



**La justicia  
es de todos**

**Minjusticia**

**Informe de  
Seguimiento a los  
Proyectos de  
Inversión - SPI**

Corte 30 de Septiembre de 2021

# **CONTENIDO**

## **INTRODUCCIÓN**

**PÁG. 03**

### **1. AVANCES CONSOLIDADOS DEL MINISTERIO DE JUSTICIA Y DEL DERECHO**

**PÁG. 05**

### **2. AVANCE DETALLADO POR PROYECTO DE INVERSION**

**PÁG. 9**

#### **2.1. VICEMINISTERIO DE PROMOCIÓN DE LA JUSTICIA**

**PÁG. 9**

#### **2.2. VICEMINISTERIO DE POLÍTICA CRIMINAL Y JUSTICIA RESTAURATIVA**

**PÁG. 31**

#### **2.3. DESPACHO DE LA MINISTRA**

**PÁG. 43**

#### **2.4. SECRETARIA GENERAL**

**PÁG. 46**

# INTRODUCCIÓN

El presente documento contiene el resultado de la revisión y análisis del avance de seguimiento a los proyectos de inversión del Ministerio de Justicia y del Derecho con corte a 30 de Septiembre de 2021. La fuente de información es el Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión – SPI, el cual es administrado por el Departamento Nacional de Planeación.

El Departamento Nacional de Planeación – DNP, en el Decreto 1082 de 2015, Título 6 de la Parte 2 del Libro 2 Capítulo 6, reglamenta el seguimiento a los proyectos de inversión pública, indica la responsabilidad de reportar mensualmente en la plataforma SPI (Seguimiento a Proyectos de Inversión), administrada por el DNP, los avances que el proyecto obtiene durante la vigencia presupuestal con calidad, oportunidad y coherencia. Mediante Resolución Reglamentaria Orgánica REG-ORG-0032 del 19 de julio de 2019 la Contraloría General de la Nación realizará seguimiento a los proyectos de inversión de las entidades del estado mediante la información cualitativa y financiera registrada en el Sistema SPI durante los 5 primeros días hábiles del mes siguiente al finalizado.

Adicionalmente, en cumplimiento del Decreto 1499 de 2017, que reglamenta el Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG, se presentará al Comité Institucional de Gestión y Desempeño cada tres meses un informe de avance en el seguimiento a proyectos de inversión, el cual será extraído del SPI como fuente oficial.

Por lo anterior, el seguimiento a los proyectos de inversión en el Sistema de Seguimiento de Proyectos SPI del Ministerio de Justicia y del Derecho se realiza de manera mensual, en cumplimiento de la normatividad vigentes y se realizará trimestralmente un informe consolidado del avance del seguimiento en el trimestre con base en lo reportado en el SPI como avance financiero, físico y de gestión de cada uno de los proyectos.

La consolidación de los datos y cifras referidos en el presente informe son el resultado de los reportes registrados por las dependencias para la vigencia 2021, a 12 proyectos de inversión en ejecución gerenciados por 8 dependencias, con apropiación vigente de \$40.031 millones, en el Sistema para avance financiero, físico y de gestión y se complementa con la información cuantitativa y cualitativa del Informe de Avance mensual que se anexa en el mismo.

Adicionalmente, en el Artículo 2.2.6.6.2. Reportes de seguimiento a los proyectos de inversión del Decreto 1082 de 2015, se estipula que *“Las oficinas de planeación de las entidades ejecutoras, o quien haga sus veces, serán las responsables de verificar la oportunidad y calidad de la información registrada en el sistema.”*, para lo cual el presente documento evidencia el seguimiento realizado por parte de la Oficina Asesora de Planeación a dicha información, sirviendo como insumo para la generación de alertas y recomendaciones.

Enmarcada en mencionada función, la OAP realiza el respectivo seguimiento mediante una primera revisión efectuada en el 4to y 5to día hábil siguiente al mes finalizado, generando las observaciones respectivas con el fin que la dependencia cuente con el tiempo suficiente de realizar los ajustes antes del cierre del sistema SPI, posteriormente se efectúa una segunda revisión después del cierre verificando las modificaciones para verificar los ajustes a las observaciones de la OAP en un archivo de Excel, el cual se adjunta al correo mensual remitido a las dependencias donde se solicita la actualización en el sistema SPI del mes siguiente, en este archivo se evidencian aquellas observaciones o comentarios no corregidos así como los avances del mes anterior.

### Metodología de Medición

Los avances son generados directamente por el Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión – SPI de la siguiente manera:

Avance	Formula
<b>Financiero</b>	El avance financiero tiene como fuente el Sistema de Integrado de Información Financiera SIIF el cual migra automáticamente al SPI (Obligación / Apropiación Vigente)*100.
<b>Físico</b>	$(\sum (\text{Avance Indicador Automático Producto} / \text{Meta Anual}) * \text{Participación del Costo del Producto en la vigencia-periodo}) * 100\%$
<b>Gestión</b>	$(\sum \text{Avance Indicador Gestión i} / \text{Meta Anual} * \text{Peso}\%)$

Fuente DNP - SPI

Partiendo del avance financiero, físico y de gestión reportado en el sistema SPI para cada uno de los proyectos de inversión del Ministerio, se realiza su evaluación mediante la medición de semáforos con los siguientes criterios:

Cumplimiento de los proyectos de inversión: Consiste en el contraste entre el porcentaje de avance financiero, físico y de gestión reportado en el sistema SPI para cada uno de los proyectos de inversión del Ministerio, con respecto a la meta programada, el cual se presenta a través de un cuadro de mando que se basa en la utilización de los colores de un semáforo, como se describe a continuación:

Semáforo	Cumplimiento frente al avance programado (100% anual)
Rojo	Menor al 75%
Amarillo	Mayor o igual al 75% y menor al 90%
Verde	Mayor o igual al 90%

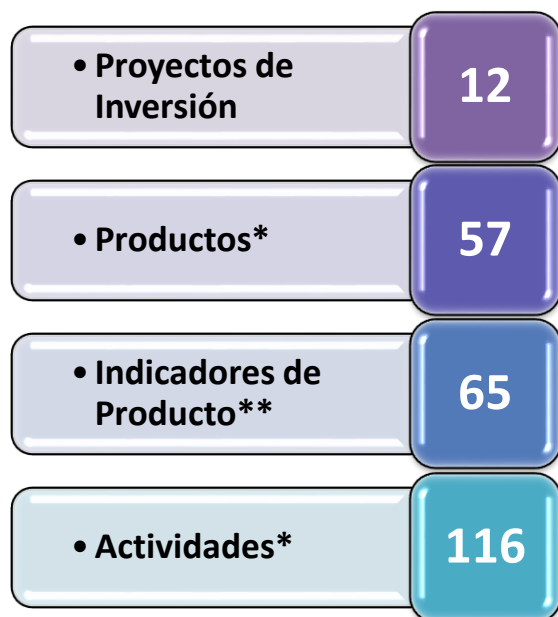
De acuerdo a estas convenciones, el color rojo refleja un estado “insuficiente”, el amarillo equivale a “aceptable” y el verde a “satisfactorio”.

Para el presente informe de proyectos de inversión la meta programada se proyecta anualmente sobre el 100% en avance financiero, físico y gestión.

# 1. AVANCES CONSOLIDADOS DEL MINISTERIO DE JUSTICIA Y DEL DERECHO

El siguiente informe presenta de forma consolidada los datos de los avances físico, financiero y de gestión de los proyectos de inversión por cada una de las dependencias del Ministerio de Justicia y del Derecho con corte a 30 de septiembre, si se requiere información adicional se puede remitir al Sistema de Seguimiento a los Proyectos de Inversión SPI, donde se encuentra en cada uno de los ítems del sistema las cifras de avance de los proyectos de inversión, así como el documento de avance mensual, en el cual se amplia y detalla mencionada información.

El Ministerio de Justicia y del Derecho a septiembre 30 contaba con 12 proyectos de inversión, en ejecución gerenciados por 8 dependencias, con apropiación vigente de \$40.031 millones, los cuales a su vez tienen 57 productos con 65 indicadores de productos y 116 actividades.



**Av. Financiero**  
**30,1%**

**Av. Físico - Av. Gestión**  
**30,4%**      **66,7%**

Ap. Vigente	40.031
Obligado	14.454

\*Productos y actividades con recursos apropiados en la vigencia 2021

\*\*Incluye Indicadores principales y secundarios

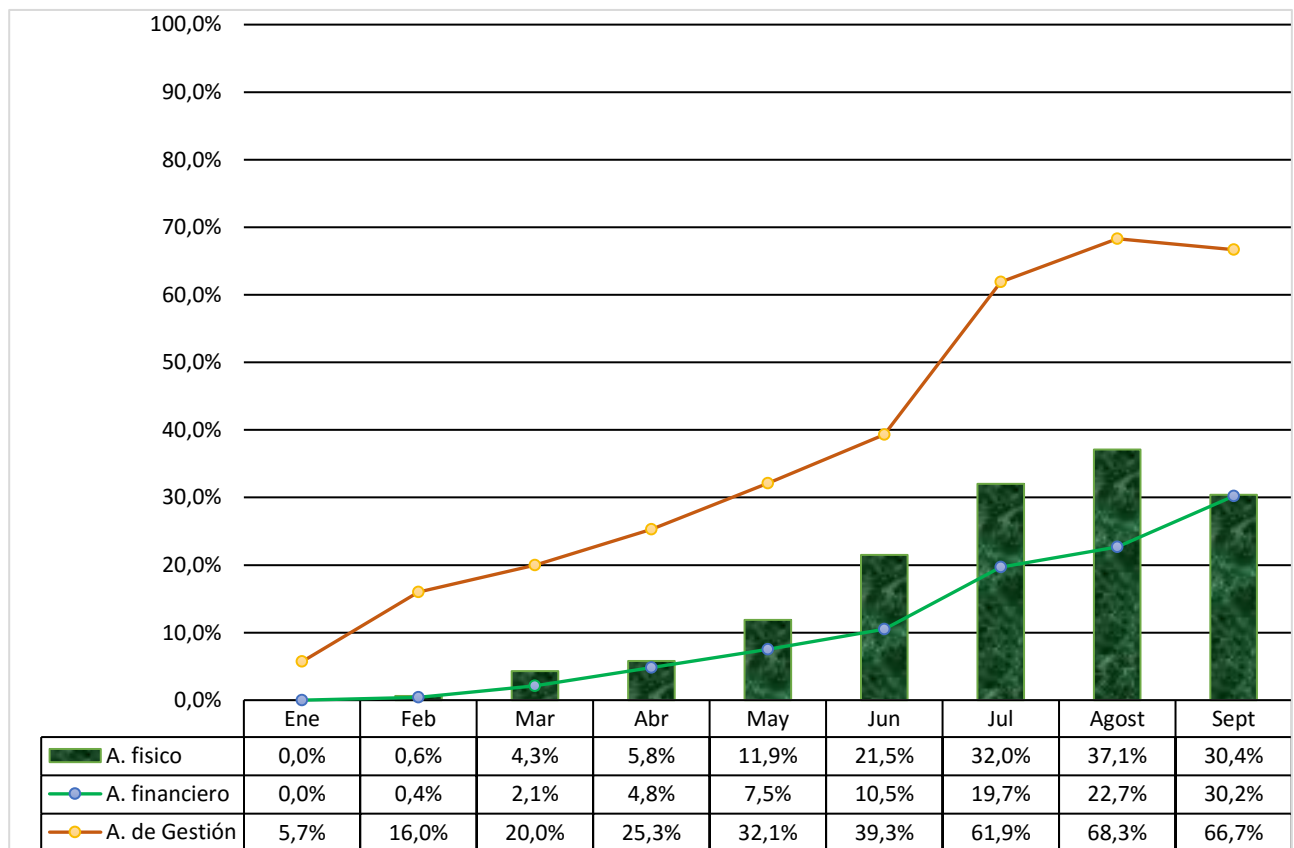
A continuación se presentan los avances en los proyectos de inversión del Ministerio de Justicia y del Derecho a 30 de septiembre de 2021:

- **Avance financiero:** Los 12 proyectos de inversión cuentan con una apropiación vigente de \$40.031 millones, de los cuales a 30 de septiembre cuentan con compromisos por un monto de \$24.473 millones que equivalen a un 61,14% y en obligaciones por \$12.069 millones correspondientes al 30,15%.

- **Avance físico:** El porcentaje de avance físico en promedio se encuentra en 30,4% de cumplimiento frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, no obstante en el seguimiento mensual se registran las actividades realizadas en cumplimiento de las metas de los indicadores de productos.
- **Avance de gestión:** El porcentaje de avance de gestión en promedio es 66,7% de cumplimiento frente a los indicadores de gestión programados en los proyectos de inversión.

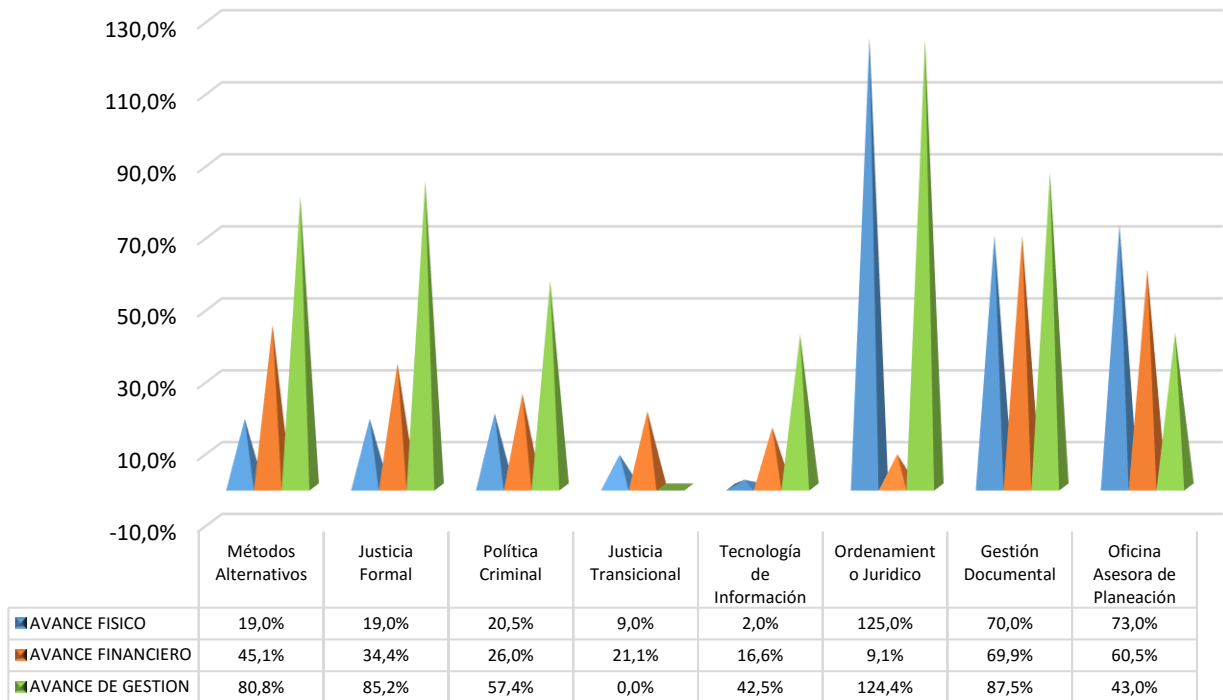
La grafica muestra el porcentaje avance mensual consolidado de todos los proyectos del Ministerio para el semestre en cada nivel de avance.

**Grafica No 1**  
Evolución porcentual consolidada Ministerio de Justicia y del Derecho



En la siguiente gráfica se registra el comportamiento mensual frente al avance físico, financiero y de gestión de los proyectos de inversión por cada una de las dependencias del Ministerio de Justicia y del Derecho para la vigencia 2021.

**Grafica No 2**  
**Avance físico, financiero y de gestión por dependencia**



Como resumen de todos los proyectos de inversión que se encuentran en ejecución para la vigencia 2021, a continuación se presenta el cuadro de mando consolidado con la apropiación vigente, el avance financiero (frente a obligados), físico y de gestión de cada uno de los proyectos de inversión, de acuerdo con las metas programadas con corte a 30 de septiembre de 2021.

Como se indicó en la introducción el semáforo en el avance financiero, físico y de gestión mide los avances con respecto a la meta de 100% en el año, es decir el punto de referencia comparativo es anual, con los siguientes parámetros:

**Rojo:** Hasta 74.99%.

**Amarillo:** De 75% a 89.90%

**Verde:** Superior al 90%



No.	DEPENDENCIA	PROYECTO	Millones de pesos			Avance		
			Apropiación	Compromisos	Obligaciones	Financiero	Físico	de Gestión
1	Dirección de Ordenamiento Jurídico	Mejoramiento de la aplicación del principio de seguridad jurídica a nivel nacional	4.465	677	407	9,11%	125,00%	124,50%
2	Dirección de Justicia Formal	Fortalecimiento de la justicia con enfoque diferencial a nivel nacional	6.482	6.126	2.754	42,49%	15,00%	85,40%
3	Dirección de Justicia Formal	Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la justicia formal a nivel nacional	4.391	2.272	1.159	26,39%	23,00%	85,00%
4	Dirección de Métodos Alternativos de Solución de Conflictos	Mejoramiento del acceso a la justicia local y rural a nivel nacional	3.504	1.919	1.379	39,36%	8,00%	81,60%
5	Dirección de Métodos Alternativos de Solución de Conflictos	Desarrollo integral de los métodos de resolución de conflictos a nivel nacional	3.000	2.865	1.525	50,83%	30,00%	80,00%
6	Dirección de Justicia Transicional	Fortalecimiento de la articulación institucional en la aplicación de los mecanismos de justicia transicional a nivel nacional	4.535	2.827	955	21,06%	9,00%	0,00%
7	Dirección de Política Criminal y Penitenciaria	Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel nacional	2.100	1.487	599	28,52%	31,00%	56,30%
8	Dirección de Política Criminal y Penitenciaria	Optimización de los sistemas penales en el marco de la política criminal a nivel nacional	2.987	1.443	699	23,39%	10,00%	58,40%
9	Dirección de Política Criminal y Penitenciaria	Implementación del enfoque diferencial étnico en las condiciones de reclusión y tratamiento resocializador. Nacional	172	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
10	Dirección de Tecnologías y Gestión de Información en Justicia	Fortalecimiento de la gestión tecnológica con enfoque de investigación, desarrollo e innovación para el mejoramiento del acceso a la justicia a nivel nacional	5.725	2.413	952	16,63%	2,00%	42,50%
11	Grupo de Gestión Documental	Diseño e implementación de un modelo de gestión documental y administración de archivos en el ministerio de justicia y del derecho Bogotá	269	267	188	69,89%	70,00%	87,50%
12	Oficina Asesora de Planeación	Mejoramiento de la eficiencia institucional del MJD para el fortalecimiento del acceso a la justicia a nivel nacional	2.400	2.176	1.453	60,54%	73,00%	43,00%
<b>TOTAL PROYECTOS</b>			<b>40.031</b>	<b>24.473</b>	<b>12.069</b>	<b>30,1%</b>	<b>30,4%</b>	<b>66,7%</b>



## 2. AVANCE DETALLADO POR PROYECTO DE INVERSION

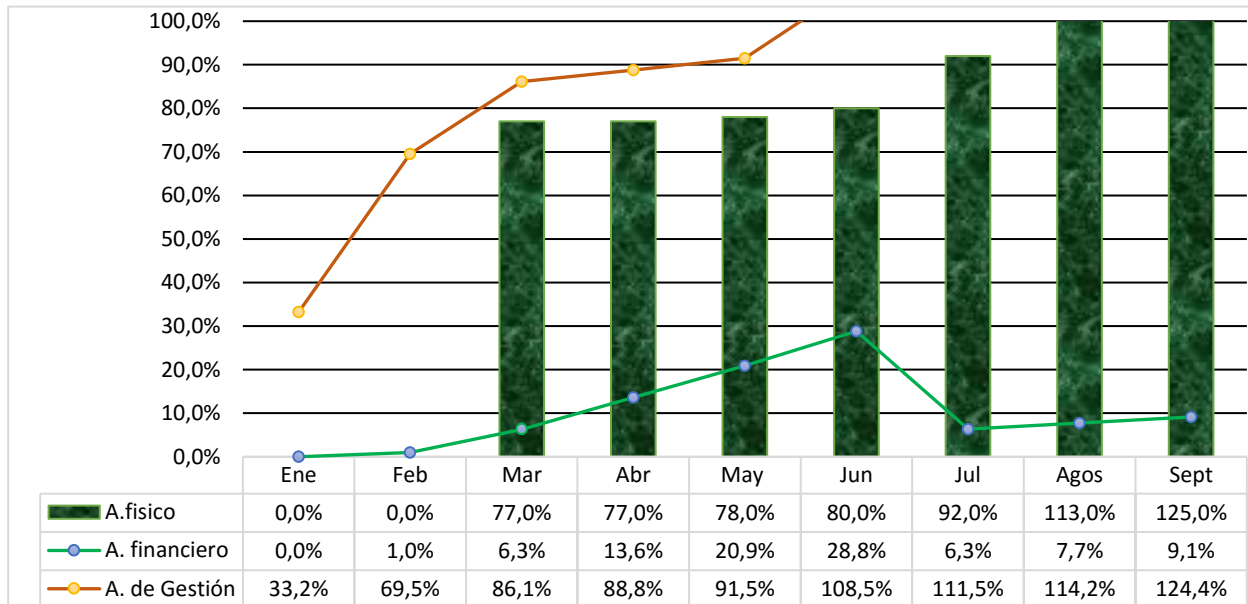
### 2.1 VICEMINISTERIO DE PROMOCIÓN DE LA JUSTICIA

El Viceministerio de Promoción de la Justicia, actualmente cuenta con tres direcciones, las cuales en la presente vigencia ejecutan 5 proyectos de inversión cuya apropiación asciende la cifra de \$21.843 millones, monto que representa el 54,56% del presupuesto de inversión del Ministerio.

#### 2.1.1 DIRECCION DESARROLLO DEL DERECHO Y ORDENAMIENTO JURIDICO

La Dirección de Desarrollo del Derecho y Ordenamiento Jurídico para la vigencia 2021 cuenta con un (1) proyecto de inversión a cargo, cuya apropiación presupuestal se encuentra por valor de \$ 4.464.885.165, cifra que representa el 11,15 % del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación se presenta la información general del proyecto, ejecución presupuestal y avances a la fecha.

**Grafica No 3**  
Evolución porcentual de la dependencia



El proyecto presenta una notable diferencia entre el avance de financiero frente al avance físico y de gestión, no obstante en estos dos últimos también se evidencia una alerta, en virtud que el porcentaje de cumplimiento se encuentra por encima de la meta programada generando un avance por encima del 100%, por lo cual se sugiere a la dependencia actualizar el proyecto de inversión ajustando las metas.

Adicionalmente, el avance financiero refleja en el mes de Junio un porcentaje de 28,8% y en el mes de Julio disminuye a un 6,3%, este comportamiento presupuestal se debe a la adición de \$3.700.000.000 millones en la apropiación presupuestal del proyecto, sin embargo esta adición no justifica la baja ejecución de recursos, considerando que el corte del presente informe es el 9no mes del año y que la ejecución tiene una relación directa con el cumplimiento de las metas de indicadores de producto y de gestión, en este orden de ideas se deben agilizar los procesos contractuales de tal manera que el proyecto evidencie un avance equitativo entre los 3 conceptos.

## AVANCE FISICO

El porcentaje de avance físico se encuentra en 125% frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, el comportamiento frente a los productos programados es el siguiente:

### Proyecto: Mejoramiento de la aplicación del principio de seguridad jurídica a nivel Nacional

Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Septiembre 30	% Avance físico por producto
Servicio de divulgación para fortalecer el acceso al marco normativo y jurisprudencial	Normas de carácter general y abstractas registradas en el Sistema Único de Información Normativa SUIN-JURISCOL	500	662	132,40%
	Secundario: Jurisprudencia de constitucionalidad de la Corte Constitucional y nulidad del Consejo de Estado registrada en el Sistema Único de Información Normativa SUIN-JURISCOL	200	151	75,50%
Servicio de información normativa y jurisprudencial implementado	Visitas al sitio	3.100.000	3.005.541	96,95%
Documentos metodológicos	Documentos metodológicos realizados	2	0	0,00%
Servicio de asistencia técnica en depuración normativa	Asistencias técnicas realizadas	4	4	100,00%
	Secundario: Entidades asistidas técnicamente	2	1	50,00%

La ejecución del proyecto de inversión se encuentra con corte a 30 de septiembre, evidenciando un avance de 3 de los indicadores por encima del 80%, sin embargo se debe tener presente el indicador de “Documentos metodológicos realizados” y los dos indicadores secundarios se encuentran por debajo de dicho porcentaje, considerando la fecha de corte el porcentaje de avance debería encontrarse por encima del este promediando tener al final de la vigencia un cumplimiento del 100% o cercano a este, sugiriendo agilizar el trámite de los procesos contractuales y ejecución de las actividades que permitan materializar el total de los productos programados, evitando finalizar la vigencia con metas rezagadas.

Así mismo, se debe ajustar la meta del indicador “Normas de carácter general y abstractas registradas en el Sistema Único de Información Normativa SUIN-JURISCOL” dado que presenta un cumplimiento por encima del 100%.

## Articulación indicadores de producto con los Indicadores Sinergia

Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Normas de carácter general y abstracto de alcance nacional incorporadas al SUIN-Juriscol	500 para la vigencia 2021	177 normas, 35,4%	Relacionado con el indicador "Servicio de divulgación para fortalecer el acceso al marco normativo y jurisprudencial"
Porcentaje de artículos contenidos en normas con fuerza de ley vigentes depurados	20%	20%	Relacionado con el indicador "Documentos metodológicos realizados"

## Articulación indicadores de producto con los Indicadores del Plan Estratégico Institucional

Esta articulación se evidencia en la realización del análisis y actualización de las afectaciones normativas y jurisprudenciales de las normas de carácter general y abstracto, la cual se efectúa con el fin de que las mismas sean depuradas y publicadas y se relaciona directamente con el producto 2.

Objetivo Estratégico	Indicador P.E.I.	Meta Vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Fortalecer el sistema de justicia para que sea accesible, oportuno y cercano al ciudadano	Normas de carácter general y abstracto de alcance nacional incorporadas al SUIN-Juriscol	500	662 normas, 132,4%	Relacionado con el indicador "Servicio de divulgación para fortalecer el acceso al marco normativo y jurisprudencial"
	Porcentaje de artículos contenidos en normas con fuerza de ley vigentes depurados	20%	20%	Relacionado con el indicador "Documentos metodológicos realizados"

Frente al porcentaje de avance del indicador PEI y Sinergia "Normas de carácter general y abstracto de alcance nacional incorporadas al SUIN-Juriscol" relacionado con el indicador "Servicio de divulgación para fortalecer el acceso al marco normativo y jurisprudencial", se encuentra con un avance del 132,4%.

En este indicador y producto asociado se pretendía registrar y cargar 500 normas de carácter general y abstracto en la vigencia 2021, no obstante a la fecha se han cargado 662 normas, dado que este producto es a demanda, se van cargando las normas de carácter general y abstracto que expida el Congreso de la Republica y la Rama Ejecutiva, el promedio de los últimos 4 años fue de 500, sin embargo, este año se han expedido más normativas teniendo en cuenta, las medidas necesarias y extraordinarias que se han tomado con relación a combatir las causas y consecuencias del Covid-19, motivo por el cual se sugirió a la dependencia actualizar la meta.

Frente al porcentaje de avance del indicador PEI y Sinergia “Porcentaje de artículos contenidos en normas con fuerza de ley vigentes depurados” este se encuentra en un 20% de cumplimiento dado que es una meta de cuatrienio, no obstante, se encuentra relacionado con el indicador de producto “Documentos metodológicos realizados”, y el cumplimiento de este se evidencia en 0, por lo cual a la fecha se considera una meta rezagada, sin embargo esta meta se encuentra relacionada con la adición de recursos por \$3.700 millones, por lo cual se espera su pronto avance.

## AVANCE FINANCIERO

El proyecto de inversión cuenta con una apropiación vigente de \$4.465 millones, de los cuales a la fecha se cuenta con un porcentaje de ejecución del 15,16% en compromisos y 9,11% en obligaciones.

Los movimientos presupuestales de este rubro, se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Mejoramiento de la aplicación del principio de seguridad jurídica a nivel nacional	4.464.885.165,00	676.791.703,00	15,16%	406.823.799,00	9,11%

Frente a la ejecución presupuestal, los compromisos y obligaciones se registran por debajo del 20%, siendo un porcentaje bastante bajo considerando que nos encontramos finalizando la vigencia, basado en esta información se requiere aumentar la ejecución de recursos programados en concepto de compromisos y obligaciones, procurando mantener un avance equitativo físico, presupuestal y de gestión, cumpliendo con la entrega de los productos oportunamente y evitando pérdida de apropiación al finalizar la vigencia, dado que el DNP y Minhacienda consideran dicho comportamiento presupuestal durante el proceso de asignación de recursos en el anteproyecto de presupuesto de las siguientes vigencias.

## AVANCE DE GESTIÓN

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Informes de seguimiento realizados Unidad de medida: Número	30%	4	3	75%
Contratos suscritos Unidad de medida: Número	40%	6	12	200%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Número	30%	11	8	72,73%

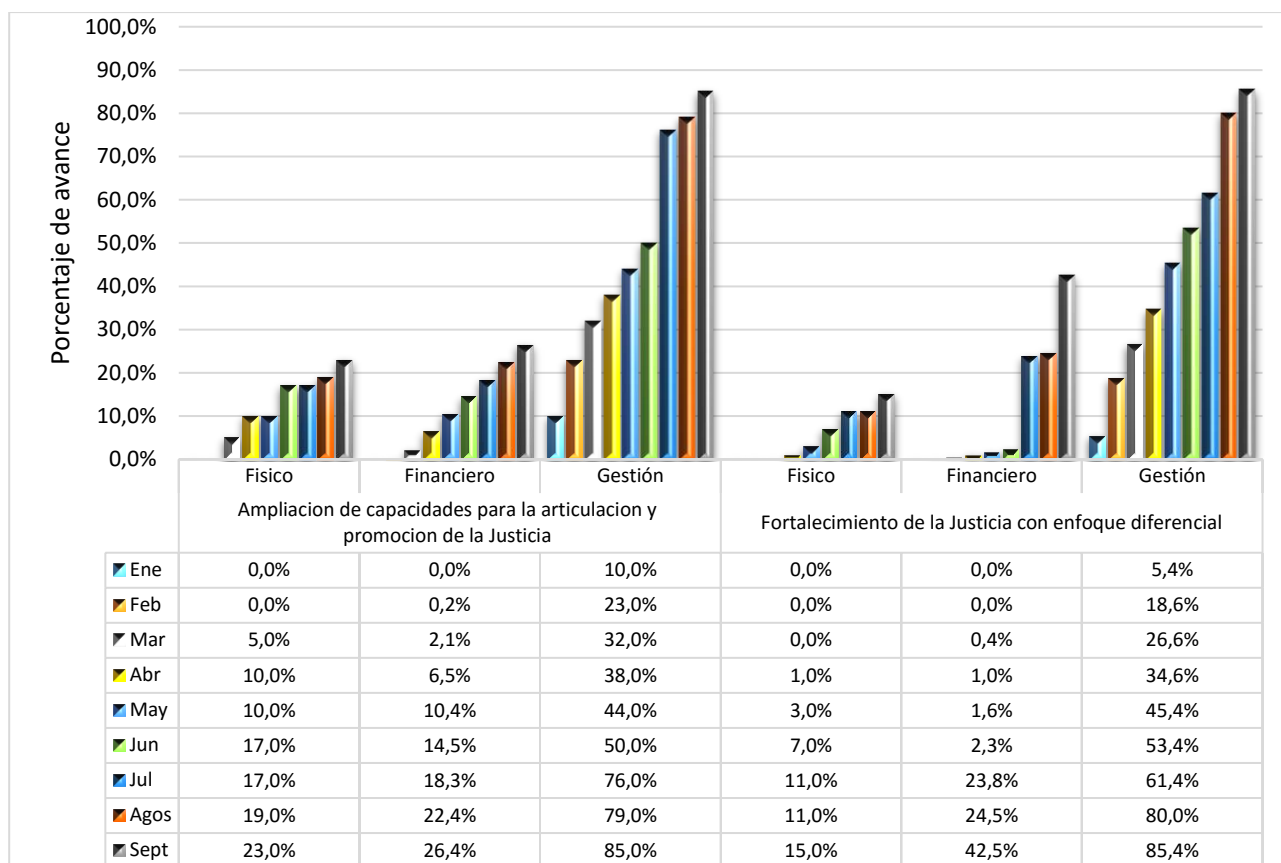
Frente a los indicadores de gestión dos se encuentran por encima del 70%, sin embargo, se genera alerta sobre el indicador que se encuentra en “Contratos suscritos” dado que la meta programada se registra por debajo del avance, generando un porcentaje de cumplimiento por encima del 100% lo cual no es coherente y refleja una inadecuada planeación de las metas. Se requiere ajustar la meta en el proyecto de inversión a la mayor

brevidad, justificando en el documento soporte de avance mensual dicho comportamiento presupuestal y la diferencia con el avance financiero.

## 2.1.2 DIRECCION DE JUSTICIA FORMAL

La Dirección de Justicia Formal en la vigencia 2021 cuenta con dos (2) proyectos de inversión a su cargo, cuya apropiación presupuestal se encuentra por valor de \$10.873.345.386, cifra que representa el 27,16 % del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación se presenta la información general de los proyectos, ejecución presupuestal y avances de la dependencia con corte al 30 de septiembre de 2021.

**Grafica No 4**  
**Evolución porcentual de la dependencia**



## AVANCE FISICO

El porcentaje de avance físico se encuentra en 19% frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, el comportamiento frente a los productos programados es el siguiente:

## 1. Proyecto: Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la Justicia formal a nivel Nacional

Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Septiembre 30	% Avance físico por producto
Servicio de articulación entre la Rama Ejecutiva y la Rama Judicial	Compromisos suscritos	1	1	100,00%
	Secundario: Espacios establecidos	1	1	100,00%
Documentos normativos	Documentos normativos realizados	3	1	33,33%
Servicio de información para orientar al ciudadano en el acceso a la justicia	Visitantes que consultan el sitio web Legal App	1.500.000	1.500.000	100,00%
Servicio de promoción del acceso a la justicia	Estrategias de acceso a la justicia desarrolladas	3	0	0,00%
Servicio de asistencia técnica en la promoción y articulación de los servicios de justicia	Asistencias técnicas realizadas	7	1	14,29%
	Secundario: Entidades asistidas técnicamente en promoción y articulación de los servicios de justicia	7	0	0,00%
Servicio de educación informal para la gestión administrativa de justicia	Personas capacitadas	200	0	0,00%
	Secundario: Jornadas de formación realizadas	10	0	0,00%
Servicio de información para el apoyo a la gestión de operadores de justicia implementado	Consultas atendidas	10	7	70,00%
	Secundario: Visitas al sitio	4.000	4.000	100,00%
Documentos de planeación	Documentos de planeación realizados	1	0	0,00%
Servicio de información para el monitoreo de los servicios de justicia implementado	Informes realizados	5	0	0,00%
	Secundario: Registros de información realizados	5	0	0,00%
Servicio de acompañamiento técnico para el desarrollo y promoción en la formación jurídica	Estrategias de promoción en formación jurídica implementadas	2	0	0,00%
	Secundario: Iniciativas técnicas relacionadas con formación jurídica construidas	3	0	0,00%

## 2. Proyecto: Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la Justicia formal a nivel Nacional

Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Septiembre 30	% Avance físico por producto
Documentos de Planeación	Documentos de planeación realizados	1	0	0,00%
Documentos de Investigación	Documentos de investigación Realizados	1	0	0,00%
Documentos de Lineamientos Técnicos	Documentos de lineamientos técnicos realizados	1	0	0,00%
Servicio de Educación Informal para el acceso a la Justicia	Secundario: Personas capacitadas	650	0	0,00%
Servicio de asistencia técnica en transformación cultural para la adopción de modelos de gestión inclusivos en la justicia	Asistencias técnicas en transformación cultural realizadas	15	15	100,00%
	Secundario: Entidades asistidas técnicamente en transformación cultural	10	0	0,00%

Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Septiembre 30	% Avance físico por producto
Servicio de apoyo financiero para fortalecimiento de la justicia propia	Proyectos apoyados financieramente	25	0	0,00%
Servicio de asistencia técnica en fortalecimiento de justicia propia	Asistencias técnicas en fortalecimiento de justicia propia realizadas	24	1	4,17%

Considerando que la ejecución de los dos proyectos de inversión se encuentra con corte a 30 de Septiembre y que se evidencia que 13 de los indicadores de producto principales y 6 secundarios se encuentran con cumplimiento por debajo del 80%, a pesar de las actividades realizadas, se requiere agilizar el trámite de los procesos contractuales y ejecución de las actividades que permitan materializar los productos programados, evitando finalizar la vigencia con metas rezagadas.

## Articulación indicadores de producto con los Indicadores SINERGIA

### ➤ Proyecto Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la Justicia formal a nivel Nacional

Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Porcentaje de los servicios de justicia ofrecidos por el ejecutivo con expediente digital implementado	70%	En desarrollo del plan de trabajo	Producto: Servicio de información para el monitoreo de los servicios de justicia implementado Indicador <b>“Informes realizados”</b>

Frente al indicador “Porcentaje de los servicios de justicia ofrecidos por el ejecutivo con expediente digital implementado”, este se encuentra relacionado con el indicador de producto “Informes realizados” el cual a la fecha se encuentra en cumplimiento 0%, por lo cual se considera se encuentra en rezago dado que estamos en el mes noveno (9) de la vigencia y su avance se registra en desarrollo del Plan de Trabajo.

### ➤ Proyecto Fortalecimiento de la Justicia con enfoque diferencial a nivel Nacional

Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Jornadas de socialización y/o fortalecimiento de la Kriss Rromaní	6	Para el periodo de reporte se recibió visto bueno del DNP frente a la distribución de la meta cuantitativa del indicador, quedando seis jornadas para el 2021. De acuerdo con lo anterior, se generó un nuevo acercamiento con la Comisión Nacional de Diálogo del Pueblo Rom, en el cual, se logró	El indicador de Sinergia no existe como tal en el proyecto. La relación se ve reflejada con el Indicador de producto del proyecto <b>“Documentos de Lineamientos Técnicos realizados”</b> esto teniendo en cuenta que dentro de este

Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
		concretar el orden de las kumpanias para realizar las jornadas en la vigencia.	indicador se trabajaran las rutas y tramites desarrollados para llevar a cabo dichos encuentros. Avance 0%
Operadores de justicia del ejecutivo capacitados en Jurisdicción Especial Indígena	1.000	Se sostuvieron dos reuniones con el equipo de la Universidad Nacional, operador contratado para la actividad, en las cuales, se generó el compromiso de remitir los insumos técnicos de construcción del material de formación y de presentación del plan de trabajo y cronograma.	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto del proyecto <b>“Personas capacitadas”</b> . Avance 0.
Iniciativas para el fortalecimiento de los sistemas propios de Justicia de los pueblos indígenas apoyadas y financiadas.	25	En el mes de septiembre, una vez se obtuvo la aprobación del listado de iniciativas priorizadas, se realizó la división del trabajo técnico para la revisión de los perfiles de proyecto y de la documentación complementaria de las comunidades por apoyar con miras a suscribir las actas de acuerdo para la ejecución de actividades de los 45 proyectos seleccionados.	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto del proyecto <b>“Proyectos apoyados financieramente”</b> . Avance 0.
Operadores de justicia del ejecutivo capacitados en enfoque diferencial étnico/racial de acuerdo con la Ley 1257	100	Se encuentra en proceso de consolidación la información de las personas certificadas en el cuarto ciclo del proceso de formación en género que finalizó en el mes de septiembre, a partir del cual se da cumplimiento al indicador.	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto del proyecto <b>“Personas capacitadas”</b> . Avance 0
Operadores de justicia del ejecutivo capacitados en enfoque diferencial étnico y el reconocimiento del pluralismo jurídico	100	Se sostuvieron dos reuniones con el equipo de la Universidad Nacional, operador contratado para la actividad, en las cuales, se generó el compromiso de remitir los insumos técnicos de construcción del material de formación y de presentación del plan de trabajo y cronograma.	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto del proyecto <b>“Personas capacitadas”</b> . Avance 0.
Iniciativas de implementación de los MASC presentadas por los consejos comunitarios y otras formas organizativas propias en el marco de la resolución de conflictos propia de las comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras, apoyadas	10	En el periodo de reporte se suscribió el convenio No. 0583 de 2021 con la Asociación Cultural Casa del Niño para llevar a cabo las actividades que desarrollan el indicador. Adicionalmente, se sostuvo la reunión inicial para la identificación de las tareas por desarrollar, entre ellas, la designación de los integrantes del comité técnico, la cual, fue comunicada mediante correo electrónico por parte de los supervisores	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto del proyecto <b>“Asistencias técnicas en fortalecimiento de justicia propia realizadas”</b> . Avance 1.



Como se evidencia frente a los indicadores de Sinergia relacionados con los indicadores de producto, su avance está por debajo del 10% dado que se encuentran en proceso contractual los convenios con PNUD y Universidad Nacional, operadores encargados de realizar dichas actividades.

Frente al indicador de Sinergia “Iniciativas para el fortalecimiento de los sistemas propios de Justicia de los pueblos indígenas apoyadas y financiadas” relacionado con el indicador de producto “Proyectos apoyados financieramente” este se encuentra en el proceso de aprobación de las iniciativas viabilizadas, con un avance del 0%.

Tomando en consideración el mes de la vigencia, las metas se encuentran en alerta roja, dado el poco tiempo restante para la ejecución de dichas actividades, por lo cual se recomienda agilizar los procesos contractuales.

## **Articulación indicadores de producto con los Indicadores del Plan Estratégico Institucional**

### **➤ Proyecto Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la Justicia formal a nivel Nacional**

El objetivo estratégico “Fortalecer el sistema de justicia para que sea accesible, oportuno y cercano al ciudadano” se encuentra directamente relacionado en su meta del 100% con las 4 acciones programadas para el fortalecimiento del acceso a la justicia con enfoque diferencial étnico, con los indicadores de producto del proyecto.

<b>Objetivo Estratégico</b>	<b>Indicador</b>	<b>Meta vigencia</b>	<b>Avance</b>	<b>Indicadores de producto del proyecto articulados</b>
Fortalecer el sistema de justicia para que sea accesible, oportuno y cercano al ciudadano.	Proyectos normativos consolidados	1 proyecto de reforma normativa al sistema de justicia consolidado	Cumplido	Indicador “Documentos normativos realizados”. Avance 1
	Acciones de fortalecimiento en la orientación y acceso a los trámites y servicios de justicia realizadas	100%	(LegalApp)En ejecución acorde a plan de trabajo	Indicador “Estrategias de acceso a la justicia desarrolladas”. Avance 0
	Capacitación y generación de herramientas para fortalecer las competencias de los operadores de justicia del ejecutivo	200 operadores de justicia del ejecutivo, inspectores de Policía y corregidores capacitados	En construcción del plan de trabajo y alistamiento	Producto “Servicio de educación informal para la gestión administrativa de justicia” Indicador “Personas capacitadas”. Avance 0
	Porcentaje de los servicios de justicia ofrecidos por el ejecutivo con expediente digital implementado	70%	En desarrollo del plan de trabajo	Producto: Servicio de información para el monitoreo de los servicios de justicia implementado Indicador “Informes realizados”. Avance 0

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
	Socializaciones para mejorar la calidad de los programas de formación jurídica en el país	2	67%	Producto: Servicio de acompañamiento técnico para el desarrollo y promoción en la formación jurídica Indicador "Estrategias de promoción en formación jurídica implementadas". Avance 0

Analizando el cuadro anterior se evidencia que, solo uno de los indicadores de producto cuenta con avance en el ejecución de sus actividades, comportamiento directamente relacionado con las acciones descritas como avance en los indicadores del PEI, no obstante se debe revisar el indicador correspondiente a las "Socializaciones para mejorar la calidad de los programas de formación jurídica en el país", dado que este presenta un avance en PEI del 67% mientras que en el sistema el indicador "Estrategias de promoción en formación jurídica implementadas" ,directamente relacionado, cuantitativamente se encuentra en 0 y en el documento cualitativamente refleja una socialización realizada de la Ley 2113 de 2021 con la Red de Consultorios Jurídicos, Universidad del Cauca, Universidad de los Andes, Universidad de Manizales, Red de Consultorios y Centros de Conciliación de universidades públicas y privadas, Fundación Universitaria de Popayán, entre otras.

➤ **Proyecto Fortalecimiento de la Justicia con enfoque diferencial a nivel Nacional**

Objetivo Estratégico	Indicador P.E.I.	Meta Vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Fortalecer el sistema de justicia para que sea accesible, oportuno y cercano al ciudadano	Jornadas de socialización y/o fortalecimiento de la Kriss Romaní	6 encuentros de socialización y/o fortalecimiento de la Kriss Romaní realizados	En fase de planeación y actividades precontractuales	Relacionado con el indicador " <b>Documentos de Lineamientos Técnicos realizados</b> " esto teniendo en cuenta que dentro de este indicador se trabajaran las rutas y tramites desarrollados para llevar a cabo dichos encuentros. Avance 0
	Iniciativas para el fortalecimiento de los sistemas propios de Justicia de los pueblos indígenas apoyadas y financiadas.	25 iniciativas	En fase de revisión, ajuste y suscripción de actas de acuerdo de las iniciativas que serán apoyadas.	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto del proyecto " <b>Proyectos apoyados financieramente</b> ". Avance 0
	Iniciativas de implementación de los MASC presentadas por los consejos comunitarios y otras formas organizativas propias en el marco de la resolución de conflictos propia de las comunidades Negras, Afrocolombianas,	10 iniciativas	En construcción del plan de trabajo.	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto del proyecto " <b>Asistencias técnicas en fortalecimiento de justicia propia realizadas</b> ". Avance 1.

Objetivo Estratégico	Indicador P.E.I.	Meta Vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
	Raizales y Palenqueras, apoyadas.			
	Operadores de justicia del ejecutivo capacitados en Jurisdicción Especial Indígena, Pluralismo jurídico y enfoque diferencial interseccional	1200 personas capacitadas	En fase de alistamiento operativo y estructuración de los componentes metodológicos para llevar a cabo los procesos de formación.	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto secundario del proyecto <b>"Personas capacitadas"</b> . <b>Avance 0</b>
	Formación a operadores de justicia local y comunidad jurídica en enfoques diferenciales en los servicios de justicia	500 personas	En fase de alistamiento operativo y estructuración de los componentes metodológicos para llevar a cabo los procesos de formación.	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto secundario del proyecto <b>"Personas capacitadas"</b> . <b>Avance 0</b>
	Promoción y fortalecimiento del acceso de la mujer rural a los servicios de justicia	150 personas	En fase de alistamiento operativo y estructuración de los componentes metodológicos para llevar a cabo los procesos de formación.	Su avance aporta al indicador <b>"Personas capacitadas"</b> . Avance 0
	Instrumentos desarrollados para el fortalecimiento de las comisarías de familia	4 instrumentos	En desarrollo del plan de trabajo para la generación de los instrumentos comprometidos.	Su avance aporta al indicador Secundario: <b>"Entidades asistidas técnicamente en transformación cultural"</b> Avance 0

Enmarcadas en las metas del PND, frente a los indicadores PEI se refleja que los respectivos avances se encuentran en proceso contractual, dado el convenio con PNUD y Universidad Nacional, operadores encargados de la realización de dichas actividades siendo coherente con el avance en los indicadores de producto directamente relacionados.

Frente al indicador PEI "Iniciativas para el fortalecimiento de los sistemas propios de Justicia de los pueblos indígenas apoyadas y financiadas" relacionado con el indicador de producto "Proyectos apoyados financieramente" este se encuentra en el proceso de aprobación de las iniciativas viabilizadas, con un avance del 0%.

## TRAZADORES PRESUPUESTALES

### ➤ Proyecto Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la Justicia formal a nivel Nacional

Este proyecto presenta recursos focalizados en el trazador "Construcción de Paz" correspondiente a la apropiación destinada a financiar contratación de un asesor que acompañará las actividades relacionadas con la iniciativa de reforma que busca la creación de la especialidad agraria y rural, en cumplimiento al indicador A.11 del PMI. El avance de la ejecución de estos recursos se presenta a continuación:

Trazador: Construcción de paz

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
1. Reforma Rural Integral - 1.1. Ordenamiento social de la propiedad rural y uso del suelo	166.860.000	120.000.000	120.000.000	89.550.000	89.550.000

➤ **Proyecto Fortalecimiento de la Justicia con enfoque diferencial a nivel Nacional**

El proyecto registra los siguientes recursos en los trazadores presupuestales de:

**Equidad de género:** Correspondiente a las actividades de formación en género y violencias basadas en género, fortalecimiento de las Comisarías de Familia, asistencia técnica para la implementación de la guía de atención a mujeres, y estrategias para el empoderamiento de la mujer, en temas de justicia.

**Grupos étnicos:** Corresponde a las actividades relacionadas con el banco de iniciativas indígenas, fortalecimiento de los MASC con las comunidades afrocolombianas, encuentros con la comunidad Rom y ejercicio de caracterización de justicia propia, previamente descritos.

**Construcción de paz:** Corresponde a las iniciativas de formación y asistencia técnica para la promoción del acceso a la tierra y la justicia de la mujer rural.

A continuación se presentan los movimientos presupuestales a la fecha

Trazador: Equidad de la Mujer

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Educación y acceso a nuevas tecnologías - Desarrollo institucional y transformación cultural	400.000.000	531.787.615	295.339.306	128.355.231	128.355.231
Total distribuido	400.000.000	531.787.615	295.339.306	128.355.231	128.355.231

Trazador: Construcción de Paz

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
1. Reforma Rural Integral - 1.1. Ordenamiento social de la propiedad rural y uso del suelo	150.000.000	0	0	0	0
Total distribuido	150.000.000	0	0	0	0

Trazador: Grupos étnicos

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Población Afrocolombiana	1.961.494.000	539.399.000	530.926.000	15.895.000	15.895.000
Población Rom	801.394.000	222.649.000	30.926.000	15.895.000	15.895.000
Indígenas x regionalizar	2.548.285.000	3.709.082.193	3.598.889.010	1.240.297.210	1.240.297.210
Total distribuido	5.311.173.000	4.471.130.193	4.160.741.010	1.272.087.210	1.272.087.210

Discapacidad e Inclusión Social

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Discapacidad e Inclusión Social	709.657.500	274.669.800	165.473.733	137.509.533	137.509.533
Total distribuido	709.657.500	274.669.800	165.473.733	137.509.533	137.509.533

## AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2021, el proyecto “Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la justicia formal a nivel nacional” cuenta con una apropiación de \$4.391 millones, monto equivalente al 10,97% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia. Así mismo el proyecto “Fortalecimiento de la justicia con enfoque diferencial a nivel nacional” cuenta con apropiación de 6.482 millones, valor equivalente al 16,19% de la asignación de los proyectos de inversión del Ministerio.

Los movimientos presupuestales de estos rubros, se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS -SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la justicia formal a nivel nacional	4.391.085.001,00	2.271.572.799,00	51,73%	1.158.625.166,00	26,39%
Fortalecimiento de la justicia con enfoque diferencial a nivel nacional	6.482.260.385,00	6.126.554.610,00	94,51%	2.754.228.610,00	42,49%

Frente a la ejecución presupuestal, las obligaciones se registran por debajo del 50%, basado en esta información se recomienda aumentar la ejecución de recursos programados en concepto de compromisos y obligaciones, procurando mantener un avance equitativo físico, presupuestal y de gestión, cumpliendo con la entrega de los productos oportunamente y evitando pérdida de apropiación al finalizar la vigencia.

## AVANCE DE GESTIÓN

- **Proyecto Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la justicia formal a nivel nacional**

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Informes de seguimiento realizados Unidad de medida: Número	30%	10	8	80%
Convenios y/o Acuerdos de Servicios Suscritos Unidad de medida: Número	20%	5	5	100%
Contratos suscritos Unidad de medida: Número	20%	12	12	100%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Numero	30%	10	7	70%

➤ **Proyecto Fortalecimiento de la justicia con enfoque diferencial a nivel nacional**

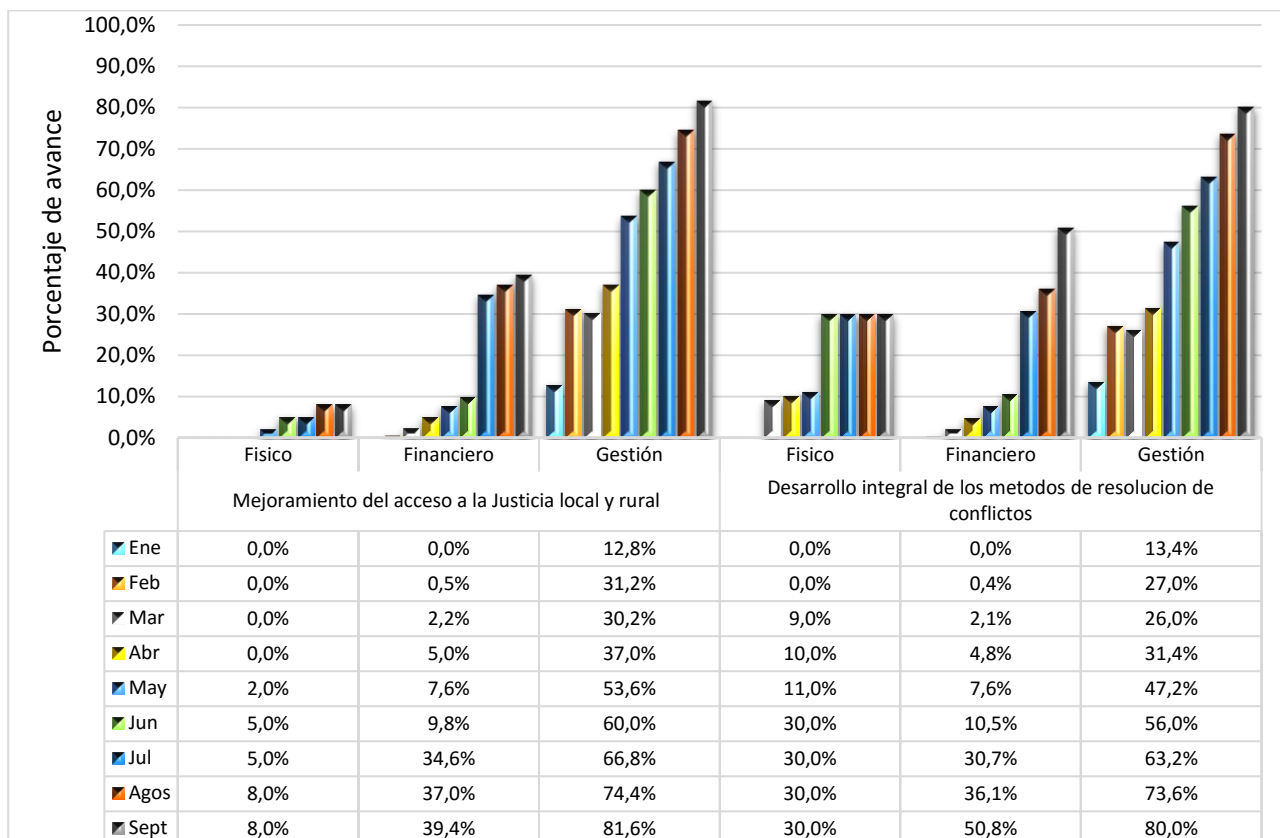
Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Informes de seguimiento realizados Unidad de medida: Número	40%	10	7	70%
Contratos suscritos Unidad de medida: Número	20%	15	13	86,67%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Numero	40%	10	10	100%

Frente a los indicadores de gestión, el avance de los proyectos se encuentra por encima del 70%, no obstante es importante continuar ejecutando de tal forma que exista una equidad entre los 3 tipos de avance, en dado caso que persista la diferencia se debe continuar justificando en el documento soporte de avance mensual.

### 2.1.3 DIRECCION DE METODOS ALTERNATIVOS DE SOLUCION DE CONFLICTOS

La Dirección de Métodos Alternativos de Solución de Conflictos en la vigencia 2021 cuenta con dos (2) proyectos de inversión a cargo, cuya apropiación presupuestal se encuentra por valor de \$6.504.397.040, cifra que representa el 16,25 % del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación se presenta la información general de los proyectos, ejecución presupuestal y avances a Septiembre 31.

**Grafica No 5**  
**Evolución porcentual de los proyectos**



## AVANCE FISICO

El porcentaje de avance físico de la dependencia se encuentra en 19% frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, el comportamiento frente a los productos programados es el siguiente:

### 1. Proyecto Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Septiembre 30	% Avance físico por producto
Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional	Servicio de Información Actualizado	Sistemas de Información actualizados	1	1	100,00%
	Casas de Justicia en operación	Casas de Justicia en operación	1	0	0,00%
	Centros de convivencia ciudadana en operación	Centros de convivencia ciudadana en operación	1	0	0,00%
	Documentos de Planeación	Documentos de planeación realizados	1	1	100,00%

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Septiembre 30	% Avance físico por producto
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	1	1	100,00%
	Servicio de asistencia técnica para la articulación de los operadores de los Servicios de Justicia	Entidades territoriales asistidas técnicamente	5	0	0,00%
		Secundario: Sistemas locales de justicia implementados	22	0	0,00%
	Servicio de atención de Justicia Itinerante	Jornadas móviles de Justicia itinerante realizadas	30	0	0,00%
	Servicio de educación informal en temas de acceso a la justicia	Personas capacitadas	200	0	0,00%
		Secundario: Eventos de formación a los operadores de justicia y autoridades locales realizados	1	0	0,00%
		Secundario: Contenidos virtuales en acceso a la justicia implementados	1	0	0,00%
	Servicio de promoción del acceso a la justicia	Estrategias de acceso a la justicia desarrolladas	1	0	0,00%

## 2. Desarrollo integral de los Métodos de Resolución de Conflictos a nivel Nacional

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Septiembre 30	% Avance físico por producto
Desarrollo integral de los métodos de resolución de conflictos a nivel Nacional	Servicio de promoción del acceso a la justicia	Eventos de promoción de acceso a la justicia realizados	1	0	0,00%
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	1	1	100,00%
	Documentos de Planeación	Documentos de planeación realizados	1	1	100,00%
	Documentos de Investigación	Documentos de investigación realizados	1	0	0,00%
	Servicio de asistencia técnica para la implementación de los	Asistencias técnicas realizadas	110	100	90,91%



Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Septiembre 30	% Avance físico por producto
	Métodos de Resolución de Conflictos	Secundario: Entidades asistidas técnicamente	80	66	82,50%
	Servicio de Educación Informal en Métodos Alternativos de Solución de Conflictos	Jornadas de formación realizadas	3	0	0,00%
		Secundario: Personas Capacitadas	520	0	0,00%
		Secundario: Municipios con Marco para la Implementación de la Conciliación en Equidad-MICE implementado	16	0	0,00%
		Secundario: Municipios capacitados	50	0	0,00%
	Servicio de Información actualizado	Sistemas de información actualizados	2	2	100,00%

Considerando que la ejecución de los dos proyectos de inversión se encuentra con corte a 30 de Septiembre y que se evidencia que 9 de los indicadores de producto principales y 6 secundarios se encuentran con cumplimiento del 0%, no obstante las actividades realizadas, se requiere agilizar el trámite de los procesos contractuales y ejecución de las actividades que permitan materializar los productos programados, evitando finalizar la vigencia con metas rezagadas.

## Articulación indicadores de producto con los Indicadores SINERGIA

### ➤ Proyecto Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional

La siguiente tabla permite evidenciar la relación del indicador de Sinergia y su avance con los indicadores de producto del proyecto.

Indicador	Meta Vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Porcentaje de municipios priorizados con modelos de oferta de justicia local y rural implementado	40%	0%	Indicador de producto "Entidades territoriales asistidas técnicamente" Meta 5 Indicador de producto secundario "Sistemas locales de justicia implementados"

Frente al indicador "Porcentaje de municipios priorizados con modelos de oferta de justicia local y rural implementado", este se encuentra relacionado con los indicadores de producto

“Entidades territoriales asistidas técnicamente” y secundario “Sistemas locales de justicia implementados” los cuales a la fecha se encuentran en cumplimiento 0%, por lo cual se considera se encuentran en rezago dado que estamos en el mes noveno (9) de la vigencia y su avance se registra en 0%.

➤ **Desarrollo integral de los Métodos de Resolución de Conflictos a nivel Nacional**

La siguiente tabla permite evidenciar la relación de los indicadores de Sinergia con los indicadores de producto del proyecto, como el cumplimiento de los mismos permite avanzar en dichos indicadores.

Indicador	Meta Vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Municipios con conciliación en equidad implementada	16	0	Indicador de producto secundario “Municipios con Marco para la Implementación de la Conciliación en Equidad-MICE implementado”
Solicitudes de Métodos de Resolución de Conflictos atendidas	1.133.559	1.038.393	Indicador de producto “Servicio de información actualizado”

El indicador “Municipios con conciliación en equidad implementada” es un indicador acumulativo. A 31 diciembre de 2020 se contaba con 275 municipios con conciliación en equidad implementada. Para la vigencia 2021 se tiene programado la implementación en 16 municipios, de tal forma que a 31 de diciembre de 2021 se logrará la meta anual acumulativa de 291 municipios con conciliación en equidad implementada.

El indicador registrado “Solicitudes de Métodos de Resolución de Conflictos atendidas” es un indicador acumulativo. A 31 diciembre de 2020 se contaba con 933.467 solicitudes atendidas de 959.012 programadas para esta vigencia (se presenta un rezago de 25.545 solicitudes atendidas). Para la vigencia 2021 se tiene programado una meta anual de 174.547 solicitudes atendidas, sin embargo, por el rezago que se generó a causa de la contingencia covid19 en la vigencia 2020, se hace necesario adicionar para la vigencia 2021 esté faltante de tal forma que se dé cumplimiento a lo programado en la meta acumulada. Así las cosas, para la vigencia 2021, se deben realizar 200.092 atenciones para lograr la meta anual acumulada total de 1.133.559 atenciones.

En septiembre de 2021 fueron atendidas 14.187 solicitudes a través de los Métodos de Resolución de Conflictos (conciliación en derecho, en equidad, arbitraje y amigable composición), para un acumulado durante la vigencia 2021 de 104.926 y para el cuatrienio (2019 - 2022) de 1.038.393 solicitudes atendidas.

## Articulación indicadores de producto con los Indicadores del Plan Estratégico Institucional

### ➤ Proyecto Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional

La siguiente tabla permite evidenciar la relación del objetivo estratégico, indicadores y metas con los indicadores de producto del proyecto, como el cumplimiento de los mismos permite avanzar en dichos indicadores.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Fortalecer el sistema de justicia para que sea accesible, oportuno y cercano al ciudadano.	Entidades territoriales asistidas técnicamente para el fortalecimiento y promoción institucional del Programa Nacional Casas de Justicia y Convivencia Ciudadana	100	100	Indicador de producto “Casas de Justicia en operación”  Indicador de producto “Centros de Convivencia Ciudadana en operación”
	Porcentaje de municipios priorizados con modelos de oferta de justicia local y rural implementado	40%	0%	Indicador de producto “Entidades territoriales asistidas técnicamente” Meta 5  Indicador de producto “Sistemas locales de justicia implementados”

Analizando el cuadro anterior se evidencia que, el indicador que cuenta con avance en la ejecución, tiene una relación directa con las actividades “Realizar acompañamiento a las Entidades Territoriales en la implementación y operación de las casas de justicia” y “Acompañar a las entidades territoriales en la implementación y operación de los centros de convivencia”, las cuales se encuentran inmersas en los indicadores de producto “Casas de Justicia en operación” y “Centros de Convivencia Ciudadana en operación” respectivamente, es por ello que aunque no se registra avance en la meta del producto, las actividades apoyan el avance del indicador del PEI.

### ➤ Desarrollo integral de los Métodos de Resolución de Conflictos a nivel Nacional

La siguiente tabla permite evidenciar la relación del objetivo estratégico, indicadores y metas con los indicadores de producto del proyecto, como el cumplimiento de los mismos permite avanzar en dicho indicador.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Fortalecer el sistema de justicia para que sea accesible, oportuno y cercano al ciudadano.	Municipios con conciliación en equidad implementada	16	0	Indicador de producto secundario "Municipios con Marco para la Implementación de la Conciliación en Equidad-MICE implementado"
	Solicitudes de Métodos de Resolución de Conflictos atendidas	174.547	104.926	Indicador de producto "Servicio de información actualizado"

El indicador registrado en el PEI "Municipios con conciliación en equidad implementada" es un indicador acumulativo. A 31 diciembre de 2020 se contaba con 275 municipios con conciliación en equidad implementada. Para la vigencia 2021 se tiene programado la implementación en 16 municipios, de tal forma que a 31 de diciembre de 2021 se logrará la meta anual acumulativa de 291 municipios con conciliación en equidad implementada.

Es pertinente aclarar que el avance del indicador "Solicitudes de Métodos de Resolución de Conflictos atendidas" correspondiente a 104.926 es con corte a 30 de septiembre de 2021 de 2021, por lo tanto, difiere de la cifra dispuesta en el Plan Estratégico Institucional, la cual se encuentra con corte a 30 de junio de 2021 y la nueva actualización de la cifra en el PEI se realizará en el mes de octubre de 2021 – fecha programada por la OAP.

## TRAZADORES PRESUPUESTALES

### ➤ Desarrollo integral de los Métodos de Resolución de Conflictos a nivel Nacional

En línea con los indicadores AG6, AG7 y A12 del Plan Marco de Implementación del acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera, que se encuentran a cargo de la DMASC, el proyecto se focalizó en las políticas transversales: 1) "Construcción de paz", 1. Reforma Rural Integral-1.1. Ordenamiento rural y uso del suelo y 2) "Equidad de Género" en la categoría "Educación y acceso a nuevas tecnologías – Desarrollo institucional y transformación cultural.

La siguiente tabla muestra el presupuesto asignado para la presente vigencia, así como su avance presupuestal:

Tipo de Focalización	Categoría de Focalización	Apropiación Inicial	Apropiación Vigente	Compromisos	Obligados	Pagos
Construcción de Paz	1. Reforma Rural Integral -1.1. Ordenamiento rural y uso del suelo	\$1.552.800.000	\$432.000.000	\$432.000.000	\$396.097.800	\$143.097.800
Equidad de la	3. Educación y	\$681.508.000	\$486.000.000	\$486.000.000	\$396.097.800	\$143.097.800

Tipo de Focalización	Categoría de Focalización	Apropiación Inicial	Apropiación Vigente	Compromisos	Obligados	Pagos
mujer	acceso a nuevas tecnologías - Desarrollo institucional y transformación cultural					

Nota: Los compromisos corresponden a la estrategia de comunicaciones: Componente de pedagogía, difusión y divulgación sobre la existencia, las ventajas y la forma de aplicación de los métodos de resolución de conflictos (A.G.6.) y al proceso de formación dirigidos a funcionarios y operadores de justicia para el fortalecimiento de sus habilidades y competencias en temas relacionados con conciliación extrajudicial a través del diplomado (A.G7).

## AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2021, el proyecto “Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional” cuenta con una apropiación de \$3.504 millones, monto equivalente al 8,75% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia. Así mismo el proyecto “Desarrollo integral de los métodos de resolución de conflictos a nivel Nacional” cuenta con apropiación de 3.000 millones, valor equivalente al 7,49% de la asignación de los proyectos de inversión del Ministerio.

Los movimientos presupuestales de estos rubros, se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS -SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional	3.504.397.040,00	1.919.177.806,00	54,76%	1.379.140.423,00	39,35%
Desarrollo integral de los métodos de resolución de conflictos a nivel Nacional	3.000.000.000,00	2.865.122.958,00	95,50%	1.525.027.040,00	50,83%

Frente a la ejecución presupuestal, las obligaciones se registran por debajo del 55%, dada la fecha de corte el informe, se recomienda dar cumplimiento a la ejecución de recursos programados en concepto de compromisos y obligaciones, procurando mantener un avance equitativo físico, presupuestal y de gestión, cumpliendo con la entrega de los productos oportunamente y evitando pérdida de apropiación al finalizar la vigencia.

## AVANCE DE GESTIÓN

### ➤ Proyecto Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Contratos suscritos Unidad: Número	20%	25	23	92 %

Reuniones de seguimiento realizadas Unidad: Número	40%	12	10	83,33%
Informes realizados Unidad: Número	40%	12	9	75%

➤ **Desarrollo integral de los Métodos de Resolución de Conflictos a nivel Nacional**

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Informes de seguimiento realizados Unidad: Número	40%	12	9	75%
Contratos suscritos Unidad: Número	20%	25	25	100%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad: Número	40%	24	18	75%

Frente a los indicadores de gestión, el avance de los proyectos se encuentra por encima del 70%, considerando su naturaleza su comportamiento de avance es coherente, no obstante es importante continuar justificando en el documento soporte de avance mensual la diferencia con los avances financiero y físico.

## RECOMENDACIONES

Se solicita tener presente las alertas generadas por el Departamento Nacional de Planeación remitidas en los primeros 3 días hábiles del mes verificando y ajustando las observaciones en la medida del diligenciamiento de la información en el sistema SPI antes del cierre del mismo, el cual es al 5to día hábil del siguiente al finalizado.

Se recomienda la pronta ejecución de los recursos del crédito BID, asignados a la ejecución de la actividad “Brindar acompañamiento a los gestores de justicia nacionales y territoriales en la identificación e implementación de mejoras para la optimización de los servicios de justicia”, cuyos indicadores de producto son “Asistencias técnicas realizadas” y “Entidades asistidas técnicamente en promoción y articulación de los servicios de justicia” dado que estos se reflejan a la fecha en cumplimiento de 14,29% y 0% respectivamente, siendo esto base de un bajo porcentaje de avance físico y financiero en el proyecto de inversión, considerando el monto asignado.

Es de anotar que esta oficina asesora con el presente informe pretende evidenciar el seguimiento realizado al comportamiento de los avances financiero, físico y de gestión de los proyectos de inversión, a cargo de cada una de las dependencias del Ministerio de Justicia y del Derecho, y manifestar alertas tempranas que permitan tomar decisiones oportunas para la ejecución eficiente y eficaz de los recursos asignados en la presente vigencia.

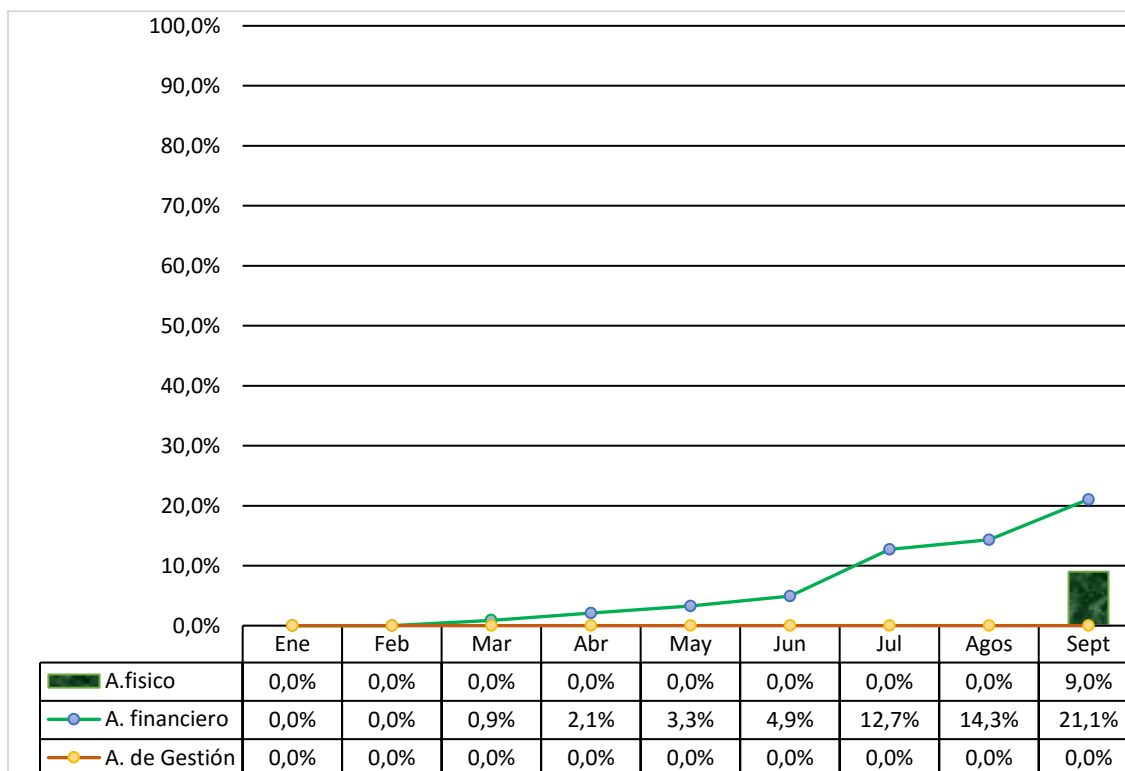
## 2.2. VICEMINISTERIO DE POLÍTICA CRIMINAL Y JUSTICIA RESTAURATIVA

El Viceministerio de Política Criminal y Justicia Restaurativa cuenta con dos direcciones que ejecutan 3 proyectos que ascienden a \$9.794 millones y que representan el 24,47% con respecto al presupuesto de inversión del Ministerio.

### 2.2.1 DIRECCIÓN DE JUSTICIA TRANSICIONAL

La Dirección de Justicia Transicional para la vigencia 2021 ejecuta 1 (un) proyecto de inversión por un valor total de \$ 4.535.120.573 el cual representa el 11,33% del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación se presenta el proyecto en ejecución por parte de la dirección y sus avances con corte a septiembre 30 del 2021.

**Grafica No 6**  
Evolución porcentual del proyecto



### AVANCE FISICO

El porcentaje de avance físico se encuentra en 9,0% frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, el comportamiento frente a los productos programados es el siguiente:

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Septiembre 30	% Avance físico por producto
Fortalecimiento de la articulación institucional en la aplicación de los mecanismos de Justicia transicional a nivel Nacional	Servicio de Información Implementado	Sistemas de información implementados	2	0	0,00%
		Entidades vinculadas al sistema de información	4	0	0,00%
	Documentos de investigación	Documentos de investigación realizados	2	0	0,00%
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	1	0	0,00%
	Documentos de Lineamientos Técnicos	Documentos de lineamientos técnicos realizados	2	0	0,00%
	Documentos de planeación	Documentos de planeación elaborados	3	0	0,00%
	Servicio de asistencia técnica para la articulación de los mecanismos de justicia transicional	Asistencias técnicas realizadas	20	0	0,00%
		Secundario: Eventos realizados	1	1	100,00%
		Secundario: Mesas de interlocución realizadas	6	0	0,00%
		Secundario: Entidades territoriales asistidas técnicamente	20	0	0,00%
	Servicio de educación informal en temas de justicia transicional	Eventos en materia de justicia transicional realizados	40	0	0,00%
		Secundario: Eventos de formación a los operadores de justicia y autoridades locales realizados	30	0	0,00%
		Secundario: Eventos de fortalecimiento a la ciudadanía en el acceso a la justicia en materia de justicia transicional realizados	20	0	0,00%
	Servicio itinerante de oferta institucional en materia de justicia transicional	Jornadas móviles de justicia transicional realizadas	40	17	42,50%
		Secundario: Jornadas móviles de atención, orientación y acceso a la justicia a las víctimas del conflicto armado realizadas	3	0	0,00%



Considerando que la ejecución del proyecto de inversión se encuentra con corte a 30 de septiembre y que se evidencia que solo un indicador principal y uno secundario cuentan con avance, los restantes se encuentran en ejecución 0%, por lo tanto se recomienda agilizar el trámite de los procesos contractuales y ejecución de las actividades que permitan materializar los productos programados, evitando finalizar la vigencia con metas rezagadas.

## **Articulación indicadores de producto con los Indicadores del Plan Estratégico Institucional**

La dependencia manifiesta que la ejecución de este proyecto no apunta específicamente a las metas de los indicadores estratégicos

<b>Objetivo Estratégico</b>	<b>Indicador</b>	<b>Meta vigencia</b>	<b>Avance</b>	<b>Indicadores de producto del proyecto articulados</b>
Formular y coordinar la política pública en materia de justicia transicional, en el marco de la reconciliación nacional.	Documentos de política pública, lineamientos técnicos y de planeación sobre los procesos y mecanismos de justicia transicional.	6	En septiembre se avanzó en la programación de los diferentes documentos para realizar estos estudios.	La ejecución de este proyecto no apunta específicamente a las metas de los indicadores estratégicos
	Procesos de participación de las víctimas y las organizaciones de víctimas en el ejercicio efectivo de sus derechos frente a los mecanismos de justicia transicional	70	En septiembre se avanzó en la realización de 17 jornadas de la unidad móvil para cumplir esta meta	
	Procesos de fortalecimiento institucional para la articulación de los mecanismos de justicia transicional	40	En septiembre se avanzó en la definición de procesos para necesarios para cumplir esta actividad	
Instrumentos normativos de justicia transicional en los que la Dirección de Justicia Transicional participa en su formulación, seguimiento, análisis o implementación	1	En septiembre se avanzó en la formulación de un proyecto de ley, un decreto y la identificación de necesidades normativas para cumplir esta actividad.		

\*Es de anotar que estas metas no se cumplen con recursos exclusivamente de este proyecto.

Analizando el cuadro anterior se evidencia que los indicadores se encuentran en proceso contractual, considerando la fecha del reporte y la programación de cumplimiento de las metas, estas se considerarían en rezago.

## TRAZADORES PRESUPUESTALES

La totalidad de los recursos de este proyecto se destinan a las víctimas por ser un proyecto que facilita todos los procesos de acceso a los mecanismos de justicia transicional.

Trazador: Desplazados

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Atención - Transversal/Orientación y Comunicación	3.854.852.487	3.854.852.487	376.792.703	34.061.370	26.660.703
Total distribuido	3.854.852.487	3.854.852.487	376.792.703	34.061.370	26.660.703

Trazador: Tecnologías de información y comunicaciones

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Aplicaciones / software	698.209.598	1.091.937.655	0	0	0
Infraestructura/hardware	503.523.811	787.466.416	0	0	0
Servicios	817.296.274	1.278.178.615	151.182.433	0	0
Total distribuido	2.019.029.683	2.019.029.683	151.182.433	0	0

Trazador: Víctimas

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Atención - Transversal/Orientación y Comunicación	4.535.120.573	4.535.120.573	443.285.533	40.072.200	31.365.533
Total distribuido	2.019.029.683	1.519.029.683	443.285.533	40.072.200	31.365.533

## AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2021, el proyecto “Fortalecimiento de la articulación institucional en la aplicación de los mecanismos de Justicia transicional a nivel Nacional” cuenta con una apropiación de \$4.535 millones, monto equivalente al 11,33% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia.

Los movimientos presupuestales de este rubro, se relaciona a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Fortalecimiento de la articulación institucional en la aplicación de los mecanismos de Justicia transicional a nivel Nacional	4.535.120.573,00	2.827.335.915,52	62,34%	955.129.629,52	21,06%

Frente a la ejecución presupuestal, las obligaciones se registran por debajo del 30%, teniendo en cuenta que el corte del presente informe es el mes 9 del año, se recomienda dar cumplimiento a la ejecución de recursos programados en concepto de compromisos y obligaciones, procurando mantener un avance equitativo físico, presupuestal y de gestión, cumpliendo con la entrega de los productos oportunamente y evitando pérdida de apropiación al finalizar la vigencia.

## AVANCE DE GESTIÓN

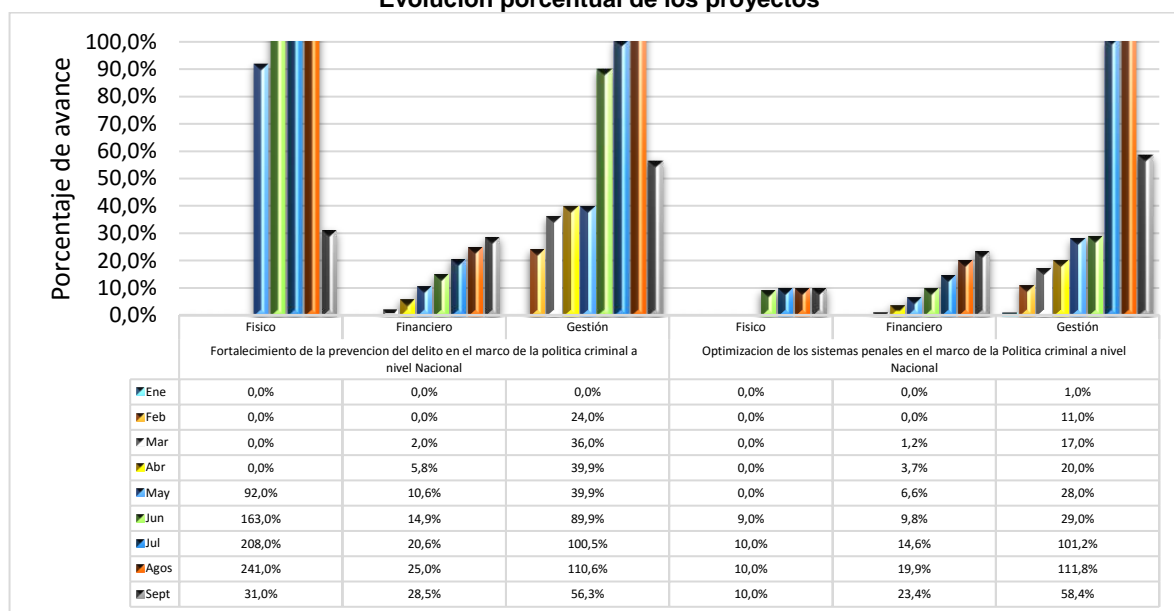
Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Actividades de justicia restaurativa realizadas Unidad de medida: Número	30%	3	0	0%
Asesorías Y Consultorías Contratadas	70%	3	0	0%

Frente a los indicadores de gestión, no se evidencia porcentaje de avance, es importante justificar en el documento soporte de avance mensual la diferencia con el avance financiero, dado que las actividades presentan ejecución, no obstante los indicadores continúan en avance 0.

### 2.2.2 DIRECCIÓN DE POLÍTICA CRIMINAL Y PENITENCIARIA

La Dirección de Política Criminal y Penitenciaria para la vigencia 2021 tiene a cargo dos (2) proyectos de inversión por un valor total de \$5.258.778.153,00, los cuales representan el 13,14% del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación se presentan los proyectos en ejecución por parte de la dirección y sus avances.

**Grafica No 7**  
**Evolución porcentual de los proyectos**



## AVANCE FISICO

El porcentaje de avance físico de la dependencia se encuentra en 20,5% frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, el comportamiento frente a los productos programados es el siguiente:

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance septiembre 30	% Avance físico por producto
Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política criminal a nivel Nacional	Documentos de planeación	Documentos de planeación	2	0	0,00%
	Documentos de investigación	Documentos de investigación Realizados	2	0	0,00%
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	2	0	0,00%
	Servicio de información de los sistemas penales implementado	Informes realizados	1	0	0,00%
		Secundario: Boletines informativos generados	2	0	0,00%
	Servicio de educación informal en alternatividad penal	Personas capacitadas	150	0	0,00%
		Secundario: Jornadas de formación realizadas	5	0	0,00%
		Secundario: Estrategias de divulgación implementadas	1	0	0,00%
	Servicio de educación informal en resocialización e inclusión social	Jornadas de formación realizadas	6	2	33,33%
		Secundario: Personas capacitadas	150	48	32,00%
	Servicio de asistencia técnica para la resocialización e inclusión social	Asistencias técnicas en resocialización inclusión social realizadas	7	5	71,43%
		Secundario: Entidades asistidas técnicamente en resocialización e inclusión social	3	0	0,00%
	Servicio de apoyo financiero para el fortalecimiento de los sistemas de justicia propia	Centros de armonización apoyados financieramente	2	0	0,00%
Servicio de asistencia técnica de enfoques diferenciales en los sistemas penales	Asistencias técnicas en enfoque diferencial realizadas	2	0	0,00%	

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Septiembre 30	% Avance físico por producto	
Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional	Documentos de planeación	Documentos de planeación realizados	2	0	0,00%	
	Documentos de investigación	Documentos de investigación realizados	3	0	0,00%	
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	1	0	0,00%	
	Servicio de información para la política criminal	Informes de seguimiento periódico a temáticas relevantes de la Política Criminal elaborados	5	2	40,00%	
	Servicio de asistencia técnica en prevención del delito	Asistencias técnicas en prevención del delito realizadas		40	37	92,50%
		Secundario: Municipios asistidos técnicamente en prevención del delito		6	0	0,00%
		Secundario: Entidades asistidas técnicamente en prevención del delito		47	16	34,04%
	Servicio de asistencia técnica en justicia restaurativa	Asistencias técnicas en justicia restaurativa realizadas		5	0	0,00%
		Secundario: Municipios asistidos técnicamente en justicia restaurativa		5	0	0,00%
		Secundario: Entidades asistidas técnicamente en justicia restaurativa		9	0	0,00%

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Septiembre 30	% Avance físico por producto
Implementación del enfoque diferencial étnico en las condiciones de reclusión y tratamiento resocializador. Nacional	Servicio para incorporar los enfoques diferenciales en la política criminal y penitenciaria (etéreo, étnico, condiciones especiales)	Documento de recomendaciones para incorporar enfoques diferenciales en la política criminal elaborado	5	0	0,00%
	Servicio de apoyo para el fortalecimiento de la política criminal	Proyectos viabilizados apoyados	3	0	0,00%

Considerando que la ejecución de los proyectos de inversión se encuentran con corte a 30 de septiembre y que se evidencia que 11 de los indicadores de producto principales y 7 secundarios se encuentran en 0%, se recomienda agilizar el trámite de los procesos contractuales y ejecución de las actividades que permitan materializar los productos programados, evitando finalizar la vigencia con metas rezagadas.

Frente a los productos del proyecto de inversión Implementación del enfoque diferencial étnico en las condiciones de reclusión y tratamiento resocializador. Nacional, el pago de las vigencias expiradas se encuentra autorizado, mediante Resolución No 1106 del 11 de agosto de 2021, se encuentra pendiente que la oficina competente realice el acto de desagregación para proceder a solicitar al comité de contratación.

## Articulación indicadores de producto con Sinergia

### ➤ Proyecto Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política criminal a nivel Nacional

Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Documento con lineamientos sobre la regulación de las condiciones de reclusión de las personas privadas de la libertad pertenecientes a pueblos indígenas, elaborado	1	Se dio cumplimiento, el documento ya está elaborado, consultado y está pendiente la conciliación final.	Indicador de producto "Documentos de planeación realizados"

## Articulación indicadores de producto con el Plan Estratégico Institucional

### ➤ Proyecto Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política criminal a nivel Nacional

Objetivo estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Liderar la formulación, implementación y seguimiento de las políticas en materia criminal y penitenciaria	Compromisos del PND y del Decreto 1811 de 2017 Comisión Mixta, sobre las condiciones de reclusión y resocialización de población étnica privada de la libertad cumplidos por parte del MJD	100%	<p>"Se adelantó el proceso de elaboración de los siguientes Documentos:</p> <p>Entregable 1. Identificación, actualización y análisis de marcos normativos y jurisprudenciales para lineamientos de política pública e instrumentos jurídicos en materia de enfoque diferencial étnico en las condiciones de reclusión y tratamiento resocializador de la población étnica privada de la libertad (Componente Indígena, NARP y Rrom)".</p> <p>Entregable 2. Identificación de instrumentos o mecanismos reguladores propios utilizados en los centros de armonización indígena." respecto de la necesidad a satisfacer en concreto y; las acciones adelantadas respecto de Centros de armonización priorizados para la vigencia 2021.</p> <p>3. "compilación de las experiencias</p>	Indicador de producto "Asistencias técnicas en enfoque diferencial realizadas"

Objetivo estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
			<p>de diálogo intercultural con los pueblos indígenas, realizadas durante la vigencias 2021 por la dirección de política criminal y penitenciaria.”.</p> <p>4. "compilación de las experiencias de diálogo intercultural con las comunidades NARP, realizadas durante la vigencias 2021 por la dirección de política criminal y penitenciaria.”.</p> <p>- 5. "Ruta metodológica para la consulta previa de la comunidad NARP.”, respecto de las referencias."</p>	

➤ **Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional**

Objetivo estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Liderar la formulación, implementación y seguimiento de las políticas en materia criminal y penitenciaria	Documentos de investigación y análisis en materia de política criminal elaborados	2	<p>"1. Proceso de elaboración del Documento "Estrategia de priorización, investigación y gestión (EPIG)": Se finalizó con la elaboración de este documento, así mismo, fue presentado y socializado en el marco del Comité Técnico de Política Criminal, posteriormente se recibió retroalimentación por parte de los integrantes del Comité y se realizaron las gestiones para presentar el documento ante Consejo Superior de Política Criminal con el fin de obtener su aprobación y dar paso a la remisión a la Corte Constitucional. (Avance 75%)</p> <p>2. Proceso de elaboración del documento de informe de evaluación y seguimiento a las iniciativas en materia de actitudes punitivas que están enmarcadas en la sentencia T 762 de 2015: Se logró la elaboración del documento final para el seguimiento y evaluación a la ESCCPC frente a los resultados obtenidos en sus fases 1 y 2. El documento fue validado por parte de la Dirección de Política Criminal, posteriormente se realizaron las actividades tendientes a la socialización y el aporte de insumos en el marco de la realización de la estrategia de sensibilización en su fase III y finalmente se realizaron las gestiones pertinentes para la presentación ante el Consejo Superior de Política criminal.. (Avance 75%) "</p>	Indicador de producto "Documentos de investigación realizados"
	Departamentos con intervenciones identificadas y atendidas para la prevención del delito en jóvenes y adolescentes	4	<p>Sesión de planeación: Se realizaron cuatro (4) sesiones de planeación de asistencia técnica en prevención del delito, dirigida a comités departamentales/distritales priorizados, las mismas tuvieron lugar los días: 7 ,14 , 21 y 28 de septiembre, se actualizó el cronograma de encuentros personalizados y se coordinaron temas relacionados con asistencia técnica para los encuentros personalizados especialmente lo relacionado con la retroalimentación del diagnóstico</p>	Indicador de producto "Asistencias técnicas en prevención del delito realizadas"

Objetivo estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
			<p>participativo, además de coordinar seguimiento a estrategia ARTICULAR+PREVENIR=FUTURO SEGURO.</p> <p>Asistencias técnicas personalizadas: Se realizaron cinco (5) encuentros personalizados con Comités Departamentales que se encuentra en la etapa 2 de la estrategia ARTICULAR+PREVENIR=FUTURO SEGURO (Atlántico, Boyacá y Cundinamarca), espacio donde se trabajó en torno al árbol de problemas y árbol de objetivos construidos en el mes de agosto, así mismo se realizó seguimiento a construcción del plan de trabajo con el paso a paso para la fase III . Estas asistencias se brindaron los días 1 de septiembre con Atlántico, 2 y 27 de septiembre con Boyacá y el 9 y 15 de septiembre con Cundinamarca.</p> <p>Se realizaron 3 encuentros personalizados con Comités Departamentales que se encuentran en etapa 1 (Guainía, Bogotá, Sucre), orientados a apoyar la construcción del Diagnóstico participativo y retroalimentación de los documentos presentados (Guainía y Bogotá) y hacer seguimiento a los avances conforme al plan de trabajo construido por el territorio, avanzando en esta meta. Dichos encuentros tuvieron lugar: Guainía y Sucre 8 de septiembre y el 28 de septiembre con Bogotá.</p> <p>Seguimiento: Se realizaron dos seguimientos uno el 7 de septiembre con ICBF para la búsqueda de la estrategia a fin de llevar los CD de Valle, Amazonas, Santander, Chocó y Nariño a fase III, y otro el 14 de septiembre con MJD, Fiscalía e ICBF, para reunión de seguimiento a la implementación de la estrategia de prevención ARTICULAR+PREVENIR=FUTURO SEGURO, en la cual se socializaron avances y dificultades presentadas en cada uno de los Comités a cargo de las entidades líderes de la estrategia.</p>	

Analizando el cuadro anterior se evidencia que los indicadores se encuentran en avance, no obstante considerando la fecha del reporte, se recomienda continuar avanzando de forma oportuna y considerar la programación del cumplimiento de las metas, evitando finalizar la vigencia con metas en rezago.

## Trazadores Presupuestales

- **Proyecto Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política criminal a nivel Nacional**



Trazador: Discapacidad e Inclusión Social

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Discapacidad e Inclusión Social	350.000.000	150.000.000	79.797.167	16.692.167	16.692.167
Total distribuido	350.000.000	150.000.000	79.797.167	16.692.167	16.692.167

Trazador: Grupos étnicos-NARP

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Población Afrocolombiana	455.000.000	200.000.000	0	0	0
Total distribuido	455.000.000	200.000.000	0	0	0

Trazador: Indígenas x regionalizar

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Indígenas x regionalizar	1.600.000.000	370.000.000	0	0	0
Total distribuido	1.600.000.000	370.000.000	0	0	0

### ➤ Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional

Trazador: Construcción de paz

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
4. Solución al problema de las drogas - 4.3. Solución al fenómeno de producción y comercialización de narcóticos	628.000.000	528.000.000	268.192.400	194.154.400	194.154.400
Total distribuido	628.000.000	528.000.000	268.192.400	268.192.400	120.116.400

## AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2021, el proyecto “Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política criminal a nivel Nacional” cuenta con una apropiación de \$2.987 millones, monto equivalente al 7,46% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia. Así mismo el proyecto “Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional” cuenta con apropiación de \$2.100 millones, valor equivalente al 5,25% de la asignación de los proyectos de inversión del Ministerio. El monto correspondiente al proyecto “Implementación del enfoque diferencial étnico en las condiciones de reclusión y tratamiento resocializador por Nacional” por valor de \$171.586.000 refiere a un pago de vigencias expiradas que se encuentra en trámite.

Los movimientos presupuestales de estos rubros, se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política criminal a nivel Nacional	2.987.192.153,00	1.443.059.624,00	48,31%	698.557.592,00	23,39%
Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional	2.100.000.000,00	1.487.051.362,00	70,81%	598.864.766,00	28,52%
Implementación del enfoque diferencial étnico en las condiciones de reclusión y tratamiento resocializador. Nacional	171.586.000,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%

Frente a la ejecución presupuestal, las obligaciones se registran por debajo del 40%, considerando que nos encontramos en el segundo semestre de la vigencia, se solicita dar cumplimiento a la ejecución de recursos programados en concepto de compromisos y obligaciones, procurando mantener un avance equitativo físico, presupuestal y de gestión, cumpliendo con la entrega de los productos oportunamente y evitando pérdida de apropiación al finalizar la vigencia.

## AVANCE DE GESTIÓN

### ➤ Proyecto Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política criminal a nivel Nacional

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Contratos suscritos Unidad de medida: Número	20%	35	32	91,43%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Número	20%	5	0	0%
Informes presentados Unidad de medida: Número	60%	12	8	66,67%

### ➤ Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Contratos suscritos Unidad de medida: Número	30%	29	22	75,86%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Número	20%	5	0	0%
Informes presentados Unidad de medida: Número	50%	12	8	66,67%

Frente a los indicadores de gestión, se genera un alerta correspondiente a los proyectos de inversión, teniendo en cuenta que en ambos casos el indicador “Reuniones de seguimiento realizadas” se encuentra en 0%. Adicionalmente se debe continuar justificando en el documento soporte de avance mensual dicho comportamiento presupuestal y la diferencia con los avances financiero y físico.

## RECOMENDACIONES

Se solicita tener presente las alertas generadas por el Departamento Nacional de Planeación remitidas en los primeros 3 días hábiles del mes verificando y ajustando las observaciones en la medida del diligenciamiento de la información en el sistema SPI antes del cierre del mismo, el cual es al 5to día hábil del siguiente al finalizado.

Se recomienda la pronta ejecución de los recursos del dado que se refleja a la fecha un avance por debajo del 60% en los 3 conceptos financiero, físico y de gestión evidenciando un incumplimiento en la programación de resultados a obtener tanto en ejecución de recursos como en la obtención de productos.

Es de anotar que esta oficina asesora con el presente informe pretende evidenciar el seguimiento realizado al comportamiento de los avances financiero, físico y de gestión de los proyectos de inversión, a cargo de cada una de las dependencias del Ministerio de Justicia y del Derecho, y manifestar alertas tempranas que permitan tomar decisiones oportunas para la ejecución eficiente y eficaz de los recursos asignados en la presente vigencia.

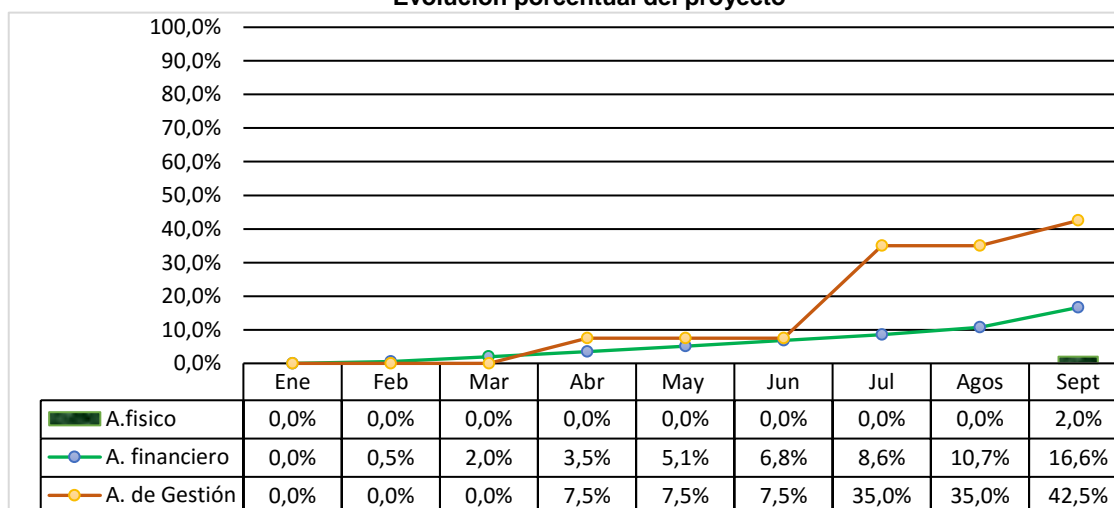
### 2.3. DESPACHO DE LA MINISTRA

El Despacho de la Ministra, actualmente cuenta con una dirección que en la vigencia ejecuta 1 proyecto de inversión cuya apropiación asciende la cifra de \$ 5.725 millones, monto que representa el 14,30% del presupuesto de inversión del Ministerio.

#### 2.3.2 DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAS Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN EN JUSTICIA

La Dirección de Tecnologías y Gestión de la Información en Justicia para la vigencia 2021 tiene a cargo un (1) proyecto de inversión por un valor total de \$ 5.725.197.748, los cuales representan el 14,30% del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación se presenta el proyecto en ejecución por parte de la dirección y sus avances.

**Grafica No 8**  
**Evolución porcentual del proyecto**



## AVANCE FISICO

El porcentaje de avance físico se encuentra en 16,6% frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, el comportamiento del mismo frente a los productos programados es el siguiente:

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Septiembre 30	% Avance físico por producto
Fortalecimiento de la gestión tecnológica con enfoque de investigación, desarrollo e innovación para el mejoramiento del acceso a la Justicia a nivel Nacional	Servicios de Información actualizados	Sistemas de información actualizados	3	0	0,00%
	Servicios de Información implementados	Sistemas de información implementados	3	0	0,00%
	Servicios tecnológicos	Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología	46	0	0,00%
	Documento para la Planeación Estratégica en TI	Documentos para la Planeación Estratégica en TI	5	1	20,00%

Considerando que la ejecución del proyecto de inversión se encuentra con corte a 30 de septiembre y que se evidencia que 3 de los 4 indicadores de producto se encuentran en 0%, esta Oficina asesora genera una alerta, sugiriendo agilizar el trámite de los procesos contractuales y ejecución de las actividades que permitan materializar los productos programados, evitando finalizar la vigencia con metas rezagadas.

## Articulación indicadores de producto con el Plan Estratégico Institucional

Con el producto de servicio de información actualizada del proyecto, se apoyan acciones encaminadas a lograr la implementación de la política de gestión del conocimiento y la innovación, propuesta en el Plan Institucional.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Afianzar una gestión institucional innovadora y ética, soportada en el desarrollo humano	Medición la Política de gobierno digital implementada en el MJD	90	Revisión de entregables: - Plan Estratégico de Tecnologías de la Información - PETI avance del 80% - Directorio de	Indicador de producto de "Servicios de información actualizados"

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
y la participación ciudadana			<p>componentes de Información (datos, flujos de información, servicios de información e información): Se actualiza cada año vencido se está haciendo dependencia por dependencia. A 30 de Sep actualizado a 2020. faltaría incluir georreferenciación.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Directorio de datos abiertos de la entidad: Se lleva un control de la publicidad que se utiliza para entender en qué estado está. Esta público en el portal web y se actualiza semestralmente, la última es del 11 de agosto. Incluir Georreferenciación</li> <li>- Trazabilidad y Auditoría de transacciones en sistemas de información: Se implementó con el Sistema Misional (casa de justicia, SISEP, Política Criminal, Asuntos Internacionales, control disciplinario) y quedó en producción el 15 de mayo.</li> </ul> <p>Plan de trabajo para la implementación del modelo de transformación digital realizado</p>	
	Medición de la Política de Gestión del conocimiento y la innovación implementada en el MJD	82	<p>Avance en la elaboración de la propuesta de la Política de Investigación, Desarrollo e innovación-I+D+I.</p> <p>Avance en la elaboración de la propuesta del modelo de gestión de Investigación, Desarrollo e innovación-I+D+I, el cual apunta a contribuir en la implementación de la Política de gestión del Conocimiento y la Innovación en lo relacionado a Innovación.</p>	

Analizando el cuadro anterior se evidencia que los indicadores se encuentran en avance, no obstante considerando la fecha del reporte, se recomienda continuar avanzando de forma oportuna y considerar la programación del cumplimiento de las metas, evitando finalizar la vigencia con metas en rezago.

## AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2021, el proyecto “Fortalecimiento de la gestión tecnológica con enfoque de investigación, desarrollo e innovación para el mejoramiento del acceso a la Justicia a nivel Nacional” cuenta con una apropiación de \$5.725 millones, monto equivalente al 14,30% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia.

Los movimientos presupuestales de este rubro, se relaciona a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS -SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Fortalecimiento de la gestión tecnológica con enfoque de investigación, desarrollo e innovación para el mejoramiento del acceso a la Justicia a nivel Nacional	5.725.197.748,00	2.412.959.932,00	42,15%	951.814.720,00	16,63%

Frente a la ejecución presupuestal, las obligaciones se registran por debajo del 20%, siendo un porcentaje bastante bajo considerando que nos encontramos en el segundo semestre de la vigencia, basado en esta información se solicita dar cumplimiento a la ejecución de recursos programados en concepto de compromisos y obligaciones, procurando mantener un avance equitativo físico, presupuestal y de gestión, cumpliendo con la entrega de los productos oportunamente y evitando pérdida de apropiación al finalizar la vigencia.

## AVANCE DE GESTIÓN

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Estudios de satisfacción de usuario realizado Unidad de medida: Número	30%	1	0	0%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Número	30%	4	3	75%
Informes presentados Unidad de medida: Número	40%	2	1	50%

Frente a los indicadores de gestión, no obstante que dos de los indicadores se encuentran por encima del 50%, se realiza alerta sobre el indicador que se encuentra en 0%, dado que se encuentra en el mes 9 de la vigencia, adicionalmente es importante justificar en el documento soporte de avance mensual la diferencia con el avance financiero y físico.

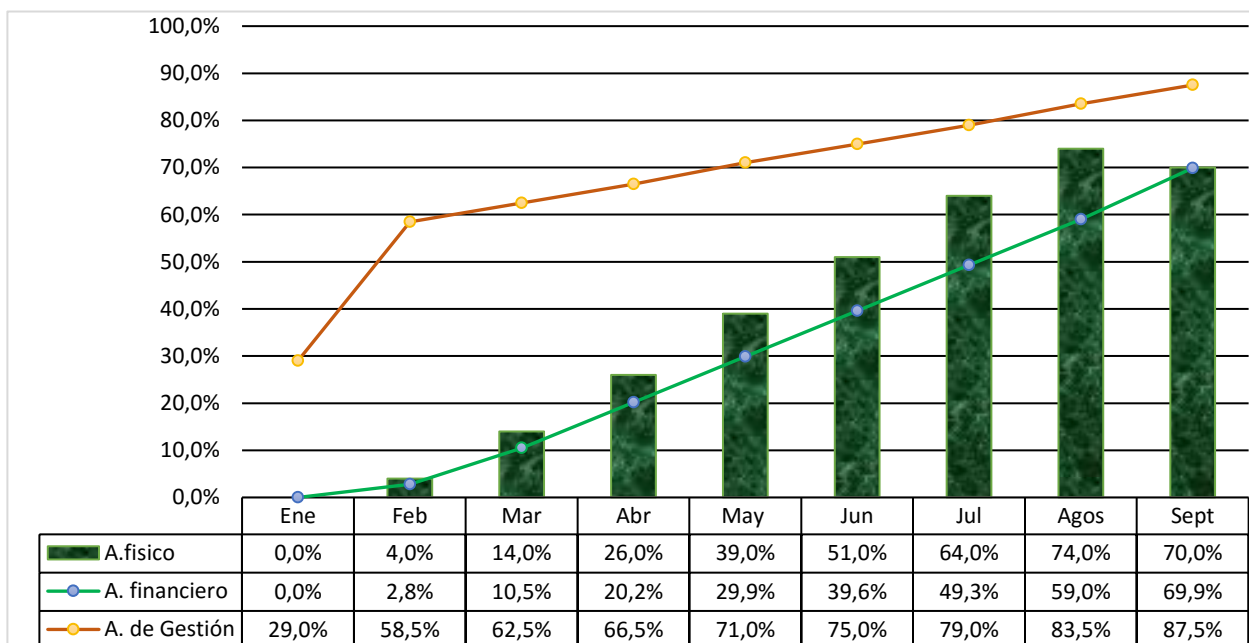
## 2.4 SECRETARIA GENERAL

El Despacho de la Ministra, actualmente cuenta con dos direcciones, las cuales en la presente vigencia ejecutan 2 proyectos de inversión cuya apropiación asciende la cifra de \$ 2.669 millones, monto que representa el 6,67% del presupuesto de inversión del Ministerio.

## 2.4.1. GRUPO DE GESTION DOCUMENTAL

El Grupo de Gestión Documental en la vigencia 2021 cuenta con un (1) proyecto de inversión a su cargo, cuya apropiación presupuestal se encuentra por valor de \$269.360.936 cifra que representa el 0,67 % del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación se presenta la información general del proyecto, ejecución presupuestal y avances con corte al 30 de septiembre de 2021.

**Grafica No 9**  
**Evolución porcentual del proyecto**



El proyecto presenta un avance de físico y de gestión equitativo, no obstante muestra una diferencia frente al avance financiero tomando en consideración que refiere a puntos porcentuales, considerando que el corte de la información es el 8vo mes del año y que la ejecución de recursos tiene una relación directa con el cumplimiento de las metas de indicadores de producto y de gestión, se debe revisar y agilizar los procesos que permitan mantener un avance equitativo entre los 3 conceptos.

## AVANCE FISICO

El comportamiento del avance físico frente a los productos programados es el siguiente:

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Septiembre 30	% Avance físico por producto
Diseño e implementación de un modelo de gestión documental y administración de archivos en el Ministerio de Justicia y del Derecho Bogotá	Servicio de implementación Sistemas de Gestión	Documentos de lineamientos técnicos realizados	1,00	0,70	70,44%

La ejecución del proyecto de inversión se encuentra con corte a 30 de septiembre, evidenciando un avance del indicador del 70,44%, se sugiere continuar agilizando el trámite de los procesos contractuales y ejecución de las actividades que permitan materializar el total del producto programado, evitando finalizar la vigencia con meta rezagada.

### Articulación indicadores de producto con los Indicadores de Planeación Estratégica

La siguiente tabla permite evidenciar la articulación existente entre el Objetivo estratégico, indicador y meta del PEI con los indicadores de producto del proyecto.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Pacto de cero tolerancia a la corrupción y a la falta de transparencia	Política de Gestión Documental implementada en el MJD	86,4%	98,1%	Indicador de producto "Documentos de lineamientos técnicos realizados"
	Plan de preservación digital a largo plazo elaborado e implementado	100%	100%	

Frente al indicador "Política de Gestión Documental implementada en el MJD", la meta para vigencia se contempló en 86,4% y frente a los resultados del FURAG obtenidos se establece que, como parte de la Dimensión 5 Información y Comunicación, se contó con un incremento de 6.3% con respecto a la vigencia 2018.

### AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2021, el proyecto "Diseño e implementación de un modelo de gestión documental y administración de archivos en el Ministerio de Justicia y del Derecho Bogotá" cuenta con una apropiación de \$269 millones, monto equivalente al 0,67% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia.

Los movimientos presupuestales de este rubro, se relacionan a continuación:



PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Diseño e implementación de un modelo de gestión documental y administración de archivos en el Ministerio de Justicia y del Derecho Bogotá	269.360.936,00	267.264.057,00	99,22%	188.253.057,00	69,89%

Frente a la ejecución presupuestal, las obligaciones se encuentran en el 69,89%, se recomienda continuar con la ejecución de recursos programados en concepto de compromisos y obligaciones, procurando mantener un avance equitativo físico, presupuestal y de gestión, cumpliendo con la entrega de los productos oportunamente y evitando pérdida de apropiación al finalizar la vigencia.

## AVANCE DE GESTIÓN

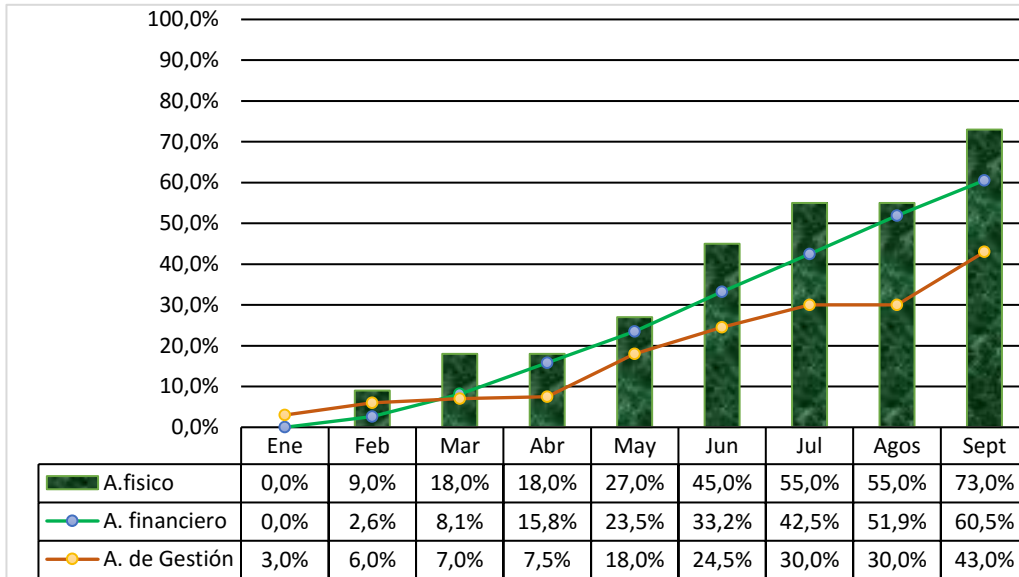
Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Porcentaje De Personal Calificado Contratado Unidad de medida: Porcentaje	50%	50	50	100%
Porcentaje De Implementación Del Sistema De Gestión Documental Institucional Unidad de medida: Porcentaje	50%	70	52,5	75%

Frente a los indicadores de gestión, estos se encuentran por encima del 70%. Adicionalmente se debe considerar la relación directa entre el avance financiero con los indicadores de gestión, justificando en el documento soporte de avance mensual dicha diferencia.

### 2.4.2. OFICINA ASESORA DE PLANEACION – SECRETARIA GENERAL

La Oficina Asesora de Planeación con la Secretaria General en la vigencia 2021 cuenta con un (1) proyecto de inversión a su cargo, cuya apropiación presupuestal se encuentra por valor de \$2.400.000.000 cifra que representa el 6 % del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación se presenta la información general del proyecto, ejecución presupuestal y avances con corte al 30 de septiembre.

**Grafica No 10**  
**Evolución porcentual del proyecto**



## AVANCE FISICO

El comportamiento del avance físico frente a los productos programados es el siguiente:

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Septiembre 30	% Avance físico por producto
Mejoramiento de la eficiencia institucional del MJD para el fortalecimiento del acceso a la justicia a nivel Nacional	Servicio de Implementación Sistemas de Gestión	Sistema de Gestión implementado	0,33	0,24%	0,73%
		Secundario: Informe final de implementación	1	0	0,00%

La ejecución del proyecto de inversión se encuentra con corte a 30 de septiembre, evidenciando un avance del indicador del 73%, se sugiere continuar agilizando el trámite de los procesos contractuales y ejecución de las actividades que permitan materializar el total del producto programado, evitando finalizar la vigencia con meta rezagada. El indicador secundario presenta su avance en el mes de Diciembre.

## Articulación indicadores de producto con los Indicadores de Planeación Estratégica

La siguiente tabla permite evidenciar la articulación existente entre el Objetivo estratégico, indicador y meta del PEI con los indicadores de producto del proyecto.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Indicadores de producto del proyecto articulados
Fortalecer el sistema de justicia para que sea accesible, oportuno y cercano al ciudadano	Lineamientos de ajuste metodológico para la implementación y seguimiento del Plan Decenal del Sistema Nacional de Justicia	1	Indicador de producto "Servicio de Implementación Sistemas de Gestión"
Afianzar una gestión institucional innovadora y ética, soportada en el desarrollo humano y la participación ciudadana.	Medición del Índice de Desempeño Institucional	87	
	Medición de la política de Planeación Institucional implementada en el MJD	84	

El avance de los indicadores se reporta anualmente, por lo cual no se registra avance en la fecha de corte.

## AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2021, el proyecto "Mejoramiento de la eficiencia institucional del MJD para el fortalecimiento del acceso a la justicia a nivel Nacional" cuenta con una apropiación de \$2.400 millones, monto equivalente al 6% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia.

Los movimientos presupuestales de este rubro, se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Mejoramiento de la eficiencia institucional del MJD para el fortalecimiento del acceso a la justicia a nivel Nacional	2.400.000.000	2.176.284.099,00	90,68%	1.452.849.967,00	60,54%

Frente a la ejecución presupuestal, las obligaciones se encuentran en el 60,54%, se recomienda continuar con la ejecución de recursos programados en concepto de compromisos y obligaciones, procurando mantener un avance equitativo físico, presupuestal y de gestión, cumpliendo con la entrega de los productos oportunamente y evitando pérdida de apropiación al finalizar la vigencia.

## AVANCE DE GESTIÓN

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Estudios y consultorías realizadas Unidad de medida: Número	50%	3	0	0%
Informes presentados Unidad de medida: Número	50%	300	257	85,67%

Frente a los indicadores de gestión, es de anotar que aunque el de informes presentados se encuentra por encima del 85%, el indicador Estudios y Consultorías realizadas se evidencia en 0%, lo cual genera una alerta frente al cumplimiento de los mismos.

## Observaciones

Durante las respectivas revisiones, estas son las recomendaciones y observaciones realizadas a nivel general y específico para aquellos proyectos que las requieren:

### Información registrada en el sistema

**General:** Se recomienda especificar el avance en las casillas de observaciones tanto de actividades como de productos, siendo coherente en la especificación de la información, toda vez que si cada una de las mismas (os) se define con sus propias características, la misma diferenciación se debe evidenciar en los avances registrados. Así mismo la información registrada debe ser diferente a la de los meses anteriores.

**Presupuestal:** Los valores registrados en el sistema frente a los recursos obligados y pagados, deben ser coherentes e iguales a los montos que registra el SIIF en el sistema.

### Información en el documento anexo

**General:** Se recomienda continuar estableciendo el avance mensual y el acumulado a la fecha tanto de los productos como de las actividades.

Se solicita enunciar en el documento anexo la justificación de la diferencia entre los avances físico, financiero y de gestión.

Se recomienda tener en cuenta que los documentos anexos de seguimiento a los proyectos deben estar firmados por el Gerente del Proyecto

En el documento anexo es importante justificar, cuando la diferencia del porcentaje entre cada uno de los tipos de avance sea relevante.

**Productos:** Se requiere en el anexo documento de avance mensual registrar la descripción del producto y en qué fecha se tiene programada su entrega. Ejemplo: "Documento de lineamientos técnico" se debe detallar cantidad, alcance, características, etc. Ejemplo: "para los operadores de Justicia en desarrollo de....."

Es importante recordar que los avances frente al producto deben evidenciarse de forma mensual y acumulativa.

Se concluye señalando que esta oficina asesora con el presente informe pretende evidenciar el seguimiento realizado al comportamiento de la ejecución presupuestal de cada una de las dependencias del Ministerio de Justicia y del Derecho, manifestar alertas tempranas que permitan tomar decisiones oportunas para la ejecución eficiente y eficaz de los recursos asignados en la presente vigencia.