

Marzo 31 de 2022

# Informe de Seguimiento a los Proyectos de Inversión - SPI



La justicia  
es de todos

Minjusticia

Oficina Asesora de Planeación

# **CONTENIDO**

**INTRODUCCIÓN**  
PÁG. 03

**1. AVANCES CONSOLIDADOS DEL MINISTERIO  
DE JUSTICIA Y DEL DERECHO**  
PÁG. 05

**2. AVANCE DETALLADO POR PROYECTO DE  
INVERSION**  
PÁG. 9

**2.1. VICEMINISTERIO DE PROMOCIÓN DE LA JUSTICIA**  
PÁG. 9

**2.2. VICEMINISTERIO DE POLÍTICA CRIMINAL Y  
JUSTICIA RESTAURATIVA**  
PÁG. 30

**2.3. DESPACHO DEL MINISTRO**  
PÁG. 41

**2.4. SECRETARIA GENERAL**  
PÁG. 44

# INTRODUCCIÓN

El presente documento contiene el resultado de la revisión y análisis del avance de seguimiento a los proyectos de inversión del Ministerio de Justicia y del Derecho con corte a 31 de marzo de 2022. La fuente de información es el Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión – SPI, el cual es administrado por el Departamento Nacional de Planeación.

El Departamento Nacional de Planeación – DNP, en el Decreto 1082 de 2015, Título 6 de la Parte 2 del Libro 2 Capítulo 6, reglamenta el seguimiento a los proyectos de inversión pública, indica la responsabilidad de reportar mensualmente en la plataforma SPI (Seguimiento a Proyectos de Inversión), administrada por el DNP, los avances que el proyecto obtiene durante la vigencia presupuestal con calidad, oportunidad y coherencia. Mediante Resolución Reglamentaria Orgánica REG-ORG-0032 del 19 de julio de 2019 la Contraloría General de la Nación realizará seguimiento a los proyectos de inversión de las entidades del estado mediante la información cualitativa y financiera registrada en el Sistema SPI durante los 5 primeros días hábiles del mes siguiente al finalizado.

Adicionalmente, en cumplimiento del Decreto 1499 de 2017, que reglamenta el Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG, se presentará al Comité Institucional de Gestión y Desempeño cada tres meses un informe de avance en el seguimiento a proyectos de inversión, el cual será extraído del SPI como fuente oficial.

Por lo anterior, el seguimiento a los proyectos de inversión en el Sistema de Seguimiento de Proyectos SPI del Ministerio de Justicia y del Derecho se realiza de manera mensual, en cumplimiento de la normatividad vigentes y se realizará trimestralmente un informe consolidado del avance del seguimiento en el trimestre con base en lo reportado en el SPI como avance financiero, físico y de gestión de cada uno de los proyectos.

La consolidación de los datos y cifras referidos en el presente informe son el resultado de los reportes registrados por las dependencias para la vigencia 2022, a 11 proyectos de inversión en ejecución gerenciados por 8 dependencias, con apropiación vigente de \$52.494 millones, en el Sistema para avance financiero, físico y de gestión y se complementa con la información cuantitativa y cualitativa del Informe de Avance mensual que se anexa en el mismo.

Adicionalmente, en el Artículo 2.2.6.6.2. Reportes de seguimiento a los proyectos de inversión del Decreto 1082 de 2015, se estipula que *“Las oficinas de planeación de las entidades ejecutoras, o quien haga sus veces, serán las responsables de verificar la oportunidad y calidad de la información registrada en el sistema.”*, para lo cual el presente documento evidencia el seguimiento realizado por parte de la Oficina Asesora de Planeación a dicha información, sirviendo como insumo para la generación de alertas y recomendaciones.

Enmarcada en mencionada función, la OAP realiza el respectivo seguimiento mediante una primera revisión efectuada en el 4to y 5to día hábil siguiente al mes finalizado, generando las observaciones respectivas con el fin que la dependencia cuente con el tiempo suficiente de realizar los ajustes antes del cierre del sistema SPI, posteriormente se efectúa una

segunda revisión después del cierre verificando las modificaciones para verificar los ajustes a las observaciones de la OAP en un archivo de Excel, el cual se adjunta al correo mensual remitido a las dependencias donde se solicita la actualización en el sistema SPI del mes siguiente, en este archivo se evidencian aquellas observaciones o comentarios no corregidos así como los avances del mes anterior.

### Metodología de Medición

Los avances son generados directamente por el Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión – SPI de la siguiente manera:

Avance	Formula
<b>Financiero</b>	El avance financiero tiene como fuente el Sistema de Integrado de Información Financiera SIIF el cual migra automáticamente al SPI (Obligación / Apropiación Vigente) *100.
<b>Físico</b>	$(\sum (\text{Avance Indicador Automático Producto/ Meta Anual}) * \text{Participación del Costo del Producto en la vigencia-periodo}) * 100\%$
<b>Gestión</b>	$(\sum \text{Avance Indicador Gestión i/ Meta Anual} * \text{Peso}\%)$

Fuente DNP - SPI

Partiendo del avance financiero, físico y de gestión reportado en el sistema SPI para cada uno de los proyectos de inversión del Ministerio, se realiza su evaluación mediante la medición de semáforos con los siguientes criterios:

Cumplimiento de los proyectos de inversión: Consiste en el contraste entre el porcentaje de avance financiero, físico y de gestión reportado en el sistema SPI para cada uno de los proyectos de inversión del Ministerio, con respecto a la meta programada, el cual se presenta a través de un cuadro de mando que se basa en la utilización de los colores de un semáforo, como se describe a continuación:

Semáforo	Cumplimiento frente al avance programado (100% anual)
Rojo	Menor al 75%
Amarillo	Mayor o igual al 75% y menor al 90%
Verde	Mayor o igual al 90%

De acuerdo a estas convenciones, el color rojo refleja un estado “insuficiente”, el amarillo equivale a “aceptable” y el verde a “satisfactorio”.

Para el presente informe de proyectos de inversión la meta programada se proyecta anualmente sobre el 100% en avance financiero, físico y gestión.

# 1. AVANCES CONSOLIDADOS DEL MINISTERIO DE JUSTICIA Y DEL DERECHO

El siguiente informe presenta de forma consolidada los datos de los avances físico, financiero y de gestión de los proyectos de inversión por cada una de las dependencias del Ministerio de Justicia y del Derecho con corte a 31 de Marzo de 2022, si se requiere información adicional se puede remitir al Sistema de Seguimiento a los Proyectos de Inversión SPI, donde se encuentra en cada uno de los ítems del sistema las cifras de avance de los proyectos de inversión, así como el documento de avance mensual, en el cual se amplia y detalla mencionada información.

El Ministerio de Justicia y del Derecho a marzo 31 de 2022 cuenta con 11 proyectos de inversión, en ejecución gerenciados por 8 dependencias, con apropiación vigente de \$52.494 millones, los cuales a su vez tienen 68 productos con 98 indicadores de productos y 145 actividades.



**Av. Financiero**  
**3,4%**

**Av. Físico - Av. Gestión**  
**7,6%**      **30,3%**

Ap. Vigente	40.031
Obligado	29.408

\*Productos y actividades con recursos apropiados en la vigencia 2022

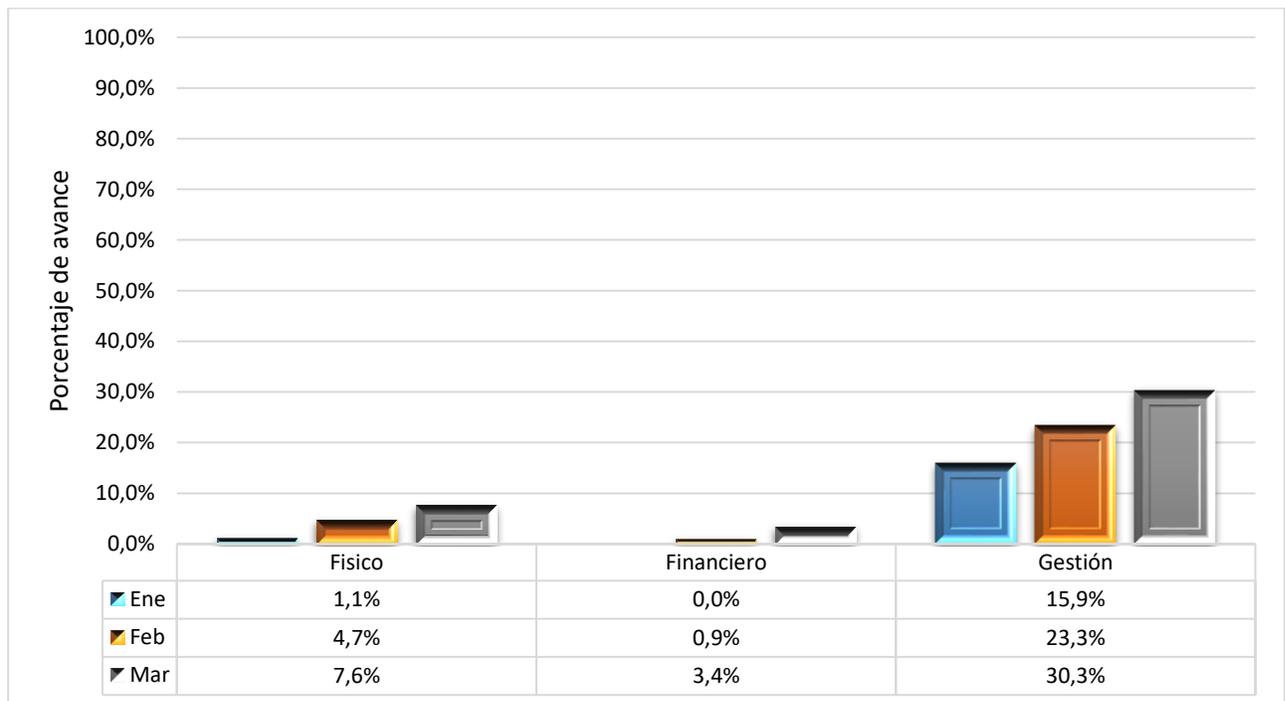
\*\*Incluye Indicadores principales y secundarios

A continuación, se presentan los avances en los proyectos de inversión del Ministerio de Justicia y del Derecho a 31 de marzo de 2022:

- **Avance financiero:** Los 11 proyectos de inversión cuentan con una apropiación vigente de \$52.494 millones, de los cuales a 31 de marzo cuentan con compromisos por un monto de \$17.421 millones que equivalen a un 33,19% y en obligaciones por \$1.808 millones correspondientes al 3,44%.
- **Avance físico:** El porcentaje de avance físico en promedio se encuentra en 7,6% de cumplimiento frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, no obstante, en el seguimiento mensual se registran las actividades realizadas en cumplimiento de las metas de los indicadores de productos.
- **Avance de gestión:** El porcentaje de avance de gestión en promedio es 30,3% de cumplimiento frente a los indicadores de gestión programados en los proyectos de inversión.

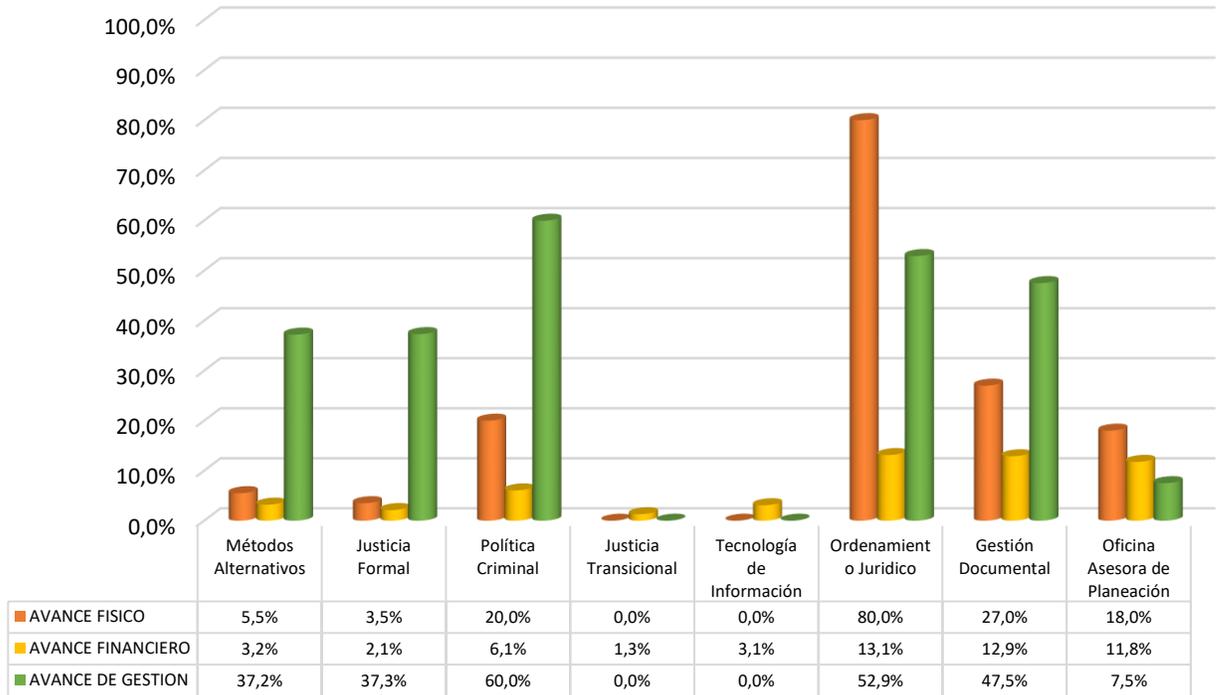
La grafica muestra el porcentaje avance mensual consolidado de todos los proyectos del Ministerio para la vigencia en cada nivel de avance.

**Grafica No 1**  
Evolución porcentual consolidada Ministerio de Justicia y del Derecho



En la siguiente gráfica se registra el comportamiento mensual frente al avance físico, financiero y de gestión de los proyectos de inversión por cada una de las dependencias del Ministerio de Justicia y del Derecho para la vigencia 2022.

**Grafica No 2**  
**Avance físico, financiero y de gestión por dependencia**



A continuación, se presenta el cuadro de mando consolidado con la apropiación vigente, el avance financiero (frente a obligados), físico y de gestión de cada uno de los proyectos de inversión, de acuerdo con las metas programadas con corte a 31 de marzo de 2022.

Como se indicó en la introducción el semáforo en el avance financiero, físico y de gestión mide los avances con respecto a la meta de 100% en el año, es decir el punto de referencia comparativo es anual, con los siguientes parámetros:

**Rojo:** Hasta 74.99%.

**Amarillo:** De 75% a 89.90%

**Verde:** Superior al 90%



No.	DEPENDENCIA	PROYECTO	Millones de pesos			Avance		
			Apropiación	Compromisos	Obligaciones	Financiero	Físico	de Gestión
1	Dirección de Ordenamiento Jurídico	Mejoramiento de la aplicación del principio de seguridad jurídica a nivel nacional	760	607	100	13,12%	80,00%	52,90%
2	Dirección de Justicia Formal	Fortalecimiento de la justicia con enfoque diferencial a nivel nacional	13.380	980	109	0,81%	4,00%	36,00%
3	Dirección de Justicia Formal	Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la justicia formal a nivel nacional	9.590	2.899	330	3,44%	3,00%	38,60%
4	Dirección de Métodos Alternativos de Solución de Conflictos	Mejoramiento del acceso a la justicia local y rural a nivel nacional	6.500	3.915	132	2,03%	11,00%	36,80%
5	Dirección de Métodos Alternativos de Solución de Conflictos	Desarrollo integral de los métodos de resolución de conflictos a nivel nacional	3.000	930	131	4,38%	0%	37,60%
6	Dirección de Justicia Transicional	Fortalecimiento de la articulación institucional en la aplicación de los mecanismos de justicia transicional a nivel nacional	4.671	522	61	1,30%	0,00%	0,00%
7	Dirección de Política Criminal y Penitenciaria	Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel nacional	2.100	1.319	98	4,69%	6,00%	66,50%
8	Dirección de Política Criminal y Penitenciaria	Optimización de los sistemas penales en el marco de la política criminal a nivel nacional	3.000	2.141	222	7,42%	34,00%	53,40%
10	Dirección de Tecnologías y Gestión de Información en Justicia	Fortalecimiento de la gestión tecnológica con enfoque de investigación, desarrollo e innovación para el mejoramiento del acceso a la justicia a nivel nacional	5.725	1.173	177	3,09%	0,00%	0,00%
11	Grupo de Gestión Documental	Mejoramiento de la oferta de servicios de gestión documental del Ministerio de Justicia y del Derecho a nivel Nacional	400	361	51	12,88%	27,00%	47,50%
12	Oficina Asesora de Planeación	Mejoramiento de la eficiencia institucional del MJD para el fortalecimiento del acceso a la justicia a nivel nacional	3.368	2.572	396	11,76%	18,00%	7,50%
<b>TOTAL PROYECTOS</b>			<b>52.494</b>	<b>17.421</b>	<b>1.808</b>	<b>3,4%</b>	<b>7,6%</b>	<b>30,3%</b>

## 2. AVANCE DETALLADO POR PROYECTO DE INVERSIÓN

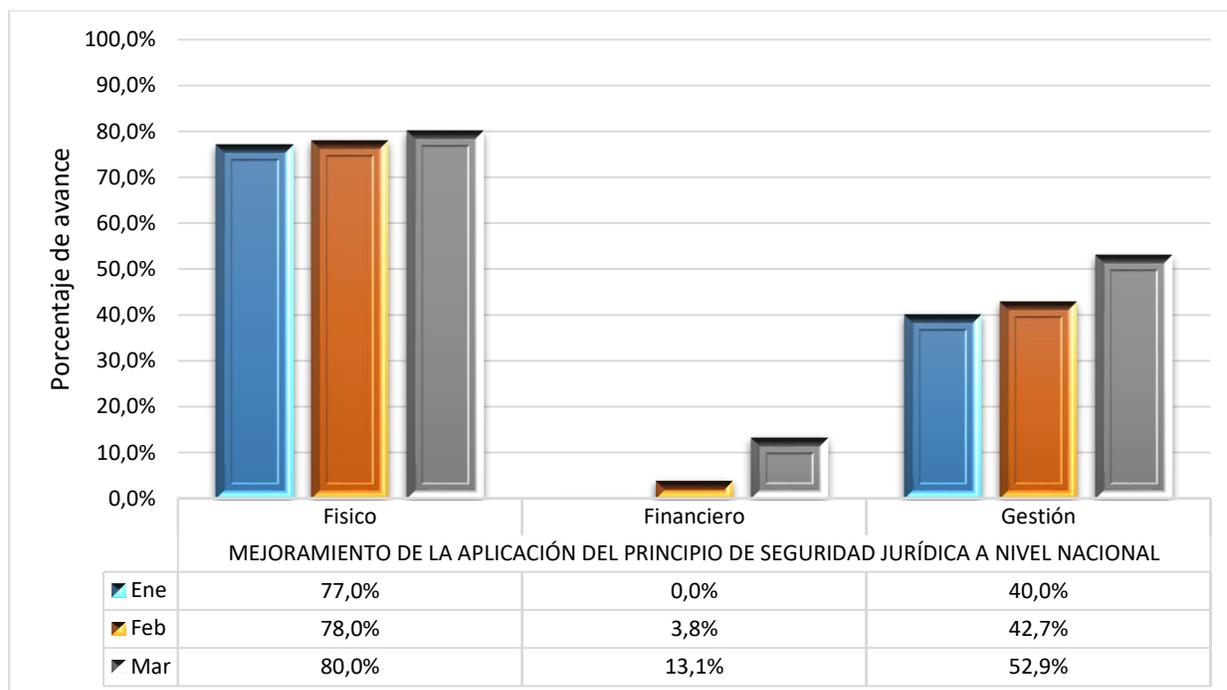
### 2.1 VICEMINISTERIO DE PROMOCIÓN DE LA JUSTICIA

El Viceministerio de Promoción de la Justicia, cuenta con tres direcciones, las cuales en la presente vigencia ejecutan 5 proyectos de inversión cuya apropiación asciende la cifra de \$33.230 millones, monto que representa el 63,30% del presupuesto de inversión del Ministerio.

#### 2.1.1 DIRECCION DESARROLLO DEL DERECHO Y ORDENAMIENTO JURIDICO

La Dirección de Desarrollo del Derecho y Ordenamiento Jurídico para la vigencia 2022 cuenta con un (1) proyecto de inversión a cargo, cuya apropiación presupuestal se encuentra por valor de \$ 760.000.000, cifra que representa el 1% del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación, se presenta la información general del proyecto, ejecución presupuestal y avances a la fecha.

**Grafica No 3**  
Evolución porcentual de la dependencia



### AVANCE FÍSICO

El porcentaje de avance físico se encuentra en 80% frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, el comportamiento frente a los productos programados es el siguiente:

## Proyecto: Mejoramiento de la aplicación del principio de seguridad jurídica a nivel Nacional

Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Marzo	% Avance físico por producto
Servicio de divulgación para fortalecer el acceso al marco normativo y jurisprudencial	Normas de carácter general y abstractas registradas en el Sistema Único de Información Normativa SUIN-JURISCOL	500	248	49,6%
	Secundario: Jurisprudencia de constitucionalidad de la Corte Constitucional y nulidad del Consejo de Estado registrada en el Sistema Único de Información Normativa SUIN-JURISCOL	200	32	16%
Servicio de información normativa y jurisprudencial implementado	Visitas al sitio	3.370.000	3.151.817	56,2%
Documentos metodológicos	Documentos metodológicos realizados	2	0	0%
Servicio de asistencia técnica en depuración normativa	Asistencias técnicas realizadas	4	0	0%
	Secundario: Entidades asistidas técnicamente	2	0	0%

La ejecución del proyecto de inversión se encuentra con corte a 31 de marzo, con un avance en 3 indicadores correspondientes a dos productos con un porcentaje del 50% que al periodo de estudio es significativo, los otros dos productos no presentan avance, pero si se registraron actividades de revisión y definición de documentos y el plan de trabajo para el servicio de asistencia técnica.

### Articulación indicadores de producto con los Indicadores Sinergia

Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Normas de carácter general y abstracto de alcance nacional incorporadas al SUIN-Juriscal	500 para la vigencia 2022	248 normas, 49,6%	Relacionado con el indicador "Servicio de divulgación para fortalecer el acceso al marco normativo y jurisprudencial"
Porcentaje de artículos contenidos en normas con fuerza de ley vigentes depurados	60% (66% en el cuatrienio)	66%	Relacionado con el indicador "Documentos metodológicos realizados" y "servicio de asistencia técnica en depuración normativa"

### Articulación indicadores de producto con los Indicadores del Plan Estratégico Institucional

Esta articulación se evidencia en la realización del análisis y actualización de las afectaciones normativas y jurisprudenciales de las normas de carácter general y abstracto, la cual se efectúa con el fin de que las mismas sean depuradas y publicadas y se relaciona directamente con el producto 2.

Objetivo Estratégico	Indicador P.E.I.	Meta Vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Fortalecer el sistema de justicia para que sea accesible, oportuno y cercano al ciudadano	Normas de carácter general y abstracto de alcance nacional incorporadas al SUIN-Juriscol	500	248 normas, 49,6%	Relacionado con el indicador "Servicio de divulgación para fortalecer el acceso al marco normativo y jurisprudencial"
	Porcentaje de artículos contenidos en normas con fuerza de ley vigentes depurados	60% (66% en el cuatrienio)	66%	Relacionado con el indicador "Documentos metodológicos realizados" y "servicio de asistencia técnica en depuración normativa"

## AVANCE FINANCIERO

El proyecto de inversión cuenta con una apropiación vigente de \$760 millones, de los cuales a la fecha se cuenta con un porcentaje de ejecución del 80% en compromisos y 13,1% en obligaciones.

Los movimientos presupuestales de este rubro, se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Mejoramiento de la aplicación del principio de seguridad jurídica a nivel nacional	760.000.000,00	607.377.816,00	80%	99.721.858,00	13,1%

El proyecto presenta una notable diferencia del avance financiero frente al avance físico y de gestión, no obstante esto se debe a que los avances financieros reportados en el Aplicativo SPI corresponden a los recursos obligados, pero a enero ya se contaba con el 80% de los recursos comprometidos, pero a ese corte ningún pago realizado de la contratación; sin embargo los avances físicos y de gestión son significativos aunque estos se desprenden de producto y actividades muy puntuales del proyecto.

Adicionalmente, el avance financiero refleja un leve aumento durante el segundo y tercer mes de la vigencia que se va incrementando con el pago de honorarios, aunque este no va a presentar un equilibrio entre los físicos y de gestión se entiende razonable su comportamiento debido a los argumentos ya mencionados. Sin embargo, se espera que en el segundo trimestre se comprometa y obligue el 20% restante de los recursos apropiados para poder incrementar los avances reportados.

## AVANCE DE GESTIÓN

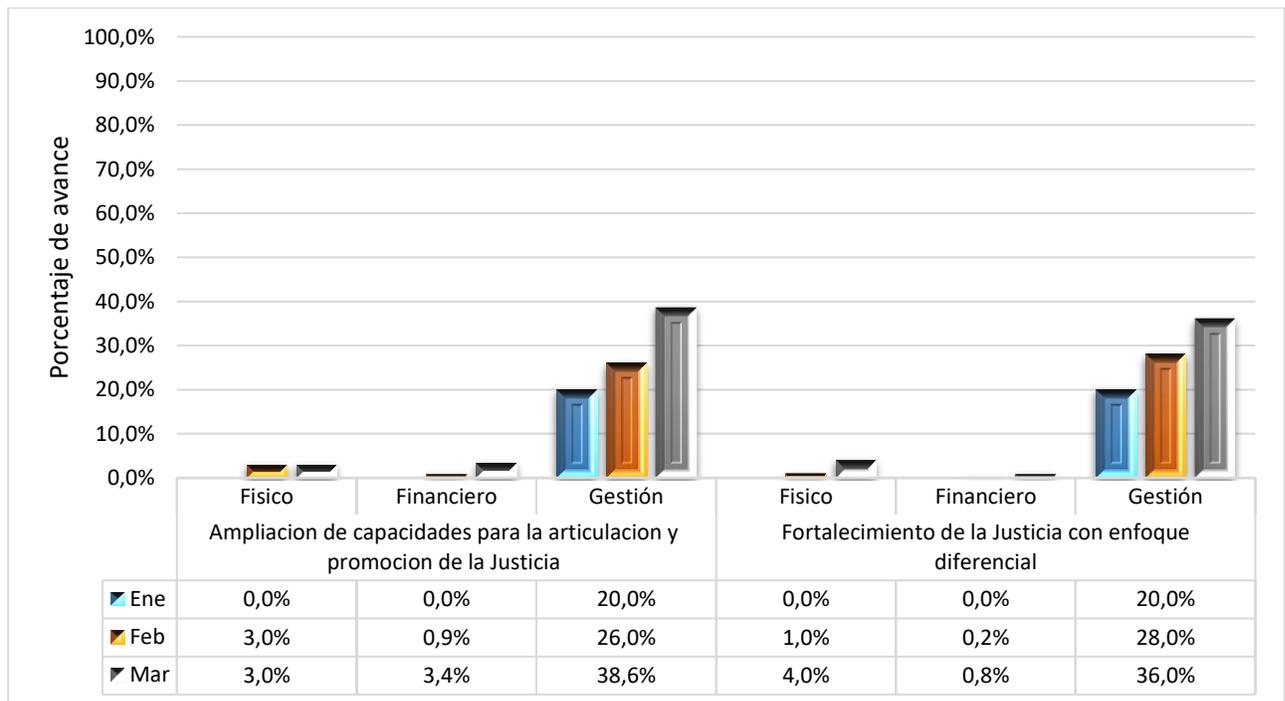
Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Informes de seguimiento realizados Unidad de medida: Número	30%	4	1	25%
Contratos suscritos Unidad de medida: Número	40%	6	6	100%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Número	30%	11	2	2%

Frente a los indicadores de gestión uno de ellos se encuentra al 100% corroborando la ejecución presupuestal en cuanto a compromisos, los otros dos indicadores son informes con cortes trimestrales y/o mensuales que se presentaran durante la vigencia. Los indicadores en general presentan coherencia con la ejecución física y financiera reportada.

### 2.1.2 DIRECCION DE JUSTICIA FORMAL

La Dirección de Justicia Formal en la vigencia 2022 cuenta con dos (2) proyectos de inversión a su cargo, cuya apropiación presupuestal se encuentra por valor de \$22.970.000.000, cifra que representa el 43,76 % del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación, se presenta la información general de los proyectos, ejecución presupuestal y avances de la dependencia con corte al 31 de marzo de 2022.

**Grafica No 4**  
Evolución porcentual de la dependencia



Se evidencia una notable diferencia entre el avance de gestión frente al avance físico y financiero, se recomienda continuar registrando en el documento de avance mensual del SPI la justificación de mencionada diferencia.

## AVANCE FISICO

El porcentaje de avance físico de la dependencia se encuentra a 31 de marzo de 2022 en un cumplimiento del 3,50% frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, en este orden de ideas a continuación se presenta el comportamiento de avance frente a los productos programados:

### 1. Proyecto: Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la Justicia formal a nivel Nacional

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance marzo 31	% Avance físico por producto
Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la Justicia formal a nivel Nacional	Servicio de articulación entre la Rama Ejecutiva y la Rama Judicial	Compromisos suscritos	1	0	0,00%
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	5	1	20,00%
	Servicio de información para orientar al ciudadano en el acceso a la justicia	Visitantes que consultan el sitio web Legal App	1.500.000	33.881	2,26%
	Servicio de promoción del acceso a la justicia	Estrategias de acceso a la justicia desarrolladas	3	0	0,00%
	Servicio de asistencia técnica en la promoción y articulación de los servicios de justicia	Asistencias técnicas realizadas	10	0	0,00%
		Secundario: Entidades asistidas técnicamente en promoción y articulación de los servicios de justicia	7	0	0,00%
	Servicio de educación informal para la gestión administrativa de justicia	Personas capacitadas	200	0	0,00%
		Secundario: Cupos de formación habilitados	650	0	0,00%
	Servicio de información para el apoyo a la gestión de operadores de justicia implementado	Consultas atendidas	10	3	30,00%
		Secundario: Visitas al sitio	150.000	14.165	9,44%
		Secundario: Cursos virtuales ofertados	1	0	0,00%

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance marzo 31	% Avance físico por producto
	Documentos de planeación	Documentos de planeación realizados	1	0	0,00%
	Servicio de acompañamiento técnico para el desarrollo y promoción en la formación jurídica	Estrategias de promoción en formación jurídica implementadas	2	0	0,00%
		Secundario: Iniciativas técnicas relacionadas con formación jurídica construidas	2	0	0,00%

## 2. Proyecto: Fortalecimiento de la Justicia con enfoque diferencial a nivel Nacional

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance marzo 31	% Avance físico por producto	
Fortalecimiento de la Justicia con enfoque diferencial a nivel Nacional	Documentos de Planeación	Documentos de planeación realizados	1	0	0,00%	
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	1	0	0,00%	
	Documentos de Lineamientos Técnicos	Documentos de lineamientos técnicos realizados (Meta rezagada)	0,45	0,45	100,00%	
	Documentos metodológicos	Documentos metodológicos Realizados	1	0,25	25,00%	
	Servicio de Educación Informal para el acceso a la Justicia	Eventos realizados		4	0	0,00%
		Indicador secundario: Personas capacitadas (Meta rezagada)		650	0	0,00%
		Indicador secundario: Cupos de formación habilitados		1.200	0	0,00%
	Servicio de apoyo en la promoción para la articulación entre las comunidades étnicas y el sistema judicial nacional	Espacios de articulación generados		6	0	0,00%
	Servicio de asistencia técnica en transformación cultural para la adopción de modelos de gestión inclusivos en la justicia	Asistencias técnicas en transformación cultural realizadas		15	4	26,67%
		Secundario: Entidades asistidas técnicamente en transformación cultural		15	0	0,00%

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance marzo 31	% Avance físico por producto
		Secundario: Entidades asistidas técnicamente en transformación cultural. (Meta rezagada)	20	20	100,00%
	Servicio de información para la promoción de los enfoques de la justicia inclusiva implementado	Informes realizados	2	0	0,00%
	Servicio de apoyo financiero para fortalecimiento de la justicia propia	Proyectos apoyados financieramente	25	0	0,00%
	Servicio de asistencia técnica en fortalecimiento de justicia propia	Asistencias técnicas en fortalecimiento de justicia propia realizadas	24	2	8,33%

Considerando que la ejecución de los dos proyectos de inversión se encuentran con corte a 31 de marzo, se evidencia que 12 de los indicadores de producto principales y 6 de los secundarios se encuentran con cumplimiento por debajo del 0%, así mismo los 6 indicadores principales que cuentan con avance se presentan por debajo del 30%, por lo cual se recomienda agilizar el trámite de los procesos contractuales y ejecución de las actividades que permitan materializar los productos programados, evitando finalizar la vigencia con metas rezagadas.

Frente a las metas rezagadas 2021, evidenciadas en dos de los productos, a la fecha ya una de ellas ya se encuentra cumplida y la otra se presenta aun en avance 0 dado que la contratación asociada fue prorrogada hasta marzo de 2022, el proceso de implementación finalizó quedando pendiente la consolidación de los resultados y bases de datos para realizar el registro del dato final de personas capacitadas.

## Articulación indicadores de producto con los Indicadores SINERGIA

### ➤ Proyecto Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la Justicia formal a nivel Nacional

Indicador	Meta vigencia	Avance	Producto del proyecto articulados
Recomendaciones emitidas por la Mesa Permanente de Administración de Justicia	10	En fase de planeación de las actividades requeridas para su generación	Producto: Servicio de asistencia técnica en la promoción y articulación de los servicios de justicia

Frente al indicador “Recomendaciones emitidas por la Mesa Permanente de Administración de Justicia”, este se encuentra relacionado con el indicador de producto “Servicio de asistencia técnica en la promoción y articulación de los servicios de justicia” el cual se encuentra al finalizar el trimestre en fase de planeación, por lo cual se recomienda agilizar la realización de actividades con el fin de cumplir con la meta de la vigencia.

➤ **Proyecto Fortalecimiento de la Justicia con enfoque diferencial a nivel Nacional**

Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Jornadas de socialización y/o fortalecimiento de la Kriss Rromaní	5	En el periodo de reporte, se estructuraron las ayudas pedagógicas a presentar y, de acuerdo con el cronograma concertado con el Pueblo Rom, se desarrollaron los encuentros de socialización del protocolo con la Organización ProRrom de Bogotá y la Kumpaña de Cúcuta, generando los informes de acompañamientos correspondientes. De esta manera, se completan dos de los cinco encuentros previstos para la vigencia. Adicionalmente, se realizó la revisión de documento remitido por Mincultura sobre el Plan de Salvaguardia que se postula para el pueblo Rom.	Producto: Servicio de asistencia técnica en fortalecimiento de justicia propia
Número de espacios técnicos Interinstitucionales de identificación fuentes de financiación para el fortalecimiento de la COCOIN y de otros escenarios similares de tipo local y regional	2	En el periodo de reporte no se realizaron espacios técnicos. Se proyecta desarrollar el primer espacio en el mes de mayo de 2022, según el cronograma de la Comisión Nacional de Coordinación del Sistema Judicial Nacional y la Jurisdicción Especial Indígena (COCOIN)	Producto: Servicio de asistencia técnica en fortalecimiento de justicia propia
Porcentaje de espacios de Reforma a la Administración de Justicia que traten el desarrollo del artículo 246 de la Constitución Política, con las garantías de participación de los Pueblos y Comunidades Indígenas	100%	En el periodo de reporte se avanzó, mediante dos reuniones con el Consejo Superior de la Judicatura, en la revisión de los contenidos del documento borrador del proyecto normativo, y se construyó una ruta de programación de actividades respecto de este componente.	Producto “Documentos normativos”
Operadores de justicia del ejecutivo capacitados en Jurisdicción Especial Indígena	1.250	En el mes de reporte se avanzó en la consolidación de la documentación de especificaciones técnicas para llevar a cabo el proceso de implementación de las actividades de formación que desarrollan este indicador, la cual fue revisada por el Grupo de Gestión Contractual. A efectos de avanzar en el estudio de mercado, se envió invitación de cotización a más de diez	La relación se ve reflejada con el producto del proyecto “Servicio de Educación Informal para el acceso a la Justicia”.

Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
		instituciones, recibiendo, al cierre del periodo, cinco respuestas; dicha información está en fase de análisis para consolidar los demás documentos técnicos requeridos para radicar el proceso contractual.	
Iniciativas para el fortalecimiento de los sistemas propios de Justicia de los pueblos indígenas apoyadas y financiadas.	25	En el marco del convenio 0566 de 2021, para la implementación de la fase IV del banco de iniciativas y proyectos indígenas (BIP), que cuenta con prórroga de ampliación de plazo hasta el 30 de abril de 2022, se desarrolló sesión de comité técnico, así como espacio de presentación y seguimiento de los avances, revisión de productos finales y legalización de recursos. Igualmente, para la convocatoria al Banco de Proyectos fase V, correspondiente a la presente vigencia, se revisó la propuesta de campaña expectativa de la convocatoria con la Oficina Asesora de Comunicaciones, quedando en diseño gráfico la creación de las piezas que serán publicadas en el mes de abril. Igualmente, se generó la versión final de ajuste de los términos de referencia de la convocatoria del BIP.	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto del proyecto <b>“Proyectos apoyados financieramente”</b> .
Operadores de justicia del ejecutivo capacitados en enfoque diferencial étnico/racial de acuerdo con la Ley 1257	100	En relación con el primer ciclo de formación del curso virtual de género el cual incluye un módulo de enfoque diferencial étnico) ofertado para los integrantes de la red universitaria Tejiendo Justicia con 411 inscritos, culmina el 04 de abril de 2022. Una vez se cierre este proceso se consolidarán los resultados de certificados y se ofertará a finales del mes de abril la formación a operadores de justicia e integrantes del sector.	La relación se ve reflejada con el producto del proyecto <b>“Servicio de educación informal para el acceso a la justicia”</b> .
Operadores de justicia del ejecutivo capacitados en enfoque diferencial étnico y el reconocimiento del pluralismo jurídico	100	En el mes de reporte se avanzó en la consolidación de la documentación de especificaciones técnicas para llevar a cabo el proceso de implementación de las actividades de formación que desarrollan este indicador, la cual fue revisada por el Grupo de Gestión Contractual. A efectos de avanzar en el estudio de mercado, se envió invitación de cotización a más de diez instituciones, recibiendo, al cierre del periodo, cinco respuestas; dicha información está en fase de análisis para consolidar los demás documentos técnicos requeridos para radicar el proceso contractual.	La relación se ve reflejada con el producto del proyecto <b>“Servicio de educación informal para el acceso a la justicia”</b> .
Iniciativas de implementación de los MASC presentadas por los consejos comunitarios y otras formas organizativas propias en el marco de la resolución de conflictos propia de las comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras, apoyadas	10	Se revisaron los estudios previos del convenio de asociación proyectado desde el Viceministerio que desarrollará las actividades del indicador para el año 2022, según la programación interna que fue definida. Sobre este documento se incluyó un apartado relacionado con convenios similares suscritos por el Ministerio en vigencias anteriores y se trabaja en la invitación a cotizar.	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto del proyecto <b>“Asistencias técnicas en fortalecimiento de justicia propia realizadas”</b> .

Como se evidencia frente a los indicadores de Sinergia relacionados con los indicadores de producto, su avance se enmarca en el desarrollo de los procesos contractuales, los cuales permitirán el cumplimiento de los indicadores programados.

## Articulación indicadores de producto con los Indicadores del Plan Estratégico Institucional

### ➤ Proyecto Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la Justicia formal a nivel Nacional

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Fortalecer el sistema de justicia para que sea accesible, oportuno y cercano al ciudadano.	Proyectos normativos consolidados	1 proyecto	Cumplido	Indicador "Documentos normativos realizados".
	Acciones de fortalecimiento en la orientación y acceso a los trámites y servicios de justicia realizadas	100%	En ejecución	Indicador "Servicio de información para orientar al ciudadano en el acceso a la justicia".
	Capacitación y generación de herramientas para fortalecer las competencias de los operadores de justicia del ejecutivo	200 operadores de justicia del ejecutivo, inspectores de Policía y corregidores capacitados	En fase precontractual	Producto Servicio de educación informal para la gestión administrativa de justicia
	Recomendaciones emitidas por la mesa permanente de administración de justicia	10	En fase de planeación	Producto: Servicio de asistencia técnica en la promoción y articulación de los servicios de justicia
	Socializaciones para mejorar la calidad de los programas de formación jurídica en el país	10	En ejecución	Producto: Servicio de acompañamiento técnico para el desarrollo y promoción en la formación jurídica

Analizando el cuadro anterior se evidencia que los indicadores de producto su avance se encuentra en el desarrollo de los procesos contractuales, comportamiento directamente relacionado con las acciones descritas como avance en los indicadores del PEI.

### ➤ Proyecto Fortalecimiento de la Justicia con enfoque diferencial a nivel Nacional

Objetivo Estratégico	Indicador P.E.I.	Meta Vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Fortalecer el sistema de justicia para que sea	Jornadas de socialización y/o fortalecimiento	5 encuentros de socialización y/o	En ejecución. Se han desarrollado dos de las cinco jornadas previstas	Relacionado con el Producto: Servicio de asistencia técnica en fortalecimiento de justicia propia

Objetivo Estratégico	Indicador P.E.I.	Meta Vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
accesible, oportuno y cercano al ciudadano	de la Kriss Romaní	fortalecimiento de la Kriss Romaní realizados		
	Iniciativas para el fortalecimiento de los sistemas propios de Justicia de los pueblos indígenas apoyadas y financiadas.	25 iniciativas	En fase de planeación	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto del proyecto <b>“Proyectos apoyados financieramente”</b> .
	Iniciativas de implementación de los MASC presentadas por los consejos comunitarios y otras formas organizativas propias en el marco de la resolución de conflictos propia de las comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras, apoyadas.	10 consejos comunitarios y otras formas de organización de comunidades NARP apoyados	En fase de planeación y actividades precontractuales	La relación se ve reflejada con el producto del proyecto <b>“Servicio de asistencia técnica en fortalecimiento de justicia propia”</b> .
	Operadores de justicia del ejecutivo capacitados en Jurisdicción Especial Indígena, Pluralismo jurídico y enfoque diferencial interseccional	1.350 personas capacitadas	En actividades precontractuales	La relación se ve reflejada con el producto Servicio de Educación Informal para el acceso a la Justicia
	Formación a operadores de justicia local y comunidad jurídica en enfoques diferenciales en los servicios de justicia	500 personas	En actividades precontractuales	La relación se ve reflejada con el producto Servicio de Educación Informal para el acceso a la Justicia
	Promoción y fortalecimiento del acceso de la mujer rural a los servicios de justicia	150 personas	En actividades precontractuales	Su avance aporta al producto Servicio de asistencia técnica en transformación cultural para la adopción de modelos de gestión inclusivos en la justicia

Objetivo Estratégico	Indicador P.E.I.	Meta Vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
	Instrumentos desarrollados para el fortalecimiento de las comisarías de familia	4 instrumentos	En actividades precontractuales	Su avance aporta al producto Servicio de asistencia técnica en transformación cultural para la adopción de modelos de gestión inclusivos en la justicia

Los indicadores del Plan Estratégico Institucional, se encuentran en la fase de actividades precontractuales, con el fin de materializar los resultados programados.

## TRAZADORES PRESUPUESTALES

### ➤ Proyecto Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la Justicia formal a nivel Nacional

Este proyecto presenta recursos focalizados en el trazador “Construcción de Paz” correspondiente a la apropiación que financia la contratación de un asesor que acompaña parcialmente las actividades relacionadas con el compromiso de creación de la especialidad agraria y rural, en cumplimiento al indicador A.11 del PMI. El avance de la ejecución de estos recursos se presenta a continuación:

Trazador: Construcción de paz

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
1. Reforma Rural Integral - 1.1. Ordenamiento social de la propiedad rural y uso del suelo	63.152.000	63.152.000	50.446.800	1.121.040	1.121.040

### ➤ Proyecto Fortalecimiento de la Justicia con enfoque diferencial a nivel Nacional

El proyecto registra los siguientes recursos en los trazadores presupuestales de:

**Equidad de género:** Correspondiente a las actividades de formación en género y violencias basadas en género, fortalecimiento de las Comisarías de Familia, asistencia técnica para la implementación de la guía de atención a mujeres, y estrategias para el empoderamiento de la mujer, en temas de justicia.

**Grupos étnicos:** Corresponde a las actividades de formación en pluralismo jurídico y jurisdicción especial indígena, el desarrollo de la consulta previa del artículo 246 de la Constitución Política de Colombia, desarrollo de encuentros para la socialización del componente indígena del Plan Decenal de Justicia, implementación del banco de iniciativas y proyectos indígenas, fortalecimiento de los MASC con las comunidades afrocolombianas, encuentros con la comunidad Rom, asistencias técnicas y ejercicios de caracterización de justicia propia, previamente descritos.

Construcción de paz: Corresponde a las iniciativas de formación y asistencia técnica para la promoción del acceso a la tierra y la justicia de la mujer rural.

A continuación, se presentan los movimientos presupuestales a la fecha

Categoría	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Mujer libre de violencias - Desarrollo institucional y transformación cultural	1.125.928.000	313.356.320	40.557.518	40.557.518
Total distribuido	1.125.928.000	313.356.320	40.557.518	40.557.518

Construcción de paz

Categoría	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
1. Reforma Rural Integral - 1.1. Ordenamiento social de la propiedad rural y uso del suelo	409.344.000	24.157.620	3.578.907	3.578.907
Total distribuido	409.344.000	24.157.620	3.578.907	3.578.907

Categoría	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Población Afrocolombiana	290.465.500	30.634.667	3.550.124	3.550.124
Población Rom	237.992.000	224.953.447	4.388.087	4.388.087
Indígenas x regionalizar	10.553.952.000	243.185.180	38.916.614	38.916.614
Población Raizal	290.465.500	30.634.667	3.550.124	3.550.124
Total distribuido	11.372.875.000	529.407.961	50.404.949	50.404.949

Categoría	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Discapacidad e Inclusión Social	471.853.000	112.735.754	14.107.626	14.107.626
Total distribuido	471.853.000	112.735.754	14.107.626	14.107.626

## AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2022, el proyecto "Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la justicia formal a nivel nacional" cuenta con una apropiación de \$9.590 millones, monto equivalente al 18,27% del total de la asignación de inversión del Ministerio

de Justicia. Así mismo el proyecto “Fortalecimiento de la justicia con enfoque diferencial a nivel nacional” cuenta con una apropiación de \$13.380 millones, valor equivalente al 25,49% de la asignación de los proyectos de inversión del Ministerio.

Los movimientos presupuestales de estos rubros, se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS -SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la justicia formal a nivel nacional	9.590.000.000,00	2.899.539.599,00	30,24%	\$ 329.961.360,00	3,44%
Fortalecimiento de la justicia con enfoque diferencial a nivel nacional	13.380.000.000,00	979.657.655,00	7,32%	\$ 108.648.998,00	0,81%

Frente a la ejecución presupuestal, los compromisos y obligaciones se registran por debajo del 40%, siendo un porcentaje bajo considerando que nos encontramos en el tercer mes de la vigencia, basado en esta información se requiere aumentar la ejecución de recursos programados en concepto principalmente de obligaciones, procurando mantener un avance equitativo físico, presupuestal y de gestión, cumpliendo con la entrega de los productos oportunamente y evitando pérdida de apropiación al finalizar la vigencia, dado que el DNP y Minhacienda consideran dicho comportamiento presupuestal durante el proceso de asignación de recursos en el anteproyecto de presupuesto de las siguientes vigencias.

## AVANCE DE GESTIÓN

### ➤ Proyecto Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la justicia formal a nivel nacional

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Informes de seguimiento realizados Unidad de medida: Número	30%	10	2	20%
Convenios y/o Acuerdos de Servicios Suscritos Unidad de medida: Número	20%	3	1	33,3%
Contratos suscritos Unidad de medida: Número	20%	20	20	100%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Numero	30%	10	2	20%

### ➤ Proyecto Fortalecimiento de la justicia con enfoque diferencial a nivel nacional

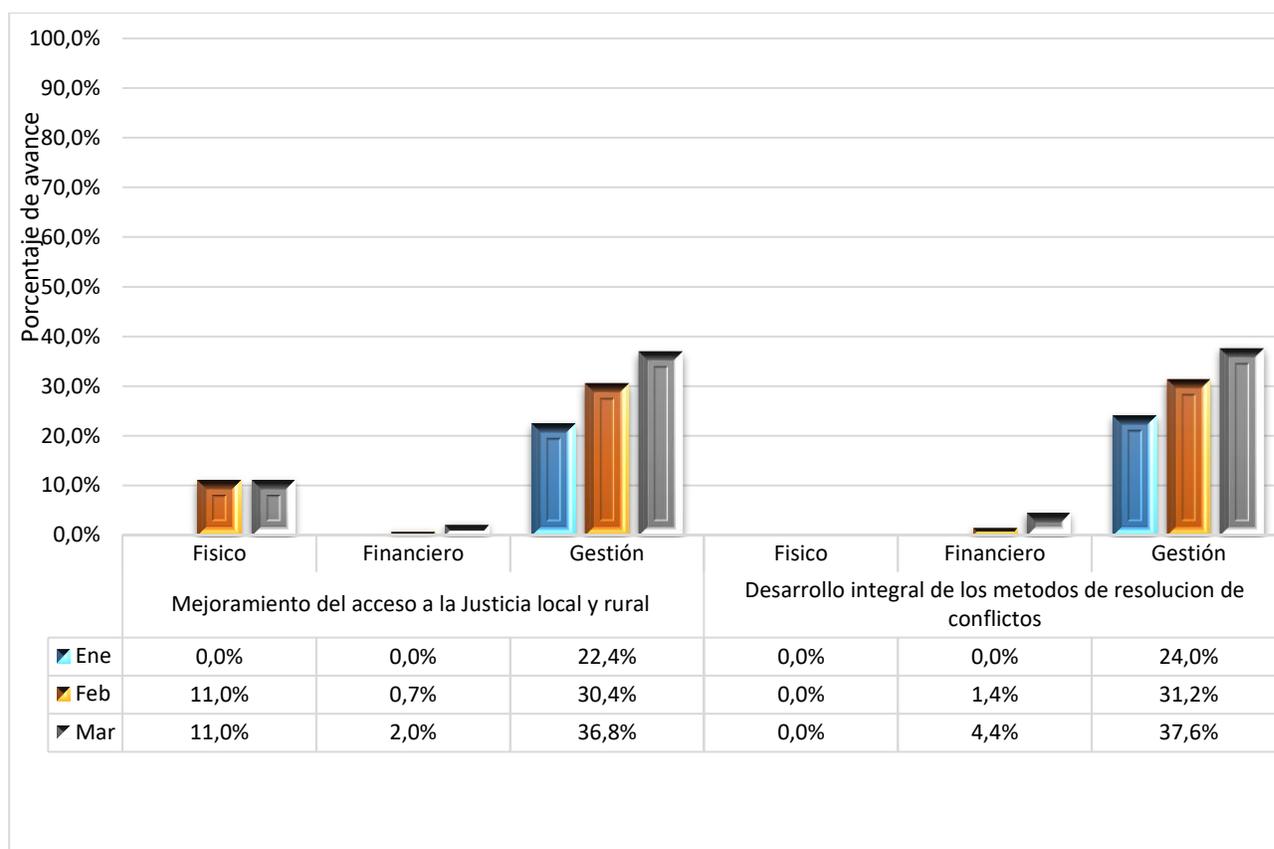
Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Informes de seguimiento realizados Unidad de medida: Número	40%	10	2	20%
Contratos suscritos Unidad de medida: Número	20%	15	15	100%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Numero	40%	10	2	20%

Frente a los indicadores de gestión, el avance de los mismos en los proyectos en su mayoría se encuentra por debajo del 35%, no obstante, el indicador de “Contratos suscritos” cuenta con un cumplimiento del 100% en ambos proyectos dado que refiere a la contratación del personal requerido para el desarrollo de los proyectos de inversión.

### 2.1.3 DIRECCION DE METODOS ALTERNATIVOS DE SOLUCION DE CONFLICTOS

La Dirección de Métodos Alternativos de Solución de Conflictos en la vigencia 2022 cuenta con dos (2) proyectos de inversión a cargo, cuya apropiación presupuestal se encuentra por valor de \$9.500.000.000, cifra que representa el 18,10% del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación, se presenta la información general de los proyectos y ejecución presupuestal a la fecha vigencia 2022.

**Grafica No 5**  
**Evolución porcentual de los proyectos**



### AVANCE FISICO

El porcentaje de avance físico de la dependencia se encuentra en 5,5% frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, el comportamiento frente a los productos programados es el siguiente:

## 1. Proyecto Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance marzo 31	% Avance físico por producto
Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional	Documentos de investigación	Documentos de investigación Realizados	1	0	0,00%
	Servicio de Información Actualizado	Sistemas de Información actualizados	1	0	0,00%
	Casas de Justicia en operación	Casas de Justicia en operación	7	1	14,29%
	Documentos de Planeación	Documentos de planeación realizados	1	0	0,00%
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	1	0	0,00%
	Servicio de asistencia técnica para la articulación de los operadores de los Servicios de Justicia	Entidades territoriales asistidas técnicamente	5	0	0,00%
	Servicio de educación informal en temas de acceso a la justicia	Secundario: Contenidos virtuales en acceso a la justicia implementados	1	0	0,00%
	Servicio de promoción del acceso a la justicia	Estrategias de acceso a la justicia desarrolladas	1	0	0,00%

## 2. Desarrollo integral de los Métodos de Resolución de Conflictos a nivel Nacional

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance marzo 31	% Avance físico por producto
Desarrollo integral de los métodos de resolución de conflictos a nivel Nacional	Servicio de promoción del acceso a la justicia	Eventos de promoción de acceso a la justicia realizados	1	0	0,00%
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	1	0	0,00%
	Documentos de Planeación	Documentos de planeación realizados	1	0	0,00%
	Servicio de asistencia técnica para la implementación de los	Asistencias técnicas realizadas	110	0	0,00%

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance marzo 31	% Avance físico por producto
	Métodos de Resolución de Conflictos	Secundario: Entidades asistidas técnicamente	100	26	26,00%
	Servicio de Educación Informal en Métodos Alternativos de Solución de Conflictos	Jornadas de formación realizadas	3	0	0,00%
		Secundario: Personas Capacitadas	520	0	0,00%
		Secundario: Municipios con Marco para la Implementación de la Conciliación en Equidad-MICE implementado	9	0	0,00%
		Secundario: Municipios capacitados	50	0	0,00%
	Servicio de Información actualizado	Sistemas de información actualizados	2	0	0,00%

Analizando el cuadro anterior se evidencia que, solo uno de los indicadores de producto principales y uno de los secundarios cuentan con avance en la ejecución de sus actividades, adicionalmente este cumplimiento se encuentra por debajo del 30% por lo cual no obstante las actividades realizadas, se requiere agilizar el trámite de los procesos contractuales y ejecución de las actividades que permitan materializar los productos programados, evitando finalizar la vigencia con metas rezagadas.

## Articulación indicadores de producto con los Indicadores SINERGIA

### ➤ Proyecto Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional

La siguiente tabla permite evidenciar la relación del indicador de Sinergia y su avance con los indicadores de producto del proyecto.

Indicador	Meta Vigencia	Avance	Producto del proyecto articulados
Porcentaje de municipios priorizados con modelos de oferta de justicia local y rural implementado	40%	0%	Producto "Servicio de asistencia técnica para la articulación de los operadores de los Servicios de Justicia"  Indicador de producto "Entidades territoriales asistidas técnicamente" Meta 5

Frente al indicador “Porcentaje de municipios priorizados con modelos de oferta de justicia local y rural implementado”, este se encuentra relacionado con el indicador de producto “Entidades territoriales asistidas técnicamente” el cual a la fecha se encuentran en cumplimiento 0%, por lo cual se realiza una alerta frente al mismo.

➤ **Desarrollo integral de los Métodos de Resolución de Conflictos a nivel Nacional**

La siguiente tabla permite evidenciar la relación de los indicadores de Sinergia con los indicadores de producto del proyecto, como el cumplimiento de los mismos permite avanzar en dichos indicadores.

Indicador	Meta Vigencia	Avance	Producto del proyecto articulados
Municipios con conciliación en equidad implementada	9	0	Producto “Servicio de Educación Informal en Métodos Alternativos de Solución de Conflictos”  Indicador de producto secundario “Municipios con Marco para la Implementación de la Conciliación en Equidad-MICE implementado”
Solicitudes de Métodos de Resolución de Conflictos atendidas	1.314.389	1.116.783	Producto “Servicio de asistencia técnica para la implementación de los Métodos de Resolución de Conflictos”  Indicador de producto “Asistencias técnicas realizadas”  Secundario “Entidades asistidas técnicamente”

1. El indicador “Municipios con conciliación en equidad implementada” es un indicador acumulativo. Para la vigencia 2022 se programó la implementación en 9 municipios, de tal forma que a 31 de diciembre de 2022 se logrará una meta anual acumulativa de 300 municipios con conciliación en equidad implementada.

2. El indicador registrado “Solicitudes de Métodos de Resolución de Conflictos atendidas” es un indicador acumulativo. Para la vigencia 2022 se tiene programado una meta anual de 180.830 solicitudes atendidas, y una meta anual acumulada total de 1.314.389 atenciones.

En marzo del año 2022 fueron atendidas 14.888 solicitudes, a través de los Métodos de Resolución de Conflictos (conciliación en derecho, en equidad, arbitraje y amigable composición), para un acumulado en el 2022 de 39.627 y el agregado para el cuatrienio (2019 - 2022) de 1.116.783 solicitudes atendidas.

**Articulación indicadores de producto con los Indicadores del Plan Estratégico Institucional**

➤ **Proyecto Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional**

La siguiente tabla permite evidenciar la relación del objetivo estratégico, indicadores y metas con los indicadores de producto del proyecto, como el cumplimiento de los mismos permite avanzar en dichos indicadores.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Producto del proyecto articulados
Fortalecer el sistema de justicia para que sea accesible, oportuno y cercano al ciudadano.	Entidades territoriales asistidas técnicamente para el fortalecimiento y promoción institucional del Programa Nacional Casas de Justicia y Convivencia Ciudadana	100	1	Indicador de producto “Casas de Justicia en operación” Indicador de producto “Centros de Convivencia Ciudadana en operación”
	Porcentaje de municipios priorizados con modelos de oferta de justicia local y rural implementado	40%	0%	Producto “Casas de Justicia en Operación” Producto “Centros de Convivencia Ciudadana en Operación”

Para el primer indicador “Entidades territoriales asistidas técnicamente para el fortalecimiento y promoción institucional del Programa Nacional Casas de Justicia y Convivencia Ciudadana, se adelantan actividades de inducción para el acompañamiento en la implementación de las líneas estratégicas de género, prevención y atención a la violencia contra la mujer, la familia y derechos humanos DDHH, así como lo relacionado con el componente étnico y diferencial. Con corte a 31 de marzo de 2022, se ha firmado un convenio de Cooperación mutua y unión de los esfuerzos entre el Ministerio de Justicia y del Derecho y el municipio de Chipaque (Cundinamarca).

Para el segundo indicador “Porcentaje de municipios priorizados con modelos de oferta de justicia local y rural implementado”, se tiene programado el cumplimiento en el segundo trimestre de 2022, una vez se cuente con el informe final de implementación de los Modelos de Justicia Local y Rural por parte de la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) a través del Programa Justicia para una paz sostenible, y recursos del Fondo Multidonante de Naciones Unidas para el sostenimiento de la paz y PNUD

### ➤ **Desarrollo integral de los Métodos de Resolución de Conflictos a nivel Nacional**

La siguiente tabla permite evidenciar la relación del objetivo estratégico, indicadores y metas con los indicadores de producto del proyecto, como el cumplimiento de los mismos permite avanzar en dicho indicador.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Producto del proyecto articulados
Fortalecer el sistema de justicia para que sea accesible, oportuno y cercano al ciudadano.	Municipios conciliación con equidad implementada en	9	0	Producto “Servicio de Educación Informal en Métodos Alternativos de Solución de Conflictos” Indicador de producto secundario “Municipios con Marco para la Implementación de la Conciliación en Equidad- MICE implementado”

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Producto del proyecto articulados
	Solicitudes de Métodos de Resolución de Conflictos atendidas	180.830	39.627	Producto "Servicio de asistencia técnica para la implementación de los Métodos de Resolución de Conflictos"  Indicador de producto "Asistencias técnicas realizadas"  Secundario "Entidades asistidas técnicamente"

El indicador registrado en el PEI "Municipios con conciliación en equidad implementada" es un indicador acumulativo. Para la vigencia 2022 se programó la implementación en 9 municipios, de tal forma que a 31 de diciembre de 2022 se alcanzará la meta anual acumulativa de 300 municipios con conciliación en equidad implementada.

Para el caso del indicador registrado en el PEI "Solicitud de Métodos de Resolución de Conflictos atendidas" a marzo del año 2022 fueron atendidas 14.888 solicitudes, a través de los Métodos de Resolución de Conflictos (conciliación en derecho, en equidad, arbitraje y amigable composición), para un acumulado en el 2022 de 39.627 y el agregado para el cuatrienio (2019 - 2022) de 1.116.783 solicitudes atendidas.

## TRAZADORES PRESUPUESTALES

### ➤ Desarrollo integral de los Métodos de Resolución de Conflictos a nivel Nacional

En línea con los indicadores AG6, AG7 y A12 del Plan Marco de Implementación del acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera, que se encuentran a cargo de la DMASC, el proyecto se focalizó en las políticas transversales: 1) "Construcción de paz", 1. Reforma Rural Integral-1.1. Ordenamiento rural y uso del suelo y 2) "Equidad de Género" en la categoría "Educación y acceso a nuevas tecnologías – Desarrollo institucional y transformación cultural.

La siguiente tabla muestra el presupuesto asignado para la presente vigencia, así como su avance presupuestal:

Tipo de Focalización	Categoría de Focalización	Apropiación Inicial	Apropiación Vigente	Compromisos	Obligados	Pagos
Construcción de Paz	1. Reforma Rural Integral -1.1. Ordenamiento rural y uso del suelo	\$444.096.000	\$444.096.000	\$0	\$0	\$0
Equidad de la mujer	3. Educación y acceso a nuevas tecnologías - Desarrollo institucional y transformación cultural	\$499.608.000	\$ 499.608.000	\$0	\$0	\$0

## AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2022, el proyecto “Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional” cuenta con una apropiación de \$6.500 millones, monto equivalente al 12,38% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia. Así mismo el proyecto “Desarrollo integral de los métodos de resolución de conflictos a nivel Nacional” cuenta con apropiación de 3.000 millones, valor equivalente al 5,71% de la asignación de los proyectos de inversión del Ministerio.

Los movimientos presupuestales de estos rubros, se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS -SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional	6.500.000.000,00	3.915.145.465,00	69,23%	131.918.082,00	2,03%
Desarrollo integral de los métodos de resolución de conflictos a nivel Nacional	3.000.000.000,00	929.967.463,00	31,00%	131.270.746,00	4,38%

Frente a la ejecución presupuestal, las obligaciones se registran por debajo del 5%, dada la fecha de corte el informe es un porcentaje muy bajo, por lo cual se recomienda dar cumplimiento a la ejecución de recursos programados en concepto de obligaciones, procurando mantener un avance equitativo físico, presupuestal y de gestión, cumpliendo con la entrega de los productos oportunamente y evitando pérdida de apropiación al finalizar la vigencia.

## AVANCE DE GESTIÓN

### ➤ Proyecto Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Contratos suscritos Unidad: Número	20%	25	21	84 %
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad: Número	40%	12	3	25%
Informes realizados Unidad: Número	40%	12	3	25%

### ➤ Desarrollo integral de los Métodos de Resolución de Conflictos a nivel Nacional

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Informes de seguimiento realizados Unidad: Número	40%	12	3	25%
Contratos suscritos Unidad: Número	20%	25	22	88%

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad: Número	40%	24	6	25%

Frente a los indicadores de gestión, el avance de los proyectos se encuentra por encima del 80% en dos de ellos, los otros 4 se encuentran en el 25%, no obstante, considerando su naturaleza, su comportamiento de avance es coherente, dado que las reuniones e informes se encuentran programados para realizar mensualmente. Es importante continuar justificando en el documento soporte de avance mensual la diferencia con los avances financiero y físico.

## RECOMENDACIONES

Se solicita tener presente las alertas generadas por el Departamento Nacional de Planeación remitidas en los primeros 3 días hábiles del mes verificando y ajustando las observaciones en la medida del diligenciamiento de la información en el sistema SPI antes del cierre del mismo, el cual es al 5to día hábil del siguiente al finalizado.

Se recomienda la pronta ejecución de los recursos del crédito BID, asignados a la ejecución de la actividad “Brindar acompañamiento a los gestores de justicia nacionales y territoriales en la identificación e implementación de mejoras para la optimización de los servicios de justicia”, cuyos indicadores de producto son “Asistencias técnicas realizadas” y “Entidades asistidas técnicamente en promoción y articulación de los servicios de justicia” dado que estos se reflejan a la fecha en cumplimiento del 0% respectivamente, siendo esto base de un bajo porcentaje de avance físico y financiero en el proyecto de inversión, considerando el monto asignado a la actividad.

Es de anotar que esta oficina asesora con el presente informe pretende evidenciar el seguimiento realizado al comportamiento de los avances financiero, físico y de gestión de los proyectos de inversión, a cargo de cada una de las dependencias del Ministerio de Justicia y del Derecho, y manifestar alertas tempranas que permitan tomar decisiones oportunas para la ejecución eficiente y eficaz de los recursos asignados en la presente vigencia.

## 2.2. VICEMINISTERIO DE POLÍTICA CRIMINAL Y JUSTICIA RESTAURATIVA

El Viceministerio de Política Criminal y Justicia Restaurativa cuenta con dos direcciones que ejecutan 3 proyectos que ascienden a \$9.711 millones y que representan el 19% con respecto al presupuesto de inversión del Ministerio.

### 2.2.1 DIRECCIÓN DE JUSTICIA TRANSICIONAL

La Dirección de Justicia Transicional para la vigencia 2022 ejecuta 1 (un) proyecto de inversión por un valor total de \$ 4.671.174.190 el cual representa el 9% del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a

continuación, se presenta el proyecto en ejecución por parte de la dirección y sus avances con corte a 31 de marzo del 2022.

**Grafica No 6**  
**Evolución porcentual del proyecto**



## AVANCE FISICO

El porcentaje de avance físico se encuentra en 0% frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, los productos programados son los siguientes:

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance marzo 31	% Avance físico por producto
Fortalecimiento de la articulación institucional en la aplicación de los mecanismos de Justicia transicional a nivel Nacional	Servicio de Información Implementado	Sistemas de información implementados	2	0	0,00%
		Entidades vinculadas al sistema de información	4	0	0,00%
	Documentos de investigación	Documentos de investigación realizados	2	0	0,00%
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	1	0	0,00%
	Documentos de Lineamientos Técnicos	Documentos de lineamientos técnicos realizados	2	0	0,00%
	Documentos de planeación	Documentos de planeación elaborados	3	0	0,00%

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance marzo 31	% Avance físico por producto
	Servicio de asistencia técnica para la articulación de los mecanismos de justicia transicional	Asistencias técnicas realizadas	20	0	0,00%
		Secundario: Eventos realizados	1	0	0,00%
		Secundario: Mesas de interlocución realizadas	6	0	0,00%
		Secundario: Entidades territoriales asistidas técnicamente	20	0	0,00%
	Servicio de educación informal en temas de justicia transicional	Eventos en materia de justicia transicional realizados	40	0	0,00%
		Secundario: Eventos de formación a los operadores de justicia y autoridades locales realizados	30	0	0,00%
		Secundario: Eventos de fortalecimiento a la ciudadanía en el acceso a la justicia en materia de justicia transicional realizados	20	0	0,00%
	Servicio itinerante de oferta institucional en materia de justicia transicional	Jornadas móviles de justicia transicional realizadas	40	0	0,00%
		Secundario: Jornadas móviles de atención, orientación y acceso a la justicia a las víctimas del conflicto armado realizadas	3	0	0,00%

Se evidencia con recuperación que al primer trimestre de la vigencia no hay avances en los productos, esto debido a que en gran medida los procesos contractuales no pudieron celebrarse por la entrada en vigor de la Ley de garantías; sin embargo, se indicó por parte del Gerente del Proyecto que se realizó la investigación y revisión de documentos; así como la revisión de los procesos precontractuales para que una vez se levante la medida se puedan realizar los procesos pendientes.

### **Articulación indicadores de producto con los Indicadores del Plan Estratégico Institucional**

La dependencia deja claridad que el cumplimiento de estas metas no se cumple únicamente con los recursos de este proyecto.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Formular y coordinar la política pública en materia de justicia transicional, en el marco de la reconciliación nacional.	Documentos de política pública, lineamientos técnicos y de planeación sobre los procesos y mecanismos de justicia transicional.	6	Se avanzó en la realización de estudios previos y la definición de los requerimientos para los procesos contractuales necesarios y alcanzar las metas generando conocimiento con varios documentos y herramientas de generación del conocimiento	La ejecución de este proyecto no apunta específicamente a las metas de los indicadores estratégicos
	Procesos de participación de las víctimas y las organizaciones de víctimas en el ejercicio efectivo de sus derechos frente a los mecanismos de justicia transicional	70	Se avanzó en la realización de estudios previos y la definición de los requerimientos para los procesos contractuales necesarios y alcanzar las metas programando jornadas móviles, capacitaciones entre otros	
	Procesos de fortalecimiento institucional para la articulación de los mecanismos de justicia transicional	40	Se avanzó en la realización de estudios previos y la definición de los requerimientos para los procesos contractuales necesarios y alcanzar las metas programando las actividades para articulación institucional	
	Instrumentos normativos de justicia transicional en los que la Dirección de Justicia Transicional participa en su formulación, seguimiento, análisis o implementación	1	Se avanzó en la realización de estudios previos y la definición de los requerimientos para los procesos contractuales necesarios y alcanzar las metas proyectando las normas que se requieran	

\*Es de anotar que estas metas no se cumplen con recursos exclusivamente de este proyecto.

Analizando el cuadro anterior se evidencia que los indicadores se encuentran en proceso contractual, considerando la fecha del reporte y la programación de cumplimiento de las metas.

## TRAZADORES PRESUPUESTALES

Los recursos del proyecto se encuentran focalizados en tres trazadores presupuestales; sin embargo, la totalidad de estos se destinan a las víctimas por ser un proyecto que facilita todos los procesos de acceso a los mecanismos de justicia transicional.

Trazador: Desplazados

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Atención - Transversal/Orientación y Comunicación	3.970.498.062	3.970.498.062	0	0	0
Total distribuido	3.970.498.062	3.970.498.062	0	0	0

Trazador: Tecnologías de información y comunicaciones

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Aplicaciones / software	1.301.733.409	1.301.733.409	522.204.800	60.780.682	60.780.682
Infraestructura/hardware	702.139.168	702.139.168	0	0	0
Total distribuido	2.003.872.577	2.003.872.577	522.204.800	60.780.682	60.780.682

Trazador: Víctimas

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Atención - Transversal/Orientación y Comunicación	4.671.174.190	4.671.174.190	522.204.800	60.780.682	60.780.682
Total distribuido	4.671.174.190	4.671.174.190	522.204.800	60.780.682	60.780.682

## AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2022, el proyecto “Fortalecimiento de la articulación institucional en la aplicación de los mecanismos de Justicia transicional a nivel Nacional” cuenta con una apropiación de \$4.671 millones, monto equivalente al 9% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia.

Los movimientos presupuestales de este rubro, se relaciona a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Fortalecimiento de la articulación institucional en la aplicación de los mecanismos de Justicia transicional a nivel Nacional	4.671.174.190,00	522.204.800	9%	60.780.682	1%

Frente a la ejecución presupuestal se presenta un porcentaje muy bajo de las mismas, esto pese a que se encuentran recursos comprometidos desde el mes de enero, si bien es cierto que por ley de garantías se encuentran unas restricciones, se solicita revisar los procesos contractuales de manera tal que la levantarse la restricción se puedan ejecutar los recursos sin contratiempos. Así mismo, procurando mantener un avance equitativo físico, presupuestal y de gestión, cumpliendo con la entrega de los productos oportunamente y evitando pérdida de apropiación al finalizar la vigencia o la constitución de reservas presupuestales.

## AVANCE DE GESTIÓN

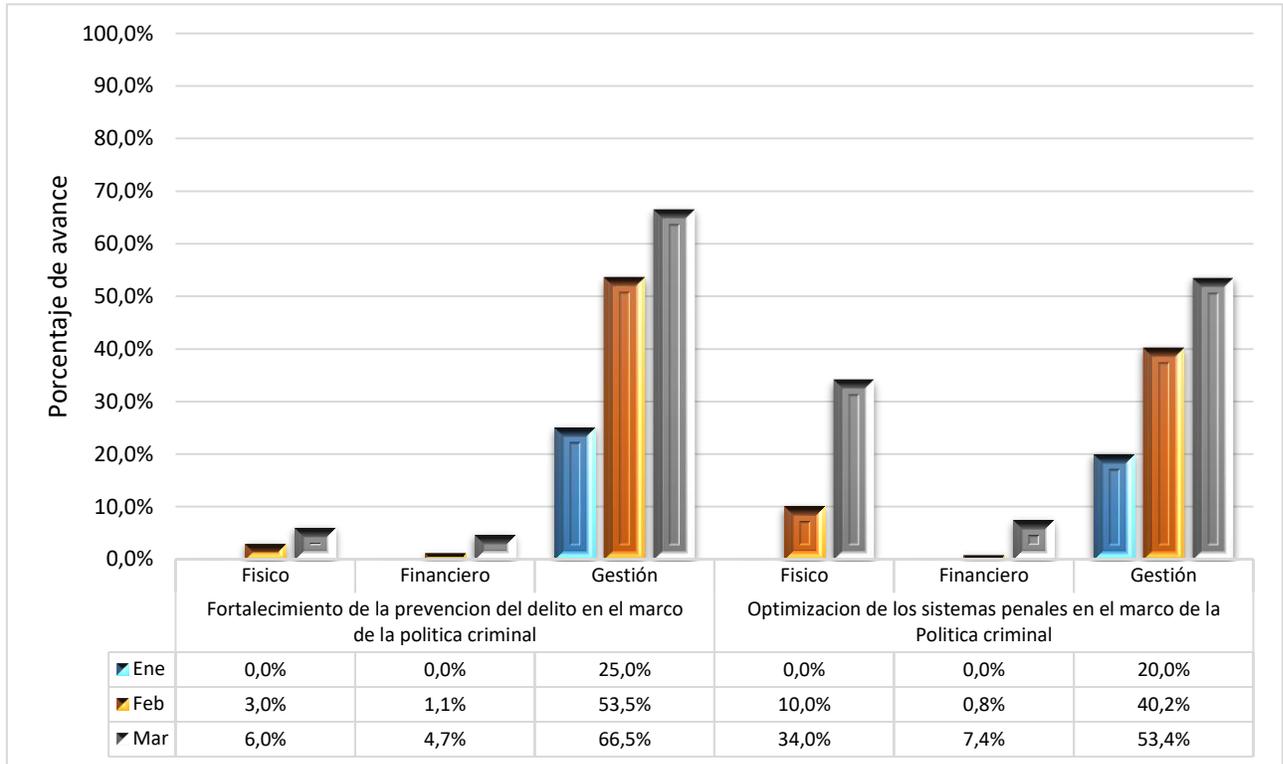
Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Actividades de justicia restaurativa realizadas Unidad de medida: Número	30%	3	0	0%
Asesorías Y Consultorías Contratadas	70%	3	0	0%

Frente a los indicadores de gestión, no se evidencia avance cuantitativo sin embargo se registró avance cualitativo indicando que se avanza en la revisión e identificación de las actividades necesarias para cumplir las metas propuestas.

### 2.2.2 DIRECCIÓN DE POLITICA CRIMINAL Y PENITENCIARIA

La Dirección de Política Criminal y Penitenciaria para la vigencia 2022 tiene a cargo dos (2) proyectos de inversión por un valor total de \$5.100.000.000, los cuales representan el 10% del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación, se presentan los proyectos en ejecución por parte de la dirección y sus avances.

**Grafica No 7**  
**Evolución porcentual de los proyectos**



## AVANCE FÍSICO

El porcentaje de avance físico de la dependencia frente a las metas establecidas en los indicadores de producto de cada proyecto es el siguiente:

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance a marzo 31	% Avance físico por producto
Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política criminal a nivel Nacional	Documentos de planeación	Documentos de planeación	2	0,9	45%
	Documentos de investigación	Documentos de investigación Realizados	2	0,6	30%
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	2	0,2	20%
	Servicio de información de los sistemas penales implementado	Informes realizados	1	0,2	20%
		Secundario: Boletines informativos generados	2	0,4	20%
	Documentos metodológicos	Documentos Metodológicos	2	0,22	11%
	Servicio de educación informal en alternabilidad penal	Personas capacitadas	150	0	0%
		Secundario: Jornadas de formación realizadas	5	0	0%
		Secundario: Estrategias de divulgación implementadas	1	0	0%

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance a marzo 31	% Avance físico por producto
	Servicio de asistencia técnica en alternatividad penal	Asistencias técnicas en alternatividad penal realizadas	5	0	0%
		Entidades asistidas técnicamente en alternatividad penal	5	0	0%
	Servicio de educación informal en resocialización e inclusión social	Jornadas de formación realizados	6	4	67%
		Secundario: Personas capacitadas	150	120	80%
	Servicio de asistencia técnica para la resocialización e inclusión social	Asistencias técnicas en resocialización inclusión social realizadas	7	5	71,43%
		Secundario: Entidades asistidas técnicamente en resocialización e inclusión social	3	0	0%
	Servicio de apoyo financiero para el fortalecimiento de los sistemas de justicia propia	Centros de armonización apoyados financieramente	2	0,4	20%
	Servicio de asistencia técnica de enfoques diferenciales en los sistemas penales	Asistencias técnicas en enfoque diferencial realizadas	2	0,4	20%

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance marzo 31	% Avance físico por producto
Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional	Documentos de planeación	Documentos de planeación realizados	2	0,4	20%
	Documentos de investigación	Documentos de investigación realizados	1	0	0,00%
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	1	0	0,00%
		Secundario: Documentos normativos socializados	1	0	0%
	Servicio de información para la política criminal	Informes de seguimiento periódico a temáticas relevantes de la Política Criminal elaborados	2	0,4	20%
	Servicio de asistencia técnica en prevención del delito	Asistencias técnicas en prevención del delito realizadas	5	0	0%
		Secundario: Municipios asistidos técnicamente en prevención del delito	2	0	0,00%

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance marzo 31	% Avance físico por producto
		Secundario: Entidades asistidas técnicamente en prevención del delito	5	4	80%
	Servicio de asistencia técnica en justicia restaurativa	Asistencias técnicas en justicia restaurativa realizadas	5	0	0,00%
		Secundario: Municipios asistidos técnicamente en justicia restaurativa	5	1	20%

Considerando que la ejecución de los proyectos de inversión se encuentra con corte a 31 de marzo en un 20%, se presenta un avance poco significativo en el proyecto de fortalecimiento de la prevención del delito con indicadores de producto en ceros por lo que se recomienda agilizar el trámite de los procesos contractuales y ejecución de las actividades que permitan materializar los productos programados, evitando finalizar la vigencia con metas rezagadas. Adicionalmente como no se presenta documento soporte no hay claridad de que las actividades que se puedan estar desarrollando y registrar en el sistema este aportando directamente al producto.

### Articulación indicadores de producto con Sinergia

La dirección a cargo de los proyectos no presento información de articulación de los indicadores de producto con Sinergia

### Articulación indicadores de producto con el Plan Estratégico Institucional

La dirección a cargo de los proyectos no presento información de articulación de los indicadores de producto con el Plan estratégico Institucional para ninguno de los dos proyectos. Esto se debió a que no entrego el informe de seguimiento anexo en el SPI.

### Trazadores Presupuestales

#### ➤ Proyecto Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política Criminal a nivel Nacional

Trazador: Indígenas x regionalizar

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Indígenas x regionalizar	244.900.000	244.900.000	200.000.000	80.000.000	80.000.000
Total distribuido	244.900.000	244.900.000	200.000.000	80.000.000	80.000.000

## ➤ Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional

Trazador: Seguridad y convivencia ciudadana

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Seguridad y convivencia ciudadana	20.000.000	20.000.000	20.000.000	910.829	910.829
Total distribuido	20.000.000	20.000.000	20.000.000	910.829	910.829

Trazador: Construcción de paz

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
4. Solución al problema de las drogas - 4.3. Solución al fenómeno de producción y comercialización de narcóticos	310.000.000	310.000.000	302.245.266	20.499.271	20.499.271
Total distribuido	310.000.000	310.000.000	268.192.400	20.499.271	20.499.271

## AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2022, el proyecto “Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política criminal a nivel Nacional” cuenta con una apropiación de \$3.000 millones, monto equivalente al 6% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia. Así mismo el proyecto “Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional” cuenta con apropiación de \$2.100 millones, valor equivalente al 4% de la asignación de los proyectos de inversión del Ministerio.

Los movimientos presupuestales de estos rubros, se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política criminal a nivel Nacional	3.000.000.000,00	2.141.396.799,00	63%	222.468.096,00	5%
Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional	2.100.000.000,00	1.319.248.338,00	71%	98.438.253,00	7%

Frente a la ejecución presupuestal, las obligaciones se registran por debajo del 10%; sin embargo, se encuentran entre un 70% los compromisos considerando que nos encontramos en el primer trimestre del año y en Ley de garantías se puede decir que el avance es significativo, aunque se requiere realizar un mayor seguimiento a los entregables para mejorar las obligaciones dando, cumpliendo con la entrega de los productos oportunamente y evitando pérdida de apropiación al finalizar la vigencia. Se deja una alerta y es que si de conformidad con los indicadores de gestión la contratación ya se encuentra al 100% se debe revisar que está pendiente e informar si es necesario realizar reducciones de apropiación o actualización del proyecto.

## AVANCE DE GESTIÓN

### ➤ Proyecto Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política Criminal a nivel Nacional

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Contratos suscritos Unidad de medida: Número	20%	21	21	100%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Número	20%	22	15	68%
Informes presentados Unidad de medida: Número	60%	6	2	33%

### ➤ Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Contratos suscritos Unidad de medida: Número	25%	15	15	100%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Número	25%	5	5	100%
Informes presentados Unidad de medida: Número	50%	6	2	33%

Frente a los indicadores de gestión, se presenta una muy buena ejecución logrando que la contratación proyectada de los dos proyectos se encuentre al 100% durante el primer trimestre del año los demás indicadores corresponden a seguimientos y reuniones que se realizan dentro de la ejecución del proyecto.

## RECOMENDACIONES PARA EL VICEMINIESTERIO DE POLÍTICA CRIMINAL Y JUSTICIA RESTURATIVA

Se solicita tener presente las alertas generadas por el Departamento Nacional de Planeación remitidas en los primeros 3 días hábiles del mes verificando y ajustando las observaciones en la medida del diligenciamiento de la información en el sistema SPI antes del cierre de este, el cual es al 5to día hábil del siguiente al finalizado.

Se solicita realizar el registro oportuno de la información en el SPI, para que esta Oficina Asesora de Planeación cuente con el tiempo para revisar y las Direcciones hacer los ajustes requeridos y poder registrar un informe de calidad y oportuno, se están identificando errores repetitivos evidenciando que no se están tomando en cuenta estas alertas.

Se deben actualizar los avances todos los meses, en caso de no contar con un avance respecto del mes anterior se debe argumentar la razón en el documento anexo.

La Dirección de Política Criminal no anexo el documento de seguimiento de cada uno de los proyectos de inversión que tiene a su cargo pese a que ha sido reiterativa la solicitud, por lo que no es posible la revisión detallada de avances de los proyectos.

Es de anotar que esta oficina asesora con el presente informe pretende evidenciar el seguimiento realizado al comportamiento de los avances financiero, físico y de gestión de los proyectos de inversión, a cargo de cada una de las dependencias del Ministerio de Justicia y del Derecho, y manifestar alertas tempranas que permitan tomar decisiones oportunas para la ejecución eficiente y eficaz de los recursos asignados en la presente vigencia.

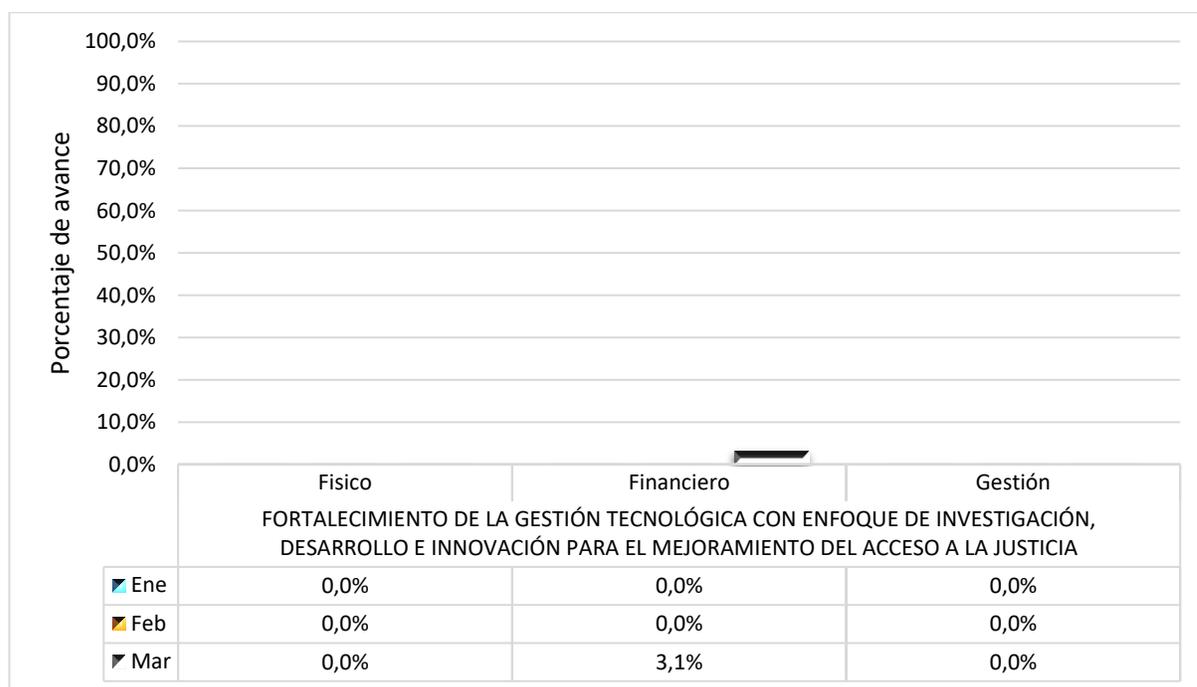
## 2.3. DESPACHO DEL MINISTRO

Del Despacho del ministro, actualmente se cuenta con un proyecto de inversión a cargo de la Dirección de Tecnologías y Gestión de la Información en Justicia, cuya apropiación asciende la cifra de \$ 5.725 millones, monto que representa el 11% del presupuesto de inversión del Ministerio.

### 2.3.2 DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAS Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN EN JUSTICIA

La Dirección de Tecnologías y Gestión de la Información en Justicia para la vigencia 2022 tiene a cargo la ejecución del proyecto de inversión denominado “fortalecimiento de la gestión tecnológica con enfoque de investigación, desarrollo e innovación para el mejoramiento del acceso a la justicia a nivel nacional” por un valor total de \$ 5.725.000.000, los cuales representan el 11% del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación se presenta el proyecto en ejecución por parte de la dirección y sus avances.

**Grafica No 8**  
**Evolución porcentual del proyecto**



## AVANCE FISICO

El porcentaje de avance físico se encuentra en 0% frente a las metas establecidas en los indicadores de producto programados de la siguiente manera:

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance marzo 31	% Avance físico por producto
Fortalecimiento de la gestión tecnológica con enfoque de investigación, desarrollo e innovación para el mejoramiento del acceso a la Justicia a nivel Nacional	Servicios de Información actualizados	Sistemas de información actualizados	3	0	0,00%
	Servicios de Información implementados	Sistemas de información implementados	3	0	0,00%
	Servicios tecnológicos	Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología	53	0	0,00%
	Documento para la Planeación Estratégica en TI	Documentos para la Planeación Estratégica en TI	4	0	0,00%

Considerando los recursos apropiados a este proyecto se genera una alerta en cuanto a la entrega de productos se refiere; sin embargo, la dirección argumenta que ya se encuentran los profesionales contratados que están trabajando y esperan recibir los primeros productos durante el segundo semestre de la vigencia fiscal y otros se encuentran en etapas precontractuales o revisión de estudios previos para iniciar su contratación una vez se termine el periodo de Ley de Garantías.

## Articulación indicadores de producto con el Plan Estratégico Institucional

Con el producto de servicio de información actualizada del proyecto, se apoyan acciones encaminadas a lograr la implementación de la política de gestión del conocimiento y la innovación, propuesta en el Plan Institucional.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Afianzar una gestión institucional innovadora y ética, soportada en el desarrollo humano y la participación ciudadana	Medición la Política de gobierno digital implementada en el MJD	93	Se avanza con los planes de trabajo 2022 para cada uno de los dominios de la política de gobierno digital, el seguimiento de la implementación de servicios ciudadanos digitales y la adopción de datos abiertos, para avanzar en la adopción de los lineamientos establecidos por Mintic,	Indicador de producto "Servicios de información actualizados"

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
			mediante mesas de trabajo.	
	Medición de la Política de Gestión del conocimiento y la innovación implementada en el MJD	86	Se avanzó en mesas de trabajo para la coordinación y aplicación de la estrategia de uso y apropiación de TI y de acciones de gestión de la innovación.	
	Interoperabilidad de SUIN con otras herramientas implementadas	1	Se avanza en estudios de mercado de los términos de referencia para construir la interoperabilidad de SUIN juriscol	Indicador de producto "Servicios de información implementado"

Analizando el cuadro anterior se evidencia que pese a que no hay un avance cuantitativo de las metas si se han realizado una serie de actividades que conllevan a la ejecución de las mismas, se recomienda avanzar de manera rápida en el cumplimiento de metas, evitando finalizar la vigencia con metas en rezago.

## AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2022, el proyecto "Fortalecimiento de la gestión tecnológica con enfoque de investigación, desarrollo e innovación para el mejoramiento del acceso a la Justicia a nivel Nacional" cuenta con una apropiación de \$5.725 millones, monto equivalente al 11% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia.

Los movimientos presupuestales de este rubro, se relaciona a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Fortalecimiento de la gestión tecnológica con enfoque de investigación, desarrollo e innovación para el mejoramiento del acceso a la Justicia a nivel Nacional	5.725.197.748,00	1.173.291.642,00	20%	177.010.247,00	10%

Frente a la ejecución presupuestal, se evidencia un porcentaje bajo tanto de compromisos como de obligaciones. Sin embargo la Dirección a cargo argumenta que se encuentra trabajando en los estudios previos y demás procesos precontractuales para que una vez se levante la restricción de Ley de garantías se puedan realizar todo los procesos sin inconvenientes, pero se deja la alerta en dar cumplimiento a la ejecución de recursos programados procurando mantener un avance equitativo físico, presupuestal y de gestión, cumpliendo con la entrega de los productos oportunamente y evitando perdida de apropiación al finalizar la vigencia.

## AVANCE DE GESTIÓN

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Estudios de satisfacción de usuario realizado Unidad de medida: Número	30%	1	0	0%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Número	30%	4	0	0%
Informes presentados Unidad de medida: Número	40%	2	0	0%

Frente a los indicadores de gestión, estos se encuentran en 0% argumentando que su cronograma de ejecución inicia después del primer trimestre de ejecución.

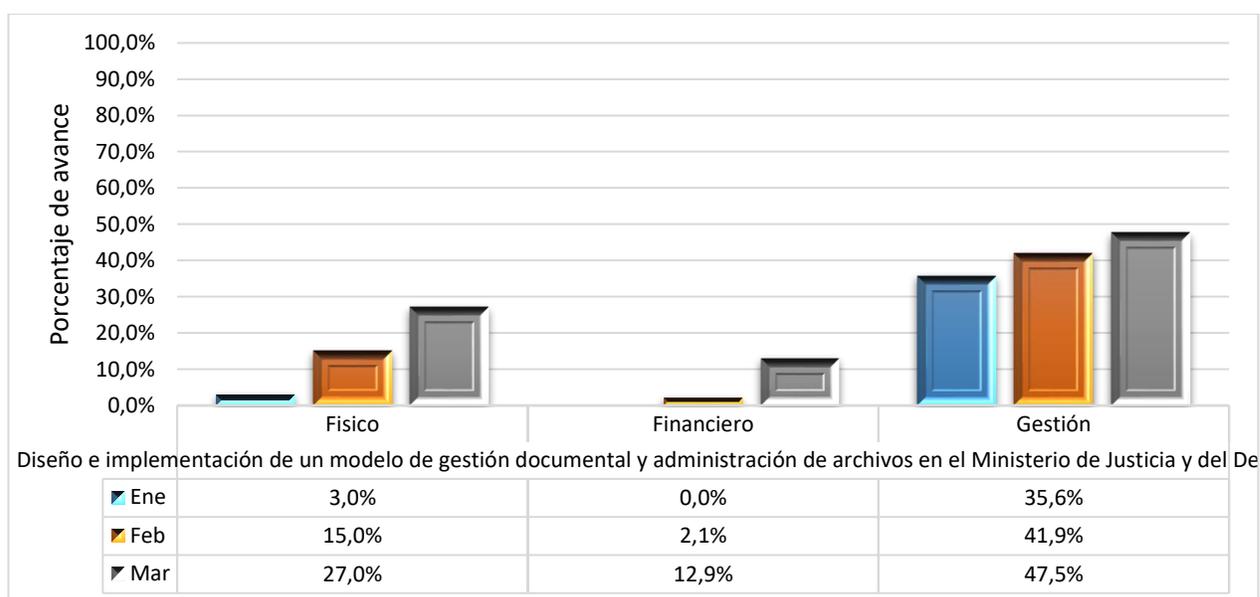
## 2.4 SECRETARIA GENERAL

La Secretaria General, en la vigencia 2022, tiene a cargo 2 proyectos de inversión, cuya apropiación asciende a la cifra de \$3.768 millones, monto que representa el 7,18% del presupuesto de inversión del Ministerio.

### 2.4.1. GRUPO DE GESTION DOCUMENTAL

El Grupo de Gestión Documental en la vigencia 2022 cuenta con un (1) proyecto de inversión a su cargo, cuya apropiación presupuestal es de \$400.000.000 cifra que representa el 0,76 % del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación, se presenta la información general del proyecto, ejecución presupuestal con corte al 31 de marzo de 2022.

**Grafica No 9**  
Evolución porcentual del proyecto



El proyecto presenta un avance de gestión con una alta diferencia frente al avance físico y financiero tomando en consideración que refiere a puntos porcentuales, considerando que el corte de la información es el 3er mes del año, se debe revisar y agilizar el cumplimiento de los procesos contractuales que permitan mantener un avance equitativo entre los 3 conceptos.

## AVANCE FISICO

El comportamiento del avance físico frente a los productos programados es el siguiente:

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance marzo 31 de 2022	% Avance físico por producto
Diseño e implementación de un modelo de gestión documental y administración de archivos en el Ministerio de Justicia y del Derecho Bogotá	Servicio de implementación Sistemas de Gestión	Documentos de lineamientos técnicos realizados	1	0,2749	27,49%

La ejecución del proyecto de inversión se encuentra con corte a 31 de marzo de 2022, evidenciando un avance del indicador del 27,49%, se sugiere continuar agilizando el trámite de los procesos contractuales y ejecución de las actividades que permitan materializar el total del producto programado, evitando finalizar la vigencia con meta rezagada.

## Articulación indicadores de producto con los Indicadores de Planeación Estratégica

La siguiente tabla permite evidenciar la articulación existente entre el Objetivo estratégico, indicador y meta del PEI con los indicadores de producto del proyecto.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Producto del proyecto articulado
Afianzar una gestión institucional innovadora y ética, soportada en el desarrollo humano y la participación ciudadana	Política de Gestión Documental implementada en el MJD	89,4%	0%	Producto "Servicio de Gestión Documental"
	Plan de preservación digital a largo plazo elaborado e implementado	100%	26,5%	Indicador de producto "Sistema de gestión documental implementado"

Frente a los indicadores del PEI su comportamiento de avance es coherente con la realización de las actividades a la fecha, por lo cual se debe continuar con la realización de las actividades programadas oportunamente.

## AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2022, el proyecto "Diseño e implementación de un modelo de gestión documental y administración de archivos en el Ministerio de Justicia y del Derecho Bogotá"

cuenta con una apropiación de \$400 millones, monto equivalente al 0,76% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia.

Los movimientos presupuestales de este rubro, se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Diseño e implementación de un modelo de gestión documental y administración de archivos en el Ministerio de Justicia y del Derecho Bogotá	400.000.000,00	361.401.188,00	90,35%	51.536.727,00	12,88%

Frente a la ejecución presupuestal, se presenta una ejecución de recursos por concepto de obligados por debajo del 13%, siendo este un porcentaje bajo considerando que el informe hace referencia al tercer mes de ejecución, por lo cual se debe agilizar la ejecución de recursos evitando así la pérdida de apropiación al finalizar la vigencia.

Los recursos ejecutados corresponden al pago de contratos de prestación de servicios Profesionales y de apoyo a la gestión.

## AVANCE DE GESTIÓN

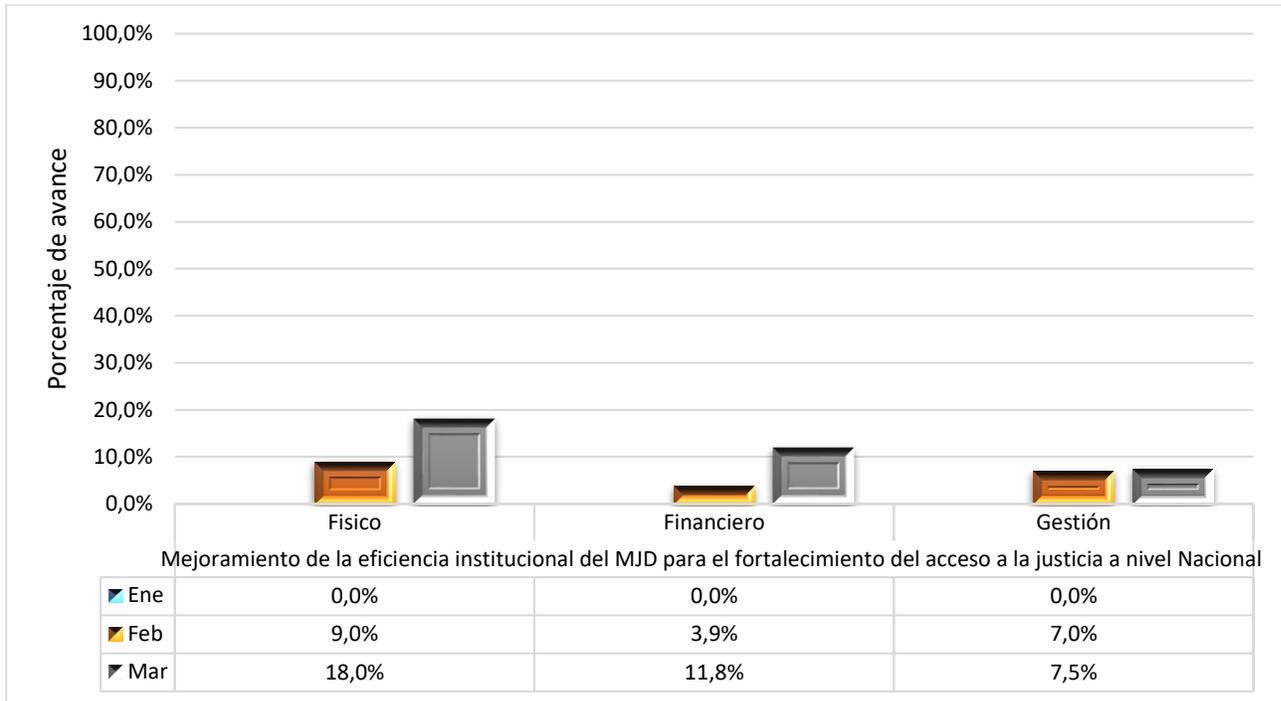
Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Informes de seguimiento realizados Unidad de medida: Número	50%	12	3	25%
Contratos suscritos Unidad de medida: Número	30%	26	26	100%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Número	20%	24	6	25%

Frente a los indicadores de gestión, “contratos suscritos” este se encuentra con cumplimiento del 100% correspondiente a la contratación del 100% del personal calificado requerido para el desarrollo de las actividades que componen el proyecto. El cumplimiento evidenciado en los otros dos indicadores es coherente dado que su realización es mensual.

### 2.4.2. OFICINA ASESORA DE PLANEACION – SECRETARIA GENERAL

La Oficina Asesora de Planeación con la secretaria general para la vigencia 2022 contó con un (1) proyecto de inversión a su cargo, cuya apropiación presupuestal esta por valor de \$3.367.800.000 cifra que representa el 6,42 % del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación, se presenta la información general del proyecto y ejecución presupuestal con corte al 31 de marzo de 2022.

**Grafica No 10**  
**Evolución porcentual del proyecto**



## AVANCE FISICO

El comportamiento del avance físico frente a los productos programados es el siguiente:

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance marzo 31	% Avance físico por producto
Mejoramiento de la eficiencia institucional del MJD para el fortalecimiento del acceso a la justicia a nivel Nacional	Servicio de Implementación Sistemas de Gestión	Sistema de Gestión implementado	0,50	0,09%	0,18%
		Secundario: Informe final de implementación	1	0	0,00%

La ejecución del proyecto de inversión con corte a 31 de marzo, muestra un cumplimiento por debajo del 20%, se recomienda agilizar la realización de las actividades programadas, y los procesos contractuales permitiendo materializar el total del producto programado, oportuna y eficazmente.

## Articulación indicadores de producto con los Indicadores de Planeación Estratégica

La siguiente tabla permite evidenciar la articulación existente entre el Objetivo estratégico, indicador y meta del PEI con los indicadores de producto del proyecto.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Indicadores de producto del proyecto articulados
Afianzar una gestión institucional innovadora y ética, soportada en el desarrollo humano y la participación ciudadana.	Medición de la Política de Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos implementada en el MJD	91	Indicador de producto "Servicio de Implementación Sistemas de Gestión". Cumplido
	Medición del Índice de Desempeño Institucional	87	
	Medición de la política de Planeación Institucional implementada en el MJD	84	
	Plan Anticorrupción y de Atención al ciudadano Implementado	1	

El avance de los indicadores se reporta anualmente, por lo cual no se registra avance en la fecha de corte.

## AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2022, el proyecto "Mejoramiento de la eficiencia institucional del MJD para el fortalecimiento del acceso a la justicia a nivel Nacional" cuenta con una apropiación de \$2.400 millones, monto equivalente al 6% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia.

Los movimientos presupuestales de este rubro, se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Mejoramiento de la eficiencia institucional del MJD para el fortalecimiento del acceso a la justicia a nivel Nacional	3.367.800.000,00	2.571.974.799,00	76,37%	395.882.550,60	11,75%

Frente a la ejecución presupuestal, con corte a 31 de marzo se ejecutaron recursos por concepto de compromisos por un monto de \$2.571.974.799 siendo esto el 76,37% del valor total asignado y obligaciones por un monto de \$395.882.550 siendo esta cifra el 11,75%, en este orden de ideas se debe priorizar la ejecución de recursos por concepto de obligados evitando así la pérdida de apropiación al finalizar la vigencia.

## AVANCE DE GESTIÓN

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Estudios y consultorías realizadas Unidad de medida: Número	50%	3	0	0%
Informes presentados Unidad de medida: Número	50%	300	45	15%

Frente a los indicadores de gestión, durante el mes de marzo 2022 se presentaron 45 informes correspondientes a la ejecución de los contratistas financiados por el proyecto.

## Observaciones Generales

Durante las respectivas revisiones mensuales, estas son las recomendaciones y observaciones realizadas a nivel general:

### Información registrada en el sistema

**General:** Se recomienda especificar el avance en las casillas de observaciones tanto de **actividades como de productos**, siendo coherente en la especificación de la información, toda vez que cada una de las mismas (os) se define con sus propias características, la misma diferenciación se debe evidenciar en los avances registrados. Así mismo la información registrada debe ser diferente a la de los meses anteriores.

**Presupuestal:** Los valores registrados en el sistema sean o no regionalizados frente a los recursos obligados y pagados, deben ser coherentes e iguales a los montos que registra el SIIF en el sistema.

**Trazadores presupuestales:** Se debe registrar la información presupuestal de los recursos ejecutados.

**Gestión:** En las casillas de observaciones se debe registrar el avance cualitativo frente a los indicadores mensual y acumulativo.

### Información en el documento anexo

**General:** Se recomienda continuar estableciendo el avance mensual y el acumulado a la fecha tanto de los productos como de las actividades.

Se solicita enunciar en el documento anexo la justificación de la diferencia entre los avances físico, financiero y de gestión.

Se recomienda tener en cuenta que los documentos anexos de seguimiento a los proyectos deben estar firmados por el Gerente del Proyecto

En el documento anexo es importante justificar, cuando la diferencia del porcentaje entre cada uno de los tipos de avance sea relevante.

**Productos:** Se requiere en el anexo documento de avance mensual registrar la descripción del producto y en qué fecha se tiene programada su entrega. Ejemplo: "Documento de lineamientos técnico" se debe detallar cantidad, alcance, características, etc. Ejemplo: "para los operadores de Justicia en desarrollo de....."

Registrar los avances frente a los productos programados, especificando cuales son las acciones del mes y cuáles son los avances acumulativos a la fecha.

**Actividades:** Se debe especificar el nombre del producto, nombre de la actividad, detallar los avances cualitativos por actividad, con el fin de evidenciar las acciones realizadas con que producto se relacionan

**Financiera:** Se solicita diligenciar los siguientes cuadros, con la información financiera respectiva a nivel de productos y actividades, frente a compromisos y obligaciones considerando que la misma debe coincidir con las cifras registradas por Minhacienda según SIIF.

**Compromisos PND:** Se deben indicar los compromisos a los que apuntan la ejecución del proyecto relacionados con el Plan Nacional de Desarrollo. Si está relacionado con un indicador de Gobierno Sinergia o con un indicador del Plan Estratégico Institucional, se debe indicar con que producto de la cadena de valor del proyecto se encuentra relacionado y su avance cuantitativo y cualitativo.