

Diciembre 31 de 2022

Informe de Seguimiento a los Proyectos de Inversión - SPI



**MINISTERIO DE JUSTICIA Y
DEL DERECHO**

Oficina Asesora de Planeación

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN

PÁG. 03

1. AVANCES CONSOLIDADOS DEL MINISTERIO DE JUSTICIA Y DEL DERECHO

PÁG. 05

2. AVANCE DETALLADO POR PROYECTO DE INVERSION

PÁG. 9

2.1. VICEMINISTERIO DE PROMOCIÓN DE LA JUSTICIA

PÁG. 9

2.2. VICEMINISTERIO DE POLÍTICA CRIMINAL Y JUSTICIA RESTAURATIVA

PÁG. 36

2.3. DESPACHO DEL MINISTRO

PÁG. 48

2.4. SECRETARIA GENERAL

PÁG. 52

INTRODUCCIÓN

El presente documento contiene el resultado de la revisión y análisis del avance de seguimiento a los proyectos de inversión del Ministerio de Justicia y del Derecho con corte a 31 de diciembre de 2022. La fuente de información es el Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión – SPI, el cual es administrado por el Departamento Nacional de Planeación.

El Departamento Nacional de Planeación – DNP, en el Decreto 1082 de 2015, Título 6 de la Parte 2 del Libro 2 Capítulo 6, reglamenta el seguimiento a los proyectos de inversión pública, indica la responsabilidad de reportar mensualmente en la plataforma SPI (Seguimiento a Proyectos de Inversión), administrada por el DNP, los avances que el proyecto obtiene durante la vigencia presupuestal con calidad, oportunidad y coherencia. Mediante Resolución Reglamentaria Orgánica REG-ORG-0032 del 19 de julio de 2019 la Contraloría General de la Nación realizará seguimiento a los proyectos de inversión de las entidades del estado mediante la información cualitativa y financiera registrada en el Sistema SPI durante los 5 primeros días hábiles del mes siguiente al finalizado.

Adicionalmente, en cumplimiento del Decreto 1499 de 2017, que reglamenta el Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG, se presentará al Comité Institucional de Gestión y Desempeño cada tres meses un informe de avance en el seguimiento a proyectos de inversión, el cual será extraído del SPI como fuente oficial.

Por lo anterior, el seguimiento a los proyectos de inversión en el Sistema de Seguimiento de Proyectos SPI del Ministerio de Justicia y del Derecho se realiza de manera mensual, en cumplimiento de la normatividad vigentes y se realizará trimestralmente un informe consolidado del avance del seguimiento en el trimestre con base en lo reportado en el SPI como avance financiero, físico y de gestión de cada uno de los proyectos.

La consolidación de los datos y cifras referidos en el presente informe son el resultado de los reportes registrados por las dependencias para la vigencia 2022, a 11 proyectos de inversión en ejecución gerenciados por 8 dependencias, con apropiación vigente de \$52.494 millones, en el Sistema para avance financiero, físico y de gestión y se complementa con la información cuantitativa y cualitativa del Informe de Avance mensual que se anexa en el mismo.

Adicionalmente, en el Artículo 2.2.6.6.2. Reportes de seguimiento a los proyectos de inversión del Decreto 1082 de 2015, se estipula que *“Las oficinas de planeación de las entidades ejecutoras, o quien haga sus veces, serán las responsables de verificar la oportunidad y calidad de la información registrada en el sistema.”*, para lo cual el presente documento evidencia el seguimiento realizado por parte de la Oficina Asesora de Planeación a dicha información, sirviendo como insumo para la generación de alertas y recomendaciones.

Enmarcada en mencionada función, la OAP realiza el respectivo seguimiento mediante una primera revisión efectuada en el 4to y 5to día hábil siguiente al mes finalizado, generando las observaciones respectivas con el fin que la dependencia cuente con el tiempo suficiente de realizar los ajustes antes del cierre del sistema SPI, posteriormente se efectúa una segunda revisión después del cierre verificando las modificaciones para verificar los ajustes a las observaciones de la OAP en un archivo de Excel, el cual se adjunta al correo mensual remitido a las dependencias donde se solicita la actualización en el sistema SPI del mes siguiente, en este archivo se evidencian aquellas observaciones o comentarios no corregidos así como los avances del mes anterior.

Metodología de Medición

Los avances son generados directamente por el Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión – SPI de la siguiente manera:

Avance	Formula
Financiero	El avance financiero tiene como fuente el Sistema de Integrado de Información Financiera SIIF el cual migra automáticamente al SPI (Obligación / Apropriación Vigente)*100.
Físico	$(\sum (\text{Avance Indicador Automático Producto} / \text{Meta Anual}) * \text{Participación del Costo del Producto en la vigencia-periodo}) * 100\%$
Gestión	$(\sum \text{Avance Indicador Gestión i} / \text{Meta Anual} * \text{Peso}\%)$

Fuente DNP - SPI

Partiendo del avance financiero, físico y de gestión reportado en el sistema SPI para cada uno de los proyectos de inversión del Ministerio, se realiza su evaluación mediante la medición de semáforos con los siguientes criterios:

Cumplimiento de los proyectos de inversión: Consiste en el contraste entre el porcentaje de avance financiero, físico y de gestión reportado en el sistema SPI para cada uno de los proyectos de inversión del Ministerio, con respecto a la meta programada, el cual se presenta a través de un cuadro de mando que se basa en la utilización de los colores de un semáforo, como se describe a continuación:

Semáforo	Cumplimiento frente al avance programado (100% anual)
Rojo	Menor al 75%
Amarillo	Mayor o igual al 75% y menor al 90%
Verde	Mayor o igual al 90%

De acuerdo con estas convenciones, el color rojo refleja un estado “insuficiente”, el amarillo equivale a “aceptable” y el verde a “satisfactorio”.

Para el presente informe de proyectos de inversión la meta programada se proyecta anualmente sobre el 100% en avance financiero, físico y gestión.

1. AVANCES CONSOLIDADOS DEL MINISTERIO DE JUSTICIA Y DEL DERECHO

El siguiente informe presenta de forma consolidada los datos de los avances físico, financiero y de gestión de los proyectos de inversión por cada una de las dependencias del Ministerio de Justicia y del Derecho con corte a 31 de diciembre de 2022, si se requiere información adicional se puede remitir al Sistema de Seguimiento a los Proyectos de Inversión SPI, donde se encuentra en cada uno de los ítems del sistema las cifras de avance de los proyectos de inversión, así como el documento de avance mensual, en el cual se amplia y detalla mencionada información.

El Ministerio de Justicia y del Derecho a diciembre 31 de 2022 contó con 11 proyectos de inversión, en ejecución gerenciados por 8 dependencias, con apropiación vigente de \$52.494 millones, los cuales a su vez se encontraban conformados por 68 productos con 98 indicadores de productos y 145 actividades.



Av. Financiero
43,2%

Av. Físico - Av. Gestión
80,1% **98,2%**

Ap. Vigente	52.494
Obligado	22.673

*Productos y actividades con recursos apropiados en la vigencia 2022

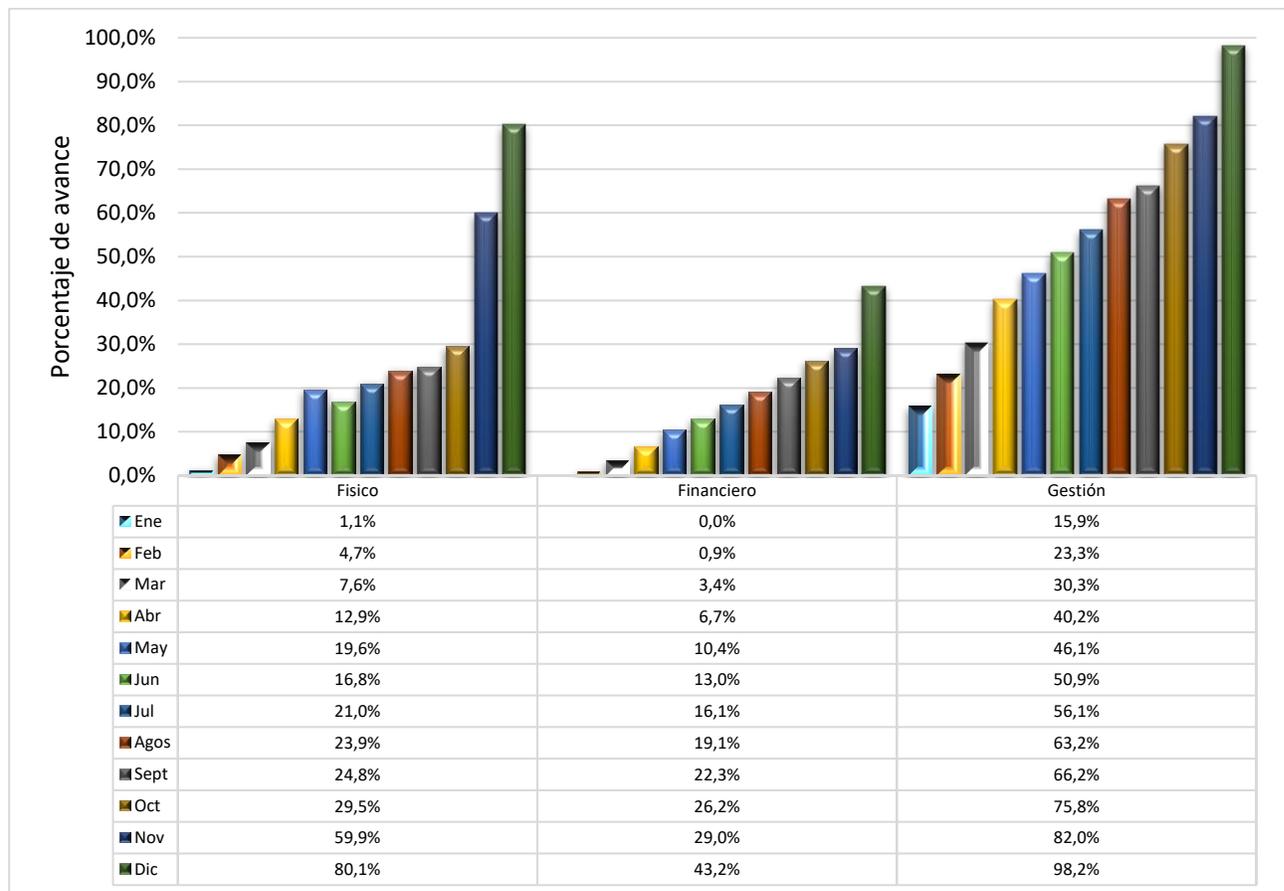
**Incluye Indicadores principales y secundarios

A continuación, se presentan los avances en los proyectos de inversión del Ministerio de Justicia y del Derecho a 31 de diciembre de 2022:

- **Avance financiero:** Los 11 proyectos de inversión cuentan con una apropiación vigente de \$52.494 millones, de los cuales a 31 de diciembre de 2022 se contó con compromisos por un monto de \$25.830 millones que equivalen a un 49,21% y en obligaciones por \$22.673 millones correspondientes al 43,19%.
- **Avance físico:** El porcentaje de avance físico finalizó la vigencia con un 80,1% de cumplimiento frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, en el seguimiento mensual se registran las actividades realizadas en cumplimiento de las metas de los indicadores de productos.
- **Avance de gestión:** El porcentaje de avance de gestión culminó el año 2022 con un 98,2% de cumplimiento frente a los indicadores de gestión programados en los proyectos de inversión.

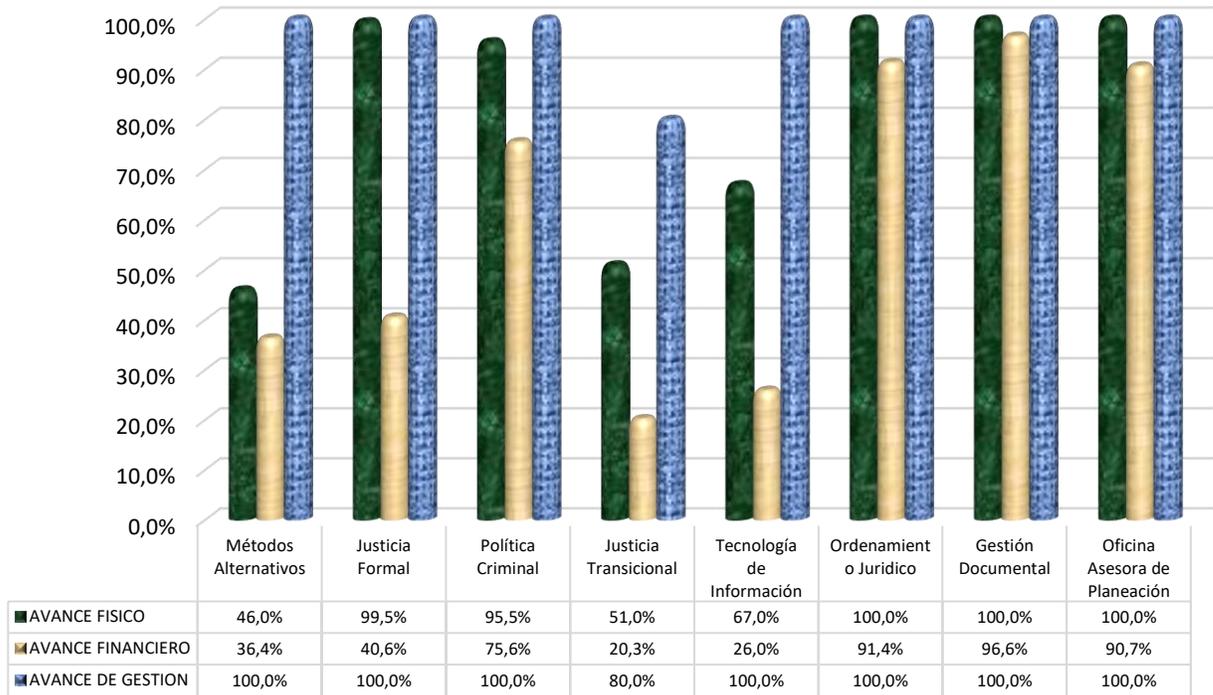
La grafica muestra el porcentaje avance mensual consolidado de todos los proyectos del Ministerio para la vigencia en cada nivel de avance.

Grafica No 1
Evolución porcentual consolidada Ministerio de Justicia y del Derecho



En la siguiente gráfica se registra el comportamiento mensual frente al avance físico, financiero y de gestión de los proyectos de inversión por cada una de las dependencias del Ministerio de Justicia y del Derecho para la vigencia 2022.

Grafica No 2
Avance físico, financiero y de gestión por dependencia



A continuación, se presenta el cuadro de mando consolidado con la apropiación vigente, el avance financiero (frente a obligados), físico y de gestión de cada uno de los proyectos de inversión, de acuerdo con las metas programadas con corte a 31 de diciembre de 2022.

Como se indicó en la introducción el semáforo en el avance financiero, físico y de gestión mide los avances con respecto a la meta de 100% en el año, es decir el punto de referencia comparativo es anual, con los siguientes parámetros:

- Rojo:** Hasta 74.99%.
- Amarillo:** De 75% a 89.90%
- Verde:** Superior al 90%



No.	DEPENDENCIA	PROYECTO	Millones de pesos			Avance		
			Apropiación	Compromisos	Obligaciones	Financiero	Físico	de Gestión
1	Dirección de Ordenamiento Jurídico	Mejoramiento de la aplicación del principio de seguridad jurídica a nivel nacional	760	720	695	91,39%	100%	100%
2	Dirección de Justicia Formal	Fortalecimiento de la justicia con enfoque diferencial a nivel nacional	13.380	5.092	4.408	32,95%	99,00%	100%
3	Dirección de Justicia Formal	Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la justicia formal a nivel nacional	9.590	4.936	4.625	48,23%	100%	100%
4	Dirección de Métodos Alternativos de Solución de Conflictos	Mejoramiento del acceso a la justicia local y rural a nivel nacional	6.500	1.893	1.853	28,51%	23,00%	100%
5	Dirección de Métodos Alternativos de Solución de Conflictos	Desarrollo integral de los métodos de resolución de conflictos a nivel nacional	3.000	1.342	1.328	44,27%	69,00%	100%
6	Dirección de Justicia Transicional	Fortalecimiento de la articulación institucional en la aplicación de los mecanismos de justicia transicional a nivel nacional	4.671	1.129	946	20,27%	51,00%	80,00%
7	Dirección de Política Criminal y Penitenciaria	Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel nacional	2.100	1.536	1.501	71,49%	91,00%	100%
8	Dirección de Política Criminal y Penitenciaria	Optimización de los sistemas penales en el marco de la política criminal a nivel nacional	3.000	2.454	2.389	79,64%	100%	100%
10	Dirección de Tecnologías y Gestión de Información en Justicia	Fortalecimiento de la gestión tecnológica con enfoque de investigación, desarrollo e innovación para el mejoramiento del acceso a la justicia a nivel nacional	5.725	3.244	1.485	25,95%	67,00%	100%
11	Grupo de Gestión Documental	Mejoramiento de la oferta de servicios de gestión documental del Ministerio de Justicia y del Derecho a nivel Nacional	400	390	386	96,64%	100%	100%
12	Oficina Asesora de Planeación	Mejoramiento de la eficiencia institucional del MJD para el fortalecimiento del acceso a la justicia a nivel nacional	3.368	3.092	3.054	90,70%	100%	100%
TOTAL PROYECTOS			52.494	25.830	22.673	43,2%	80,1%	98,2%

2. AVANCE DETALLADO POR PROYECTO DE INVERSIÓN

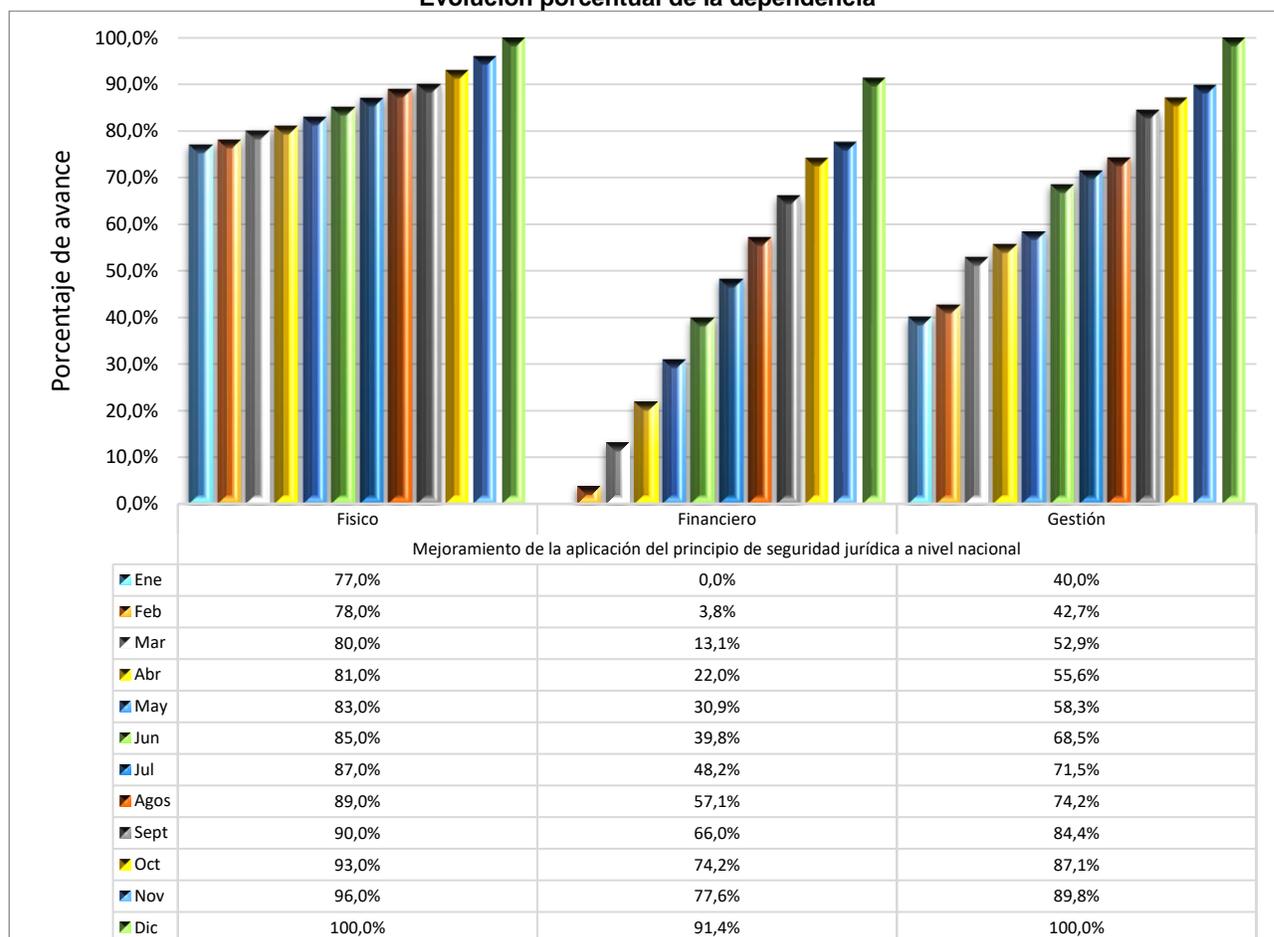
2.1 VICEMINISTERIO DE PROMOCIÓN DE LA JUSTICIA

El Viceministerio de Promoción de la Justicia, actualmente contó con tres direcciones, las cuales en la vigencia ejecutaron 5 proyectos de inversión cuya apropiación ascendió a la cifra de \$21.843 millones, monto que represento el 54,56% del presupuesto de inversión del Ministerio.

2.1.1 DIRECCION DESARROLLO DEL DERECHO Y ORDENAMIENTO JURIDICO

La Dirección de Desarrollo del Derecho y Ordenamiento Jurídico para la vigencia 2022 contó con un (1) proyecto de inversión a cargo, cuya apropiación presupuestal fue por valor de \$ 760.000.000, cifra que representa el 1% del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación, se presenta la información general del proyecto, ejecución presupuestal y avances a la fecha.

Grafica No 3
Evolución porcentual de la dependencia



AVANCE FISICO

El porcentaje de avance físico se encuentra en 100% frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, el comportamiento frente a los productos programados es el siguiente:

Proyecto: Mejoramiento de la aplicación del principio de seguridad jurídica a nivel Nacional

Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre	% Avance físico por producto
Servicio de divulgación para fortalecer el acceso al marco normativo y jurisprudencial	Normas de carácter general y abstractas registradas en el Sistema Único de Información Normativa SUIN-JURISCOL	1.000	1000	100,00%
	Secundario: Jurisprudencia de constitucionalidad de la Corte Constitucional y nulidad del Consejo de Estado registrada en el Sistema Único de Información Normativa SUIN-JURISCOL	200	200	100%
Servicio de información normativa y jurisprudencial implementado	Visitas al sitio	3.370.000	3.370.000	100,00%
Documentos metodológicos	Documentos metodológicos realizados	2	2	100%
Servicio de asistencia técnica en depuración normativa	Asistencias técnicas realizadas	4	4	100%
	Secundario: Entidades asistidas técnicamente	2	2	100%

Todos los productos cumplieron las metas propuestas al 100%.

Articulación indicadores de producto con los Indicadores Sinergia

Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Normas de carácter general y abstracto de alcance nacional incorporadas al SUIN-Juriscol	1000 para la vigencia 2022	1000 normas, 100%	Relacionado con el indicador "Servicio de divulgación para fortalecer el acceso al marco normativo y jurisprudencial"
Porcentaje de artículos contenidos en normas con fuerza de ley vigentes depurados	60% (66% en el cuatrienio)	66%	Relacionado con el indicador "Documentos metodológicos realizados" y "servicio de asistencia técnica en depuración normativa"

Articulación indicadores de producto con los Indicadores del Plan Estratégico Institucional

Esta articulación se evidencia en la realización del análisis y actualización de las afectaciones normativas y jurisprudenciales de las normas de carácter general y abstracto, la cual se efectúa con el fin de que las mismas sean depuradas y publicadas se relacionan directamente con el producto 2.

Objetivo Estratégico	Indicador P.E.I.	Meta Vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Fortalecer el sistema de justicia para que sea accesible, oportuno y cercano al ciudadano	Normas de carácter general y abstracto de alcance nacional incorporadas al SUIN-Juriscol	1000	1000 normas, 100%	Relacionado con el indicador "Servicio de divulgación para fortalecer el acceso al marco normativo y jurisprudencial"
	Porcentaje de artículos contenidos en normas con fuerza de ley vigentes depurados	60% (66% en el cuatrienio)	66%	Relacionado con el indicador "Documentos metodológicos realizados" y "servicio de asistencia técnica en depuración normativa"

AVANCE FINANCIERO

El proyecto de inversión contó con una apropiación de \$760 millones, de los cuales se comprometieron \$719.575.127 correspondiente al 95% en compromisos y 91% en obligaciones.

Los movimientos presupuestales de este rubro se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Mejoramiento de la aplicación del principio de seguridad jurídica a nivel nacional	760.000.000	719.575.127	95%	694.544.057	91%

El proyecto no fue comprometido en su totalidad sin embargo el objetivo de este fue cumplido con las acciones realizadas por los profesionales contratados y esto genero al final del ejercicio un ahorro con respecto al presupuesto. Así mismo, pese a que los productos fueron entregados no se alcanzó a realizar el pago a terceros quedando recursos en rezago presupuestal, tal como se puede evidenciar en la ejecución a nivel de obligaciones presentada en el cuadro anterior. Estas obligaciones se esperan cancelar durante el primer bimestre del 2023.

AVANCE DE GESTIÓN

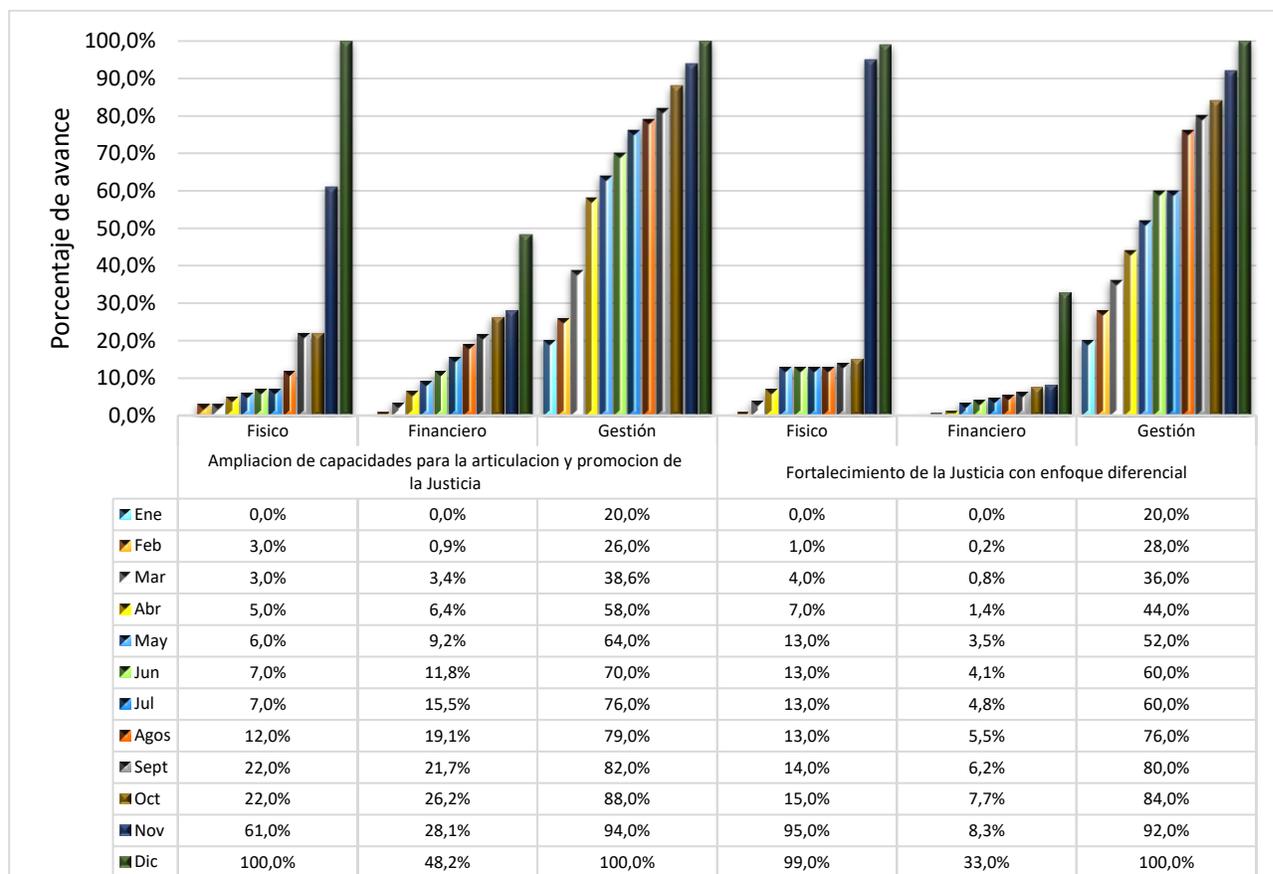
Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Informes de seguimiento realizados Unidad de medida: Número	30%	4	4	100%
Contratos suscritos Unidad de medida: Número	40%	6	6	100%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Número	30%	11	11	100%

Se realizaron y culminaron todas las gestiones para el cumplimiento de los objetivos del proyecto.

2.1.2 DIRECCION DE JUSTICIA FORMAL

La Dirección de Justicia Formal en la vigencia 2022 contó con dos (2) proyectos de inversión a su cargo, cuya apropiación presupuestal finalizó la vigencia por valor de \$22.970.000.000, cifra que represento el 43,76 % del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación, se presenta la información general de los proyectos, ejecución presupuestal y resultados de la dependencia con corte al 31 de diciembre de 2022.

Grafica No 4
Evolución porcentual de la dependencia



Se evidencia una amplia diferencia entre los resultados del avance de gestión y físico frente a los recursos financieros ejecutados, la dependencia registra que las diferencias presentadas responden a los recursos que no se pudieron utilizar conforme lo descrito en los informes de seguimiento, por otra parte las metas fueron reprogramadas, y en tal virtud, incluidas en la vigencia 2023, de manera que el balance físico se ajusta a la realidad del proyecto y el financiero arroja una ejecución (compromiso de recursos) por debajo del porcentaje de cumplimiento de metas a nivel de producto.

AVANCE FISICO

El porcentaje de avance físico de la dependencia finaliza la vigencia 2022 en un cumplimiento del 99,5% frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, en este orden de ideas a continuación se presenta el comportamiento de resultados frente a los productos programados:

1. Proyecto: Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la Justicia formal a nivel Nacional

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre 31	% Avance físico por producto
Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la Justicia formal a nivel Nacional	Servicio de articulación entre la Rama Ejecutiva y la Rama Judicial	Compromisos suscritos	1	1	100,00%
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	5	5	100,00%
	Servicio de información para orientar al ciudadano en el acceso a la justicia	Visitantes que consultan el sitio web Legal App	190.000	190.000	100,00%
	Servicio de promoción del acceso a la justicia	Estrategias de acceso a la justicia desarrolladas	3	3	100,00%
	Servicio de asistencia técnica en la promoción y articulación de los servicios de justicia	Asistencias técnicas realizadas	10	10	100,00%
		Secundario: Entidades asistidas técnicamente en promoción y articulación de los servicios de justicia	7	7	100,00%
	Servicio de educación informal para la gestión administrativa de justicia	Personas capacitadas	200	200	100,00%
		Secundario: Cupos de formación habilitados	650	650	100,00%

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre 31	% Avance físico por producto
	Servicio de información para el apoyo a la gestión de operadores de justicia implementado	Consultas atendidas	10	10	100,00%
		Secundario: Visitas al sitio	55.000	55.000	100,00%
		Secundario: Cursos virtuales ofertados	1	1	100,00%
	Documentos de planeación	Documentos de planeación realizados	1	1	100,00%
	Servicio de acompañamiento técnico para el desarrollo y promoción en la formación jurídica	Estrategias de promoción en formación jurídica implementadas	2	2	100,00%
		Secundario: Iniciativas técnicas relacionadas con formación jurídica construidas	2	2	100,00%

2. Proyecto: Fortalecimiento de la Justicia con enfoque diferencial a nivel Nacional

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre 31	% Avance físico por producto
Fortalecimiento de la Justicia con enfoque diferencial a nivel Nacional	Documentos de Planeación	Documentos de planeación realizados	1	1	100,00%
	Documentos de investigación (Meta rezagada)	Documentos de investigación realizados (Meta rezagada 2021)	1	1	100,00%
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	1	1	100,00%
	Documentos de Lineamientos técnicos (Meta rezagada 2021)	Documentos de lineamientos técnicos realizados (Meta rezagada 2021)	0,45	0,45	100,00%
	Documentos metodológicos	Documentos metodológicos Realizados	1	1	100,00%

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre 31	% Avance físico por producto
	Servicio de Educación Informal para el acceso a la Justicia	Eventos realizados	4	4	100,00%
		Indicador secundario: Personas capacitadas (Meta rezagada)	650	650	100,00%
		Indicador secundario: Cupos de formación habilitados	1.200	1.200	100,00%
	Servicio de asistencia técnica en transformación cultural para la adopción de modelos de gestión inclusivos en la justicia	Asistencias técnicas en transformación cultural realizadas	15	15	100,00%
		Secundario: Entidades asistidas técnicamente en transformación cultural. (Meta rezagada)	20	20	100,00%
	Servicio de información para la promoción de los enfoques de la justicia inclusiva implementado	Informes realizados	2	2	100,00%
	Servicio de apoyo financiero para fortalecimiento de la justicia propia	Proyectos apoyados financieramente	25	25	100,00%
	Servicio de asistencia técnica en fortalecimiento de justicia propia	Asistencias técnicas en fortalecimiento de justicia propia realizadas	12	12	100,00%

La ejecución de los proyectos de inversión culminó la vigencia 2022, evidenciando un cumplimiento del 100% en los 16 indicadores de producto principales y 6 secundarios programados.

Frente a las metas rezagadas 2021, evidenciadas en tres de los productos, a la fecha todas se encuentran cumplidas.

Articulación indicadores de producto con los Indicadores SINERGIA

- **Proyecto Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la Justicia formal a nivel Nacional**

Indicador	Meta vigencia	Avance	Producto del proyecto articulados
Recomendaciones emitidas por la Mesa Permanente de Administración de Justicia	10	Cumplido	N/A

Frente al indicador “Recomendaciones emitidas por la Mesa Permanente de Administración de Justicia”, no aplica relación con un producto directo del proyecto de inversión, al finalizar la vigencia se da por cumplido.

➤ **Proyecto Fortalecimiento de la Justicia con enfoque diferencial a nivel Nacional**

Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Jornadas de socialización y/o fortalecimiento de la Kriss Rromaní	5	Cumplido. Se llevaron a cabo las cinco jornadas comprometidas en: Bogotá (Organización ProRrom), Cúcuta, Sabanalarga, Pasto y Girón.	Producto: Servicio de asistencia técnica en fortalecimiento de justicia propia
Número de espacios técnicos Interinstitucionales de identificación fuentes de financiación para el fortalecimiento de la COCOIN y de otros escenarios similares de tipo local y regional	2	Cumplido Se realizaron los dos espacios comprometidos para el año	N/A
Porcentaje de espacios de Reforma a la Administración de Justicia que traten el desarrollo del artículo 246 de la Constitución Política, con las garantías de participación de los Pueblos y Comunidades Indígenas	100%	En la vigencia, se acumulan cinco espacios desarrollados en el marco de la construcción del borrador de proyecto de Ley que busca desarrollar el artículo 246 de la Constitución Política de Colombia y la definición de la ruta metodológica para el desarrollo de la Consulta Previa. Cabe resaltar que el último espacio previsto correspondiente a la implementación de la ruta metodológica de la Consulta Previa deberá ser abordado en la próxima vigencia. Avance = 83,3%	Producto normativos” “Documentos

Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Operadores de justicia del ejecutivo capacitados en Jurisdicción Especial Indígena	1.250	Se llevó a cabo la implementación de los procesos de formación de la vigencia, arrojando los siguientes resultados: 1. Diplomado en Enfoque Diferencial Étnico y Pluralismo Jurídico con un total de 2.395 inscritos de los cuales se certificaron 1.279, identificando de estas 164 personas vinculadas a operadores de justicia. 2. Curso en Jurisdicción Especial Indígena con un total de inscritos de 1.871 de los cuales se certificaron 1.279, identificando de estas 225 personas vinculadas a operadores de justicia. Con lo anterior, se registra un reporte acumulado para el cuatrienio de 1.276 operadores de justicia capacitados. Cumplido	La relación se ve reflejada con el producto del proyecto “Servicio de Educación Informal para el acceso a la Justicia”.
Iniciativas para el fortalecimiento de los sistemas propios de Justicia de los pueblos indígenas apoyadas y financiadas.	25	En el periodo de reporte se avanzó en la retroalimentación de los perfiles de proyecto presentados por los pueblos indígenas mediante 4 macrobloques de revisión y generación de recomendaciones para la mejora técnica, así como en el desarrollo del primer webinar correspondiente a la contrapartida del convenio de cooperación con el que se lleva a cabo la implementación territorial de los 38 proyectos inicialmente priorizados. Cumplido	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto del proyecto “Proyectos apoyados financieramente”.
Operadores de justicia del ejecutivo capacitados en enfoque diferencial étnico/racial de acuerdo con la Ley 1257	100	En los ciclos de formación realizados se registran 151 operadores de justicia certificados, con lo cual, se da cumplimiento al 100% de la meta acordada para la vigencia. Cumplido	N/A
Operadores de justicia del ejecutivo capacitados en enfoque diferencial étnico y el reconocimiento del pluralismo jurídico	100	Durante el periodo, se entregaron los resultados de implementación del Diplomado en Enfoque Diferencial Étnico y Pluralismo Jurídico con un total de 2.395 inscritos de los cuales se certificaron 1.279; identificando de estas 164 personas vinculadas a operadores de justicia. Cumplido	Producto asociado “Servicio de educación informal para el acceso a la justicia”
Iniciativas de implementación de los MASC presentadas por los consejos comunitarios y otras formas organizativas propias en el marco de la resolución de conflictos propia de las	10	El proceso previsto para la vigencia 2022 fue reprogramado e integrado a la programación 2023. La meta global de la iniciativa se encuentra cumplida. Cumplido	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto del proyecto “Asistencias técnicas en fortalecimiento de justicia propia realizadas”.

Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras, apoyadas			
Acciones del PDSJ 2017-2027 que se consideren que son susceptibles de afectarles directamente a las comunidades NARP presentadas ante el comité directivo del PDSJ	100%	Durante el periodo, se efectuó reunión con el DNP, Dirección de Justicia, Seguridad y Defensa para tratar tres (3) puntos frente al Plan Decenal de Sistema de Justicia: 1. Qué tratamiento se va a dar al artículo 132 de la Ley 1955 de 2019, en el nuevo Plan de Desarrollo; 2. La adopción de la matriz de acciones depurada de seguimiento al Plan; y, 3. lo referente a la realización del informe de impacto del Plan Decenal transcurrido cinco (5) años desde su adopción	N/A

Como se evidencia frente a los indicadores de Sinergia relacionados con los indicadores de producto, 7 de los 9 indicadores fueron cumplidos al 100%, no obstante el indicador “Porcentaje de espacios de Reforma a la Administración de Justicia que traten el desarrollo del artículo 246 de la Constitución Política, con las garantías de participación de los Pueblos y Comunidades Indígenas” obtuvo un avance del 83,3% dado que el último espacio previsto correspondiente a la implementación de la ruta metodológica de la Consulta Previa deberá ser abordado en la próxima vigencia.

Articulación indicadores de producto con los Indicadores del Plan Estratégico Institucional

➤ Proyecto Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la Justicia formal a nivel Nacional

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Fortalecer el sistema de justicia para que sea accesible, oportuno y cercano al ciudadano.	Proyectos normativos consolidados	1 proyecto	Cumplido	Indicador “Documentos normativos realizados”.
	Porcentaje de acciones de fortalecimiento en la orientación y acceso a los trámites y servicios de justicia realizadas	100%	Cumplido	Indicador “Servicio de información para orientar al ciudadano en el acceso a la justicia”.
	Capacitación y generación de herramientas para fortalecer las competencias de los operadores de justicia del ejecutivo	200 operadores de justicia del ejecutivo, inspectores de Policía y corregidores capacitados	Cumplido	Producto Servicio de educación informal para la gestión administrativa de justicia
	Recomendaciones emitidas por la mesa permanente de administración de justicia	10	Cumplido	No aplica

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
	Socializaciones para mejorar la calidad de los programas de formación jurídica en el país	10	Cumplido	Producto: Servicio de acompañamiento técnico para el desarrollo y promoción en la formación jurídica

Analizando el cuadro anterior se evidencia que los indicadores de producto fueron cumplidos al 100%, comportamiento directamente relacionado con las acciones descritas como avance en los indicadores del PEI.

➤ **Proyecto Fortalecimiento de la Justicia con enfoque diferencial a nivel Nacional**

Objetivo Estratégico	Indicador P.E.I.	Meta Vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Fortalecer el sistema de justicia para que sea accesible, oportuno y cercano al ciudadano	Jornadas de socialización y/o fortalecimiento de la Kriss Romani	5 encuentros de socialización y/o fortalecimiento de la Kriss Romani realizados	Cumplido	Relacionado con el Producto: Servicio de asistencia técnica en fortalecimiento de justicia propia
	Porcentaje de espacios de Reforma a la Administración de Justicia que traten el desarrollo del artículo 246 de la Constitución Política, con las garantías de participación de los pueblos y Comunidades Indígenas	100%	83,3%	Relacionado con el Producto: Documentos normativos
	Iniciativas para el fortalecimiento de los sistemas propios de Justicia de los pueblos indígenas apoyadas y financiadas.	25 iniciativas apoyadas	Cumplido	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto del proyecto “Proyectos apoyados financieramente” .
	Iniciativas de implementación de los MASC presentadas por los consejos comunitarios y otras formas organizativas propias en el marco de la resolución de conflictos propia de las comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y	10 consejos comunitarios y otras formas de organización de comunidades NARP apoyadas	Reprogramado para 2023 La meta global fue cumplida en 2021	La relación se ve reflejada con el producto del proyecto “Servicio de asistencia técnica en fortalecimiento de justicia propia” .

Objetivo Estratégico	Indicador P.E.I.	Meta Vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
	Palenqueras, apoyadas.			
	Número de espacios técnicos interinstitucionales de identificación fuentes de financiación para el fortalecimiento de la COCOIN y de otros escenarios similares de tipo local y regional	2 espacios promovidos	Cumplido	N/A
	Operadores de justicia del ejecutivo capacitados en Jurisdicción Especial Indígena, Pluralismo jurídico y enfoque diferencial interseccional	1.350 personas capacitadas	Cumplido	La relación se ve reflejada con el producto Servicio de Educación Informal para el acceso a la Justicia
	Formación a operadores de justicia local y comunidad jurídica en enfoques diferenciales en los servicios de justicia	500 personas	Cumplido	La relación se ve reflejada con el producto Servicio de Educación Informal para el acceso a la Justicia
	Promoción y fortalecimiento del acceso de la mujer rural a los servicios de justicia	150 personas	Cumplido	Su avance aporta al producto Servicio de educación informal para el acceso a la justicia
	Instrumentos desarrollados para el fortalecimiento de las comisarías de familia	4 instrumentos	Cumplido	Su avance aporta al producto Servicio de asistencia técnica en transformación cultural para la adopción de modelos de gestión inclusivos en la justicia

Los indicadores del Plan Estratégico Institucional, 7 de los 9 fueron cumplidos, 8 en ejecución se encuentran en la fase de ejecución y actividades contractuales, no obstante no obstante el indicador “Porcentaje de espacios de Reforma a la Administración de Justicia que traten el desarrollo del artículo 246 de la Constitución Política, con las garantías de participación de los Pueblos y Comunidades Indígenas” obtuvo un avance del 83,3% dado que el último espacio previsto correspondiente a la implementación de la ruta metodológica de la Consulta Previa deberá ser abordado en la próxima vigencia y el indicador “Iniciativas de implementación de los MASC presentadas por los consejos comunitarios y otras formas organizativas propias en el marco de la resolución de conflictos propia de las comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras, apoyadas” debió ser reprogramado para la vigencia 2023.

TRAZADORES PRESUPUESTALES

- **Proyecto Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la Justicia formal a nivel Nacional**

Este proyecto presenta recursos focalizados en el trazador “Construcción de Paz” correspondiente a la apropiación que financia la contratación de un asesor que acompaña parcialmente las actividades relacionadas con el compromiso de creación de la especialidad agraria y rural, en cumplimiento al indicador A.11 del PMI. El avance de la ejecución de estos recursos se presenta a continuación:

Trazador: Construcción de paz

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
1. Reforma Rural Integral - 1.1. Ordenamiento social de la propiedad rural y uso del suelo	63.152.000	63.152.000	34.752.240	34.752.240	34.752.240

➤ **Proyecto Fortalecimiento de la Justicia con enfoque diferencial a nivel Nacional**

El proyecto registra los siguientes recursos en los trazadores presupuestales de:

Equidad de género: Correspondiente a las actividades de formación en género y violencias basadas en género, fortalecimiento de las Comisarías de Familia, asistencia técnica para la implementación de la guía de atención a mujeres, y estrategias para el empoderamiento de la mujer, en temas de justicia.

Grupos étnicos: Corresponde a las actividades de formación en pluralismo jurídico y jurisdicción especial indígena, el desarrollo de la consulta previa del artículo 246 de la Constitución Política de Colombia, desarrollo de encuentros para la socialización del componente indígena del Plan Decenal de Justicia, implementación del banco de iniciativas y proyectos indígenas, fortalecimiento de los MASC con las comunidades afrocolombianas, encuentros con la comunidad Rom, asistencias técnicas y ejercicios de caracterización de justicia propia, previamente descritos.

Construcción de paz: Corresponde a las iniciativas de formación y asistencia técnica para la promoción del acceso a la tierra y la justicia de la mujer rural.

A continuación, se presentan los movimientos presupuestales a la fecha

Categoría	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Mujer libre de violencias - Desarrollo institucional y transformación cultural	610.872.321	610.872.321	599.794.825	599.794.825
Total distribuido	610.872.321	610.872.321	599.794.825	599.794.825

Construcción de paz

Categoría	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
1. Reforma Rural Integral - 1.1. Ordenamiento social de la propiedad rural y uso del suelo	130.304.388	130.304.388	130.304.388	130.304.388
Total distribuido	130.304.388	130.304.388	130.304.388	130.304.388

Categoría	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Población Afrocolombiana	37.227.754	37.227.754	37.227.754	33.979.754
Población Rom	237.992.000	233.191.764	216.884.407	216.884.407
Indígenas x regionalizar	3.896.154.692	3.895.574.732	2.080.408.181	2.080.408.181
Población Raizal	37.227.754	37.227.754	33.979.754	33.979.754
Total distribuido	4.208.602.200	4.203.222.004	2.368.500.096	2.365.252.096

Categoría	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Discapacidad e Inclusión Social	141.800.531	141.800.531	131.080.925	131.080.925
Total distribuido	141.800.531	141.800.531	131.080.925	131.080.925

AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2022, el proyecto “Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la justicia formal a nivel nacional” contó para el 2022 con una apropiación de \$9.590 millones, monto equivalente al 18,27% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia. Así mismo el proyecto “Fortalecimiento de la justicia con enfoque diferencial a nivel nacional” conto con una apropiación de \$13.380 millones, valor equivalente al 25,49% de la asignación de los proyectos de inversión del Ministerio.

Los movimientos presupuestales de estos rubros se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la justicia formal a nivel nacional	9.590.000.000,00	4.936.073.361,00	51,47%	4.625.338.541,27	48,23%
Fortalecimiento de la justicia con enfoque diferencial a nivel nacional	13.380.000.000,00	5.092.641.159,00	38,06%	4.408.450.485,00	32,95%

Frente a la ejecución presupuestal, los compromisos y obligaciones finalizaron la vigencia con un cumplimiento por debajo del 52%, siendo un porcentaje bajo considerando la apropiación presupuestal de la vigencia, el proyecto de inversión contaba con recursos del

crédito BID, ante esto la dependencia informa que del total asignado en la actividad “Brindar acompañamiento a los gestores de justicia, nacionales y territoriales, en la identificación e implementación de mejoras para la optimización de los servicios de justicia”, su ejecución fue de \$2.768.206.744 en compromisos, siendo este monto el 39,95% del total asignado, por lo cual la no ejecución de recursos se justifica así:

El 17 de agosto de 2021, se suscribió el contrato de préstamo No. 5283/OC-CO entre el Gobierno Nacional y el BID para financiar el “Programa para la transformación Digital de Justicia en Colombia” por un monto de USD\$100 millones, en el cual se determinó que los Organismos Ejecutores serían el Consejo Superior de la Judicatura (USD\$93.7 millones) y el Ministerio de Justicia y del Derecho (USD\$6.3 millones).

El MJD cumplió con las condiciones previas al primer desembolso el 2 de diciembre de 2021. (aproximadamente la mitad del tiempo máximo establecido). Las condiciones se enumeran a continuación: i) Aprobación del Reglamento Operativo del Programa ante el Banco Interamericano de Desarrollo – BID, ii) Radicación de la designación de firmas autorizadas del MJD, iii) Radicación información cuenta bancaria MJD, iv) Radicación del sistema de control financiero y estructura de control interno del MJD, v) Informes Jurídicos Ministerio de Hacienda y Crédito Público, vi) Selección de los miembros de la Unidad Ejecutora.

A partir del 2 de diciembre de 2021, con el cumplimiento de las condiciones requeridas para iniciar las actividades del Programa en el MJD, se contrató a los consultores de la Unidad Ejecutora (período del 9 al 31 de diciembre de 2021). Lo anterior, quiere decir que en 2021 solo se contó con 20 días de ejecución del Programa, por lo que la ejecución técnica efectiva inició en la vigencia 2022.

Como parte de la programación presupuestal para el Programa realizada por el MJD durante la vigencia 2021, se solicitó una apropiación de recursos de inversión para la vigencia 2022 por valor de COP\$6.930 millones de pesos (aproximadamente USD1.750.000) con base en el documento CONPES 4024, momento en el cual se asumía que esta vigencia 2022, correspondía al segundo año de ejecución, cuando en realidad correspondía al primer año por la razón planteada previamente.

Durante la vigencia 2022 fue necesario ajustar la programación y actividades, considerando el tiempo transcurrido, el objetivo, alcance, metas y compromisos a cumplirse con el Banco, así como los costos aproximados a valores de la vigencia 2022; a continuación, se muestra la hoja de ruta general del proyecto:



Es

importante mencionar que los valores establecidos en el documento CONPES se proyectaron a tasas representativas de mercado de la vigencia 2020, la cual osciló alrededor de los \$3.500 por dólar; por lo cual los valores proyectados a esa fecha presentan un alto impacto al realizar el recálculo en la vigencia 2022, en donde la TRM osciló en los \$4.200 pesos por dólar, necesitándose menos recursos en pesos y generando un mayor flujo de caja para la vigencia.

Durante la vigencia 2022 la ejecución técnica del programa inicia a partir del 18 de abril de 2022, fecha en la cual el Ministro de Justicia y del Derecho suscribió la Resolución 604 en la cual ordena al Director de Justicia Formal realizar el impulso técnico y contractual para la implementación del expediente digital de la justicia que se materializa con los recursos del Programa.

Para el primer año de ejecución técnica (año 2022) el programa cumplió con lo establecido en la etapa de diseño y el plan de adquisiciones, a través del trámite y suscripción de nueve (9) contratos de consultoría individual y dos (2) contratos con firmas.

En virtud de lo anterior, el monto solicitado y asignado para la vigencia no correspondía al requerido en la programación técnica del proyecto para su primer año de ejecución, razón por la cual se logró comprometer recursos por valor de \$ 2.768.206.744.

AVANCE DE GESTIÓN

➤ Proyecto Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la justicia formal a nivel nacional

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Informes de seguimiento realizados Unidad de medida: Número	30%	10	10	100%
Convenios y/o Acuerdos de Servicios Suscritos Unidad de medida: Número	20%	3	3	100%
Contratos suscritos Unidad de medida: Número	20%	20	20	100%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Numero	30%	10	10	100%

➤ Proyecto Fortalecimiento de la justicia con enfoque diferencial a nivel nacional

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Informes de seguimiento realizados Unidad de medida: Número	40%	10	10	100%
Contratos suscritos Unidad de medida: Número	20%	15	15	100%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Numero	40%	10	10	100%

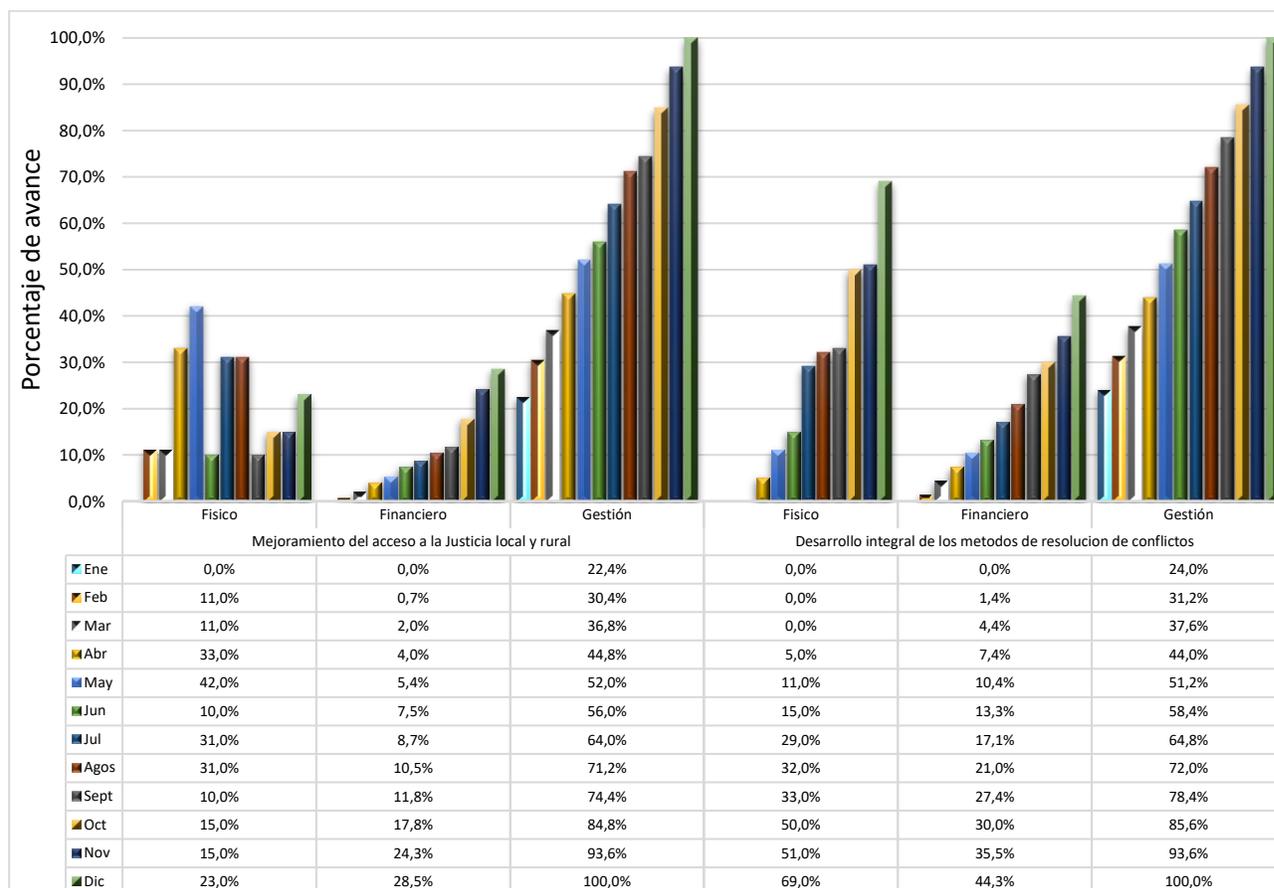
Frente a los indicadores de gestión, culminaron la vigencia con un cumplimiento del 100% frente al programado dado a los informes generados por los mismos en el marco de sus funciones en desarrollo de los proyectos de inversión, así mismo, los indicadores de “Contratos suscritos” y “Convenios y/o Acuerdos de Servicios Suscritos” cuentan con un cumplimiento del 100% en ambos proyectos ya que su avance refiere a la contratación del personal.

2.1.3 DIRECCION DE METODOS ALTERNATIVOS DE SOLUCION DE CONFLICTOS

La Dirección de Métodos Alternativos de Solución de Conflictos en la vigencia 2022 conto con dos (2) proyectos de inversión a cargo, cuya apropiación presupuestal se encontraba por valor de \$9.500.000.000, cifra que representa el 18,10% del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación, se presenta la información general de los proyectos y ejecución presupuestal a la finalización de la vigencia.

Grafica No 5
Evolución porcentual de los proyectos

AVANCE FISICO



El porcentaje de avance físico de la dependencia finalizó el 2022 en 46% frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, el comportamiento frente a los productos programados fue el siguiente:

1. Proyecto Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre 31	% Avance físico por producto
Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional	Documentos de investigación	Documentos de investigación Realizados	1	1	100,00%
	Servicio de Información Actualizado	Sistemas de Información actualizados	1	1	100,00%
	Casas de Justicia en operación	Casas de Justicia en operación	7	0	0,00%
	Documentos de Planeación	Documentos de planeación realizados	1	1	100,00%
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	1	1	100,00%
	Servicio de asistencia técnica para la articulación de los operadores de los Servicios de Justicia	Entidades territoriales asistidas técnicamente	5	5	100,00%
	Servicio de educación informal en temas de acceso a la justicia	Secundario: Contenidos virtuales en acceso a la justicia implementados	1	1	100,00%
	Servicio de promoción del acceso a la justicia	Estrategias de acceso a la justicia desarrolladas	1	1	100,00%

Frente al anterior proyecto de inversión, se debe aclarar lo siguiente:

La descripción del producto se encuentra definido en el documento soporte cargado en el sistema SUIFP así:

PRODUCTO 6: Casas de Justicia en Operación

Contempla la viabilización de proyectos presentados por entes territoriales para la cofinanciación de casas de justicia que cumplan los requisitos del Programa Nacional de Casas de Justicia y Convivencia Ciudadana. De esta manera, se destinan los recursos necesarios para la cofinanciación de nuevas Casas de Justicia y se realiza acompañamiento técnico a las Entidades Territoriales en su implementación y operación.

En este orden de ideas se genera una alerta dado que en el mes de julio y agosto se registró un avance de 2 en mencionado producto, con la siguiente justificación en el documento anexo y sistema

Con corte a 31 de julio de 2022, se han firmado los siguientes convenios:

- Firma del convenio de Cooperación mutua y unión de los esfuerzos entre el Ministerio de Justicia y del Derecho y el municipio de Zarzal (Valle) para la cofinanciación para la construcción de la Casa de Justicia en el municipio de Zarzal (Valle).

-Firma del convenio de Cooperación mutua y unión de los esfuerzos entre el Ministerio de Justicia y del Derecho y el municipio de Florida (Valle) para cofinanciación de la construcción de la Casa de Justicia en el municipio de Florida (Valle).

Así mismo en el mes de agosto, se registra en el informe de avance mensual

Con corte a 31 de agosto de 2022, las siguientes acciones fueron realizadas:

-En proceso de liquidación, toda vez que la alcaldía municipal de Zarzal (Valle del Cauca) declaró desierto el proceso de selección del contratista de obra de la casa de justicia; mediante memorando No. MJD-MEM22- 0006580 se solicitó la terminación anticipada y la liquidación del convenio, en vista que el cumplimiento del objeto contractual superaría la vigencia fiscal 2022.

-Se viabilizó el proyecto y los estudios técnicos presentados por el municipio de Mocoa (Putumayo), para la reconstrucción y reubicación de la Casa de Justicia.

-Los contratos de obra e interventoría ya se encuentran adjudicados por parte de la alcaldía municipal de Florida (Valle del Cauca); en SECOP se evidencian los respectivos actos administrativos.

No obstante, realizando la revisión correspondiente al mes de septiembre se evidencia que mencionado avance fue reversado, influyendo directamente en la disminución del porcentaje de avance físico del mes de julio y agosto (31%) al del mes de septiembre (10%), la justificación para mencionada disminución no fue incluida en el informe de avance mensual.

Estos datos iniciales no representan información coherente sobre los avances mensuales, dado que el producto en cantidad se considera realizado cuando la casa de Justicia se encuentra cofinanciada y en operación, y considerando la cancelación del convenio con el municipio de Zarzal, la sola firma de los convenios no se debe registrar como un porcentaje de avance final mensual del producto.

Desarrollo integral de los Métodos de Resolución de Conflictos a nivel Nacional

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre 31	% Avance físico por producto
Desarrollo integral de los métodos de resolución de conflictos a nivel Nacional	Servicio de promoción del acceso a la justicia	Eventos de promoción de acceso a la justicia realizados	1	1	100,00%
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	1	1	100,00%
	Documentos de Planeación	Documentos de planeación realizados	1	1	100,00%
	Servicio de asistencia técnica para la implementación de los métodos de Resolución de Conflictos	Asistencias técnicas realizadas	110	110	100,00%
		Secundario: Entidades asistidas técnicamente	100	100	100,00%
	Servicio de Educación Informal en métodos Alternativos de Solución de Conflictos	Jornadas de formación realizadas	3	1	33,33%
		Secundario: Personas Capacitadas	520	231	44,42%

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre 31	% Avance físico por producto
		Secundario: Municipios con Marco para la Implementación de la Conciliación en Equidad-MICE implementado	9	0	0,00%
		Secundario: Municipios capacitados	50	50	100,00%
	Servicio de Información actualizado	Sistemas de información actualizados	2	2	100,00%

Analizando los cuadros anteriores se evidencia que 11 de los 13 indicadores de producto principales y 3 de los 5 secundarios cumplen con un avance físico del 100%. No obstante, el indicador principal “Casas de Justicia en operación” finaliza la vigencia con un cumplimiento del 0% dado que las casas de justicia se dan por cumplidas cuando estas son entregadas construidas y en operación.

La dependencia informa que frente al indicador principal “Jornadas de formación realizadas” se culmina el proceso de formación denominado “diplomado de conciliación extrajudicial en derecho, con énfasis en resolución agraria y componente de mujer y género en el marco del decreto 1069 de 2015, siendo este 1 de los 3 procesos programados por lo cual su porcentaje de cumplimiento es solo del 33,33%.

Con respecto a los procesos de Formación a Conciliadores en Equidad e Implementación de la Conciliación de la Equidad a través de la metodología MICE, los procesos contractuales fueron suspendidos, por lo cual frente al indicador secundario “Personas Capacitadas” se capacitaron 231 servidores públicos habilitados para conciliar de los 520 programados, alcanzando un cumplimiento del 44,4%.

Así mismo, frente al indicador secundario “Municipios con Marco para la Implementación de la Conciliación en Equidad-MICE implementado” los procesos contractuales fueron suspendidos.

Articulación indicadores de producto con los Indicadores SINERGIA

➤ Proyecto Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional

La siguiente tabla permite evidenciar la relación del indicador de Sinergia y su avance con los indicadores de producto del proyecto.

Indicador	Meta Vigencia	Avance	Producto del proyecto articulados
Porcentaje de municipios priorizados con modelos de oferta de justicia local y rural implementado	40%	40%	Producto “Servicio de asistencia técnica para la articulación de los operadores de los Servicios de Justicia”

Indicador	Meta Vigencia	Avance	Producto del proyecto articulados
			Indicador de producto "Entidades territoriales asistidas técnicamente" Meta 5

Frente al indicador "Porcentaje de municipios priorizados con modelos de oferta de justicia local y rural implementado", este se encuentra relacionado con el indicador de producto "Entidades territoriales asistidas técnicamente". Mediante el informe presentado por el PNUD al MJD se puede constatar que el indicador de seguimiento queda cumplido en el 100%, toda vez que los municipios beneficiados de la implementación de los MJLR cubrieron las ocho categorías con los cuatro componentes establecidas en los lineamientos de los MJLR.

➤ Desarrollo integral de los Métodos de Resolución de Conflictos a nivel Nacional

La siguiente tabla permite evidenciar la relación de los indicadores de Sinergia con los indicadores de producto del proyecto, como el cumplimiento de estos permite avanzar en dichos indicadores.

Indicador	Meta Vigencia	Avance	Producto del proyecto articulados
Municipios con conciliación en equidad implementada	9	0	Producto "Servicio de Educación Informal en Métodos Alternativos de Solución de Conflictos" Indicador de producto secundario "Municipios con Marco para la Implementación de la Conciliación en Equidad-MICE implementado"
Solicitudes de Métodos de Resolución de Conflictos atendidas	1.314.389	1.257.566	Producto "Servicio de asistencia técnica para la implementación de los Métodos de Resolución de Conflictos" Indicador de producto "Asistencias técnicas realizadas" Secundario "Entidades asistidas técnicamente"

1. El indicador "Municipios con conciliación en equidad implementada" es un indicador acumulativo. Para la vigencia 2022 se programó la implementación en 9 municipios, de tal forma que a 31 de diciembre de 2022 se logrará una meta anual acumulativa de 300 municipios con conciliación en equidad implementada. Para la vigencia 2022, el proceso fue suspendido. Sin embargo, con corte a diciembre de 2022 a través de procesos desarrollados con cooperación internacional se logró la meta del indicador SINERGIA con 304 municipios con conciliación en equidad implementada.

2. El indicador registrado "Solicitudes de Métodos de Resolución de Conflictos atendidas" es un indicador acumulativo. Para la vigencia 2022 se tenía programada una meta anual de 180.830 solicitudes atendidas, y una meta anual acumulada total de 1.314.389 atenciones. En diciembre de 2022 fueron atendidas 16.859 solicitudes, a través de los Métodos de Resolución de Conflictos (conciliación en derecho, conciliación en equidad,

arbitraje y amigable composición); el acumulado en el 2022 es de 180.070 y el agregado para el cuatrienio (2019 - 2022) es de 1.257.566 solicitudes atendidas.

Nota: Es pertinente mencionar que, en el mes de abril se presentó un error de transcripción en el número de casos atendidos a través de los métodos de resolución de conflictos durante el cuatrienio (mayor valor registrado), por ende, en el mes de mayo al sumar los casos atendidos del periodo, se incrementa nuevamente el número de casos atendidos durante el cuatrienio. En el mes de junio se corrige el valor de acuerdo con lo reportado en el sistema.

Las atenciones acumuladas durante el cuatrienio correctos para el mes de abril, mayo y junio son los siguientes: Abril: 1.129.351; Mayo: 1.144.894 y junio: 1.160.866.

Articulación indicadores de producto con los Indicadores del Plan Estratégico Institucional

➤ **Proyecto Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional**

La siguiente tabla permite evidenciar la relación del objetivo estratégico, indicadores y metas con los indicadores de producto del proyecto, como el cumplimiento de estos permite avanzar en dichos indicadores.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Producto del proyecto articulados
Fortalecer el sistema de justicia para que sea accesible, oportuno y cercano al ciudadano.	Entidades territoriales asistidas técnicamente para el fortalecimiento y promoción institucional del Programa Nacional Casas de Justicia y Convivencia Ciudadana	100	100	Indicador de producto “Casas de Justicia en operación” Indicador de producto “Centros de Convivencia Ciudadana en operación”
	Porcentaje de municipios priorizados con modelos de oferta de justicia local y rural implementado	40%	40%	Producto “Sistemas locales de justicia articulados con los modelos de justicia implementados”

Para el primer indicador “Entidades territoriales asistidas técnicamente para el fortalecimiento y promoción institucional del Programa Nacional Casas de Justicia y Convivencia Ciudadana, se adelantaron actividades de inducción para el acompañamiento en la implementación de las líneas estratégicas de género, prevención y atención a la violencia contra la mujer, la familia y derechos humanos DDHH, así como lo relacionado con el componente étnico y diferencial. Con corte a 31 de diciembre de 2022, se cumplió la meta programada con la realización de las siguientes actividades

- Asistencia técnica a 27 entidades territoriales a través del Programa Nacional de Casas de Justicia y Convivencia Ciudadana en materia de atención diferencial, componente étnico, DDHH y Sistema de Información de Casas de Justicia (SICJ).
- Asistencia técnica a 6 entidades territoriales a través de capacitación de Introducción a funcionarios de Centros de Convivencia en el componente diferencial Étnico en los municipios de Puerto Caicedo - Putumayo, Fortul – Arauca, Saravena – Arauca, Sacama - Casanare, Calamar – Guaviare y el Espinal – Tolima.

- Asistencia técnica a 2 entidades territoriales a través de capacitación de Introducción a funcionarios de la casa de justicia en componente diferencial Étnico en los municipios de Bucaramanga y Floridablanca (Santander).
- Seguimiento a las estrategias de enfoque diferencial étnico de las siguientes 22 Casas de Justicia: Yopal – Casanare; Leticia – Amazonas, Amalfi, Anorí, Apartadó, Bello, Cáceres, Caucasia, Chigorodó, Ebéjico, el Bagre, Carmen de Viboral, Envigado, Frontino, Itagüí, La Ceja, robleado, Santo domingo, Villa del Socorro, Veinte de Julio, El Bosque (Medellín) – Antioquia.
- Seguimiento a las estrategias de enfoque diferencial étnico en los siguientes 4 Centros de Convivencia Ciudadana: Piendamó-Cauca; Saravena–Arauca; Sacama-Casanare; Espinal–Tolima.
- Seguimiento a la estrategia de enfoque diferencial étnico en las siguientes 3 casas de justicia: Yopal – Casanare; Santander de Quilichao – Cauca e Ibagué – Tolima.
- Se realiza capacitación en la línea de enfoque diferencial étnico en la casa de justicia de Ataco – Tolima.
- Seguimiento a la estrategia de enfoque diferencial étnico en los 2 Centro de Convivencia Ciudadana del Espinal – Tolima y Tuquerres – Nariño.
- Actualización de ciudadanos en el sistema de información de las casas de justicia de Cartago, Chía, Segovia, Villavicencio y Valledupar.
- Creación de usuarios de las casas de justicia de Floridablanca y Soacha.
- Acompañamiento y asesoría técnica para la implementación del sistema de información a los funcionarios de las Casas de Justicia de Buenaventura, Cáceres, Cali (Alfonso López y Siloé), Cartago, Caucasia, Neiva, Riosucio, Palmira, Pasto, Segovia, Soacha, Puerto Caicedo, Sonsón, Villa del Rosario y Viotá.
- Capacitación a los funcionarios en la implementación de sistema de información en todos los roles de las casas de justicia de Armenia, Barranquilla, Bello, Cúcuta, Mocoa, El Bagre, El Doncello, Ibagué, Tocancipá, La Dorada, Ocaña, Paipa, Chiquinquirá, Sogamoso, Since, Yalí, Yarumal, Tuquerres y Yopal.
- Se realiza capacitación en la línea de enfoque diferencial étnico al centro de convivencia ciudadana de Tuquerres - Nariño.
- Seguimiento a la estrategia de enfoque diferencial étnico en las siguientes Casas de Justicia: Espinal Tolima; Villa Santana Pereira – Risaralda; Frontino – Antioquia; Santafé de Antioquia – Antioquia e Ibagué – Tolima
- Se realiza capacitación en la línea de enfoque diferencial étnico en las Casas de Justicia de Frontino – Antioquia; Santafé de Antioquia – Antioquia e Ibagué – Tolima.
- Seguimiento a la estrategia de enfoque diferencial étnico en el Centro de Convivencia Ciudadana de Viotá – Cundinamarca.
- Se realiza capacitación en la línea de enfoque diferencial étnico en las siguientes Casas de Justicia de: Supía - Caldas; San José del Guaviare en Guaviare; Florencia y el Doncello en Caquetá; Rovira – Tolima; La Plata - Huila; Cali – Alfonso López y la Pradera - Valle del Cauca; Yalí y Zaragoza – Antioquia; Cartagena – Chiquinquirá y Cartagena – Country en Bolívar.
- Se realiza capacitación en la línea de enfoque diferencial étnico en los siguientes centros de convivencia: Fortul y Saravena en Arauca.

➤ **Desarrollo integral de los Métodos de Resolución de Conflictos a nivel Nacional**

La siguiente tabla permite evidenciar la relación del objetivo estratégico, indicadores y metas con los indicadores de producto del proyecto, como el cumplimiento de los mismos permite avanzar en dicho indicador.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Producto del proyecto articulados
Fortalecer el sistema de justicia para que sea accesible, oportuno y cercano al ciudadano.	Municipios con conciliación en equidad implementada	9	0	Producto "Servicio de Educación Informal en Métodos Alternativos de Solución de Conflictos" Indicador de producto secundario "Municipios con Marco para la Implementación de la Conciliación en Equidad-MICE implementado"
	Solicitudes de Métodos de Resolución de Conflictos atendidas	1.314.389	1.257.566	Producto "Servicio de asistencia técnica para la implementación de los Métodos de Resolución de Conflictos" Indicador de producto "Asistencias técnicas realizadas" Secundario "Entidades asistidas técnicamente"

El indicador registrado en el PEI "Municipios con conciliación en equidad implementada" es un indicador acumulativo. Con corte a diciembre de 2022 a través de procesos desarrollados con cooperación internacional se logró la meta del indicador SINERGIA con 304 municipios con conciliación en equidad implementada.

Para el caso del indicador registrado en el PEI "Solicitud de Métodos de Resolución de Conflictos atendidas en diciembre de 2022 fueron atendidas 16.859 solicitudes, a través de los Métodos de Resolución de Conflictos (conciliación en derecho, conciliación en equidad, arbitraje y amigable composición); el acumulado en el 2022 es de 180.070 y el agregado para el cuatrienio (2019 - 2022) es de 1.257.566 solicitudes atendidas.

TRAZADORES PRESUPUESTALES

➤ **Desarrollo integral de los Métodos de Resolución de Conflictos a nivel Nacional**

En línea con los indicadores AG6, AG7 y A12 del Plan Marco de Implementación del acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera, que se encuentran a cargo de la DMASC, el proyecto se focalizó en las políticas transversales: 1) "Construcción de paz", 1. Reforma Rural Integral-1.1. Ordenamiento rural y uso del suelo y 2) "Equidad de Género" en la categoría "Educación y acceso a nuevas tecnologías – Desarrollo institucional y transformación cultural.

La siguiente tabla muestra el presupuesto asignado para la presente vigencia, así como su

avance presupuestal:

Tipo de Focalización	Categoría de Focalización	Apropiación Inicial	Apropiación Vigente	Compromisos	Obligados	Pagos
Construcción de Paz	1. Reforma Rural Integral -1.1. Ordenamiento rural y uso del suelo	\$444.096.000	\$444.096.000	\$135.469.489	\$135.469.489	\$135.469.489
Equidad de la mujer	3. Educación y acceso a nuevas tecnologías - Desarrollo institucional y transformación cultural	\$499.608.000	\$ 499.608.000	\$135.469.489	\$135.469.489	\$135.469.489

Los compromisos, obligados y pagos corresponden a: Componente de pedagogía, Difusión y divulgación sobre la existencia, las ventajas y la forma de aplicación de los métodos de resolución de conflictos (A.G.6.) y los procesos de formación dirigidos a funcionarios y operadores de justicia para el fortalecimiento de sus habilidades y competencias en temas relacionados con conciliación extrajudicial a través del diplomado (A.G7).

AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2022, el proyecto “Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional” contó con una apropiación de \$6.500 millones, monto equivalente al 12,38% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia. Así mismo el proyecto “Desarrollo integral de los métodos de resolución de conflictos a nivel Nacional” contó con apropiación de 3.000 millones, valor equivalente al 5,71% de la asignación de los proyectos de inversión del Ministerio.

Los movimientos presupuestales de estos rubros se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS -SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional	6.500.000.000,00	1.893.197.783,00	29,13%	1.853.025.706,00	28,51%
Desarrollo integral de los métodos de resolución de conflictos a nivel Nacional	3.000.000.000,00	1.342.013.382,00	44,73%	1.328.197.576,00	44,27%

En virtud de lo anterior, el porcentaje de avance de la dependencia por concepto de obligados se encuentra por debajo del 45%, siendo este un cumplimiento bajo, la dependencia informa que la diferencia en el porcentaje de avance financiero frente al avance físico del producto se debe principalmente a los pagos pendientes por realizar de los servicios prestados a través de la ejecución de los contratos (reservas presupuestales).

Estos se desagregan a continuación:

Proyecto Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional, se presentan las siguientes cuentas por pagar por el valor de \$4.576.721

Actividad	Valor cuenta por pagar
Generar propuestas de regulación o de ajuste normativo y concertarlas con los actores relevantes del sistema (en ambas vías)	\$3.004.791
Viabilizar los proyectos presentados por los entes territoriales para cofinanciación de Casas de Justicia.	\$1.571.930

Se presenta la siguiente reserva presupuestal por valor de \$38.369.202

Actividad	Valor cuenta por pagar
Cofinanciar la construcción de nuevas Casas de justicia que cumplan los requisitos del Programa Nacional de Casas de Justicia y Convivencia Ciudadana	\$32.317.737
Viabilizar los proyectos presentados por los entes territoriales para cofinanciación de Casas de Justicia.	\$1.696.270
Realizar acompañamiento a las Entidades Territoriales en la implementación y operación de las casas de justicia	\$916.883
Acompañar a las entidades territoriales en la implementación y operación de los centros de convivencia	\$3.438.312

El presupuesto no ejecutado por el valor de \$4.606.802.217, corresponde a las siguientes actividades:

Actividad	Valor no ejecutado	Justificación
Generar propuestas de regulación o de ajuste normativo y concertarlas con los actores relevantes del sistema (en ambas vías)	\$8.044.320	El saldo corresponde a un menor valor contratado por la oferta más favorable, modificación de la vigencia de contratos y terminación anticipada de contratos.
Elaborar y actualizar documentos de planeación y sus lineamientos técnicos relacionados con los modelos de justicia local y rural y el Programa Nacional de Casas de Justicia y Convivencia Ciudadana.	\$7.210.279	
Gerenciar el proyecto de inversión durante su planeación, ejecución y seguimiento	\$492.843	
Viabilizar los proyectos presentados por los entes territoriales para cofinanciación de Casas de Justicia.	\$20.040.622	
Realizar acompañamiento a las Entidades Territoriales en la implementación y operación de las casas de justicia	\$9.578.884	
Cofinanciar la construcción de nuevas Casas de justicia que cumplan los requisitos del Programa Nacional de Casas de Justicia y Convivencia Ciudadana	\$4.326.822.634	Durante la presente vigencia fiscal, el Ministerio de Justicia y del Derecho suscribió con los municipios de Chipaque (Cundinamarca), Florida y Zarzal (Valle del Cauca), los convenios interadministrativos de cooperación No. 615, 618 y 619 de 2022, respectivamente, con el propósito de implementar el Programa Nacional de Casas de Justicia y Convivencia Ciudadana en dichos territorios. No obstante, el 5 de mayo de 2022 a través del portal web de la Corte Constitucional fue publicado el comunicado No. 14, que hace referencia a la sentencia C-153-22, mediante la cual se declaró la inaplicabilidad del artículo 124 de la Ley 2159 de interadministrativos suscritos al amparo del artículo 124 de la Ley 2159 de 2021.
		En estricto cumplimiento de lo ordenado por la Corte Constitucional, desde esta cartera ministerial se notificó a las administraciones municipales la necesidad imperante de no continuar con las actividades o compromisos adquiridos en virtud de la suscripción de dichos convenios interadministrativos de cooperación y se solicitaron los documentos necesarios para poder realizar el trámite de terminación y liquidación bilateral de los convenios en comento. Así las cosas, una vez las entidades territoriales allegaron al Ministerio de Justicia y del Derecho la documentación requerida para tramitar la terminación anticipada y la liquidación de los convenios interadministrativos de cooperación se procedió conforme a ello y estos fueron liquidados en cumplimiento de la instrucción impartida (Zarzal y Florida: 12 de mayo de 2022, y Chipaque: 27 de mayo de 2022).

Proyecto Desarrollo integral de los métodos de resolución de conflictos a nivel Nacional, se presenta la siguiente reserva presupuestal por el valor de \$13.815.806

Actividad	Valor cuenta por pagar
Acompañar los procesos de implementación y fortalecimiento de la conciliación en equidad en el territorio nacional	\$229.200
Realizar acompañamiento técnico a las iniciativas normativas que se encuentran en trámite	\$880.352
Generar propuestas de regulación o de ajuste normativo y concertarlas con los actores relevantes del sistema	\$12.319.641
Elaborar y actualizar documentos de planeación y sus lineamientos técnicos necesarios para la implementación y promoción de los métodos de resolución de conflictos	\$386.593

El presupuesto no ejecutado por el valor de \$1.657.986.618, corresponde a las siguientes actividades

Actividad	Valor no ejecutado	Justificación
Formar a los servidores públicos y operadores de los métodos en conciliación extrajudicial en derecho y habilidades de negociación.	\$24.330.992	El saldo corresponde a un menor valor contratado por la oferta más favorable, modificación de la vigencia de contratos y terminación anticipada de contratos.
Acompañar los procesos de implementación y fortalecimiento de la conciliación en equidad en el territorio nacional	\$27.619.833	
Realizar acompañamiento técnico a las iniciativas normativas que se encuentran en trámite	\$11.620.493	
Generar propuestas de regulación o de ajuste normativo y concertarlas con los actores relevantes del sistema	\$22.887.127	
Elaborar y actualizar documentos de planeación y sus lineamientos técnicos necesarios para la implementación y promoción de los métodos de resolución de conflictos	\$3.437.801	
Gerenciar el proyecto de inversión durante su planeación, ejecución y seguimiento	\$164.341	
Diseñar, implementar y hacer seguimiento a las herramientas promocionales para promover los mecanismos de acceso a la justicia	\$5.326.029	
Realizar las jornadas móviles gratuitas de conciliación en el territorio nacional	\$462.600.000	Con respecto a estos procesos, fueron suspendidos por parte del Comité Contractual de la administración anterior.
Implementar el MICE " Marco para la Implementación de la Conciliación en Equidad" en el territorio nacional.	\$800.000.000	
Realizar procesos de fortalecimiento de los conciliadores en equidad	\$300.000.000	

AVANCE DE GESTIÓN

➤ Proyecto Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Contratos suscritos Unidad: Número	20%	25	25	100 %
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad: Número	40%	12	12	100%
Informes realizados Unidad: Número	40%	12	12	100%

➤ Desarrollo integral de los Métodos de Resolución de Conflictos a nivel Nacional

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Informes de seguimiento realizados Unidad: Número	40%	12	12	100%
Contratos suscritos	20%	25	25	100%

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Unidad: Número				
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad: Número	40%	24	24	100%

Frente a los indicadores de gestión, los proyectos culminaron la vigencia con un cumplimiento del 100 %, dado que los mismos hacen referencia a los contratos suscritos, reuniones de seguimiento y supervisión del proyecto e informes de seguimiento al proyecto de inversión.

RECOMENDACIONES

Se solicita para la próxima vigencia tener presente las alertas generadas por el Departamento Nacional de Planeación remitidas en los primeros 3 días hábiles del mes verificando y ajustando las observaciones en la medida del diligenciamiento de la información en el sistema SPI antes del cierre de este, el cual es al 5to día hábil del siguiente al finalizado.

Es de anotar que esta oficina asesora con el presente informe pretende evidenciar el seguimiento realizado al comportamiento de los avances financiero, físico y de gestión de los proyectos de inversión, a cargo de cada una de las dependencias del Ministerio de Justicia y del Derecho, y manifestar alertas tempranas que permitan tomar decisiones oportunas para la ejecución eficiente y eficaz de los recursos asignados en la presente vigencia.

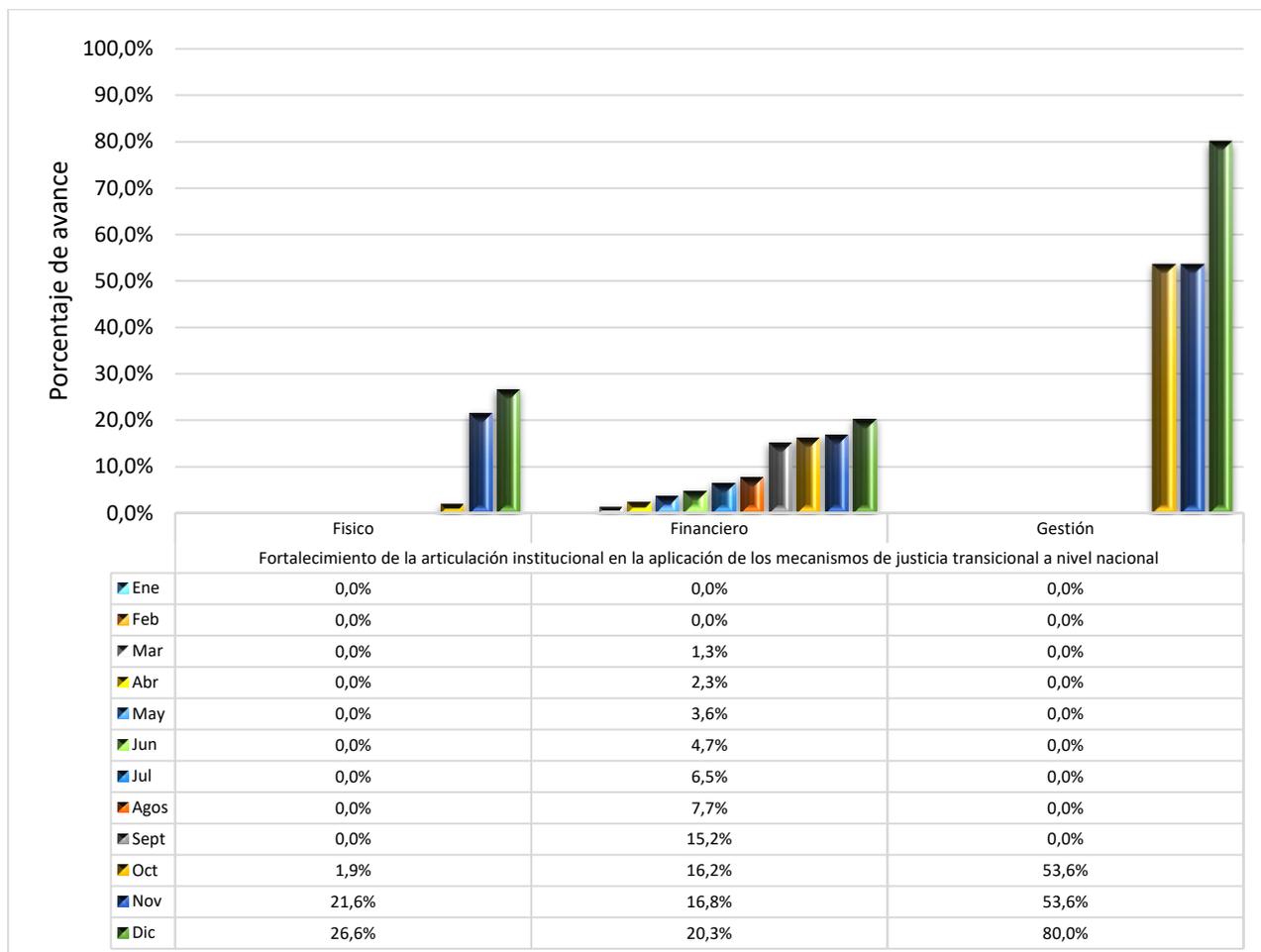
2.2. VICEMINISTERIO DE POLÍTICA CRIMINAL Y JUSTICIA RESTAURATIVA

El Viceministerio de Política Criminal y Justicia Restaurativa cuenta con dos direcciones que ejecutan 3 proyectos que ascienden a \$9.711 millones y que representan el 19% con respecto al presupuesto de inversión del Ministerio.

2.2.1 DIRECCIÓN DE JUSTICIA TRANSICIONAL

La Dirección de Justicia Transicional para la vigencia 2022 ejecuta 1 (un) proyecto de inversión por un valor total de \$ 4.671.174.190 el cual representa el 9% del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación, se presenta el proyecto en ejecución por parte de la dirección y sus avances con corte a 31 de diciembre del 2022.

Grafica No 6
Evolución porcentual del proyecto



AVANCE FISICO

El porcentaje de avance físico se encuentra en 27% frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, los productos programados son los siguientes:

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre	% Avance físico por producto
Fortalecimiento de la articulación institucional en la aplicación de los mecanismos de Justicia transicional a nivel Nacional	Servicio de información implementado	Sistemas de información implementados	2	2	100%
		Secundario: Entidades vinculadas al sistema de información	4	0	0%
	Documentos de investigación	Documentos de investigación realizados	2	0	0%
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	1	0	0%

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre	% Avance físico por producto
	Documentos de lineamientos técnicos	Documentos de lineamientos técnicos realizados	2	1	50%
	Documentos de Planeación	Documentos de Planeación elaborados	3	3	150%
	Servicio de asistencia técnica para la articulación de los mecanismos de justicia transicional	Asistencias técnicas realizadas	20	0	0%
		Secundario: Eventos realizados	1	1	100%
		Secundario: mesas de interlocución realizadas	6	0	0%
		Secundario: Entidades territoriales asistidas técnicamente	20	0	0%
	Servicio de educación informal en temas de justicia transicional	Eventos en materia de justicia transicional realizados	40	0	0%
		Secundario: Eventos de formación a operadores de justicia y autoridades locales realizados	30	0	0%
		Secundario: eventos de fortalecimiento a la ciudadanía en el acceso a la justicia en materia de justicia transicional realizados	20	0	0%
	Servicio itinerante de oferta interinstitucional en materia de justicia transicional	jornadas móviles de justicia transicional realizadas	40	3	8%
		Secundario: jornadas móviles de atención, orientación y acceso a la justicia a las víctimas del conflicto armado realizadas	3	3	100%

Se evidencia el cumplimiento al 100% de 4 productos, los demás no se cumplieron o están parcialmente cumplidos esta situación se presentó según lo indicado por el ejecutor del proyecto debido a que no fue posible ejecutar la contratación sin exceder el principio de anualidad y transgredir los principios de contratación pública.

Articulación indicadores de producto con los Indicadores del Plan Estratégico Institucional

La dependencia deja claridad que el cumplimiento de estas metas no se cumple únicamente con los recursos de este proyecto.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Formular y coordinar la política pública en materia de justicia transicional, en el marco de la reconciliación nacional.	Documentos de política pública, lineamientos técnicos y de planeación sobre los procesos y mecanismos de justicia transicional.	6	100% realizados todos los documentos y cargados como evidencia en la carpeta del PEI	La ejecución de este proyecto no apunta específicamente a las metas de los indicadores estratégicos
	Procesos de participación de las víctimas y las organizaciones de víctimas en el ejercicio efectivo de sus derechos frente a los mecanismos de justicia transicional	70	Se realizaron jornadas móviles ordinarias y extraordinarias en varias partes del país.	
	Procesos de fortalecimiento institucional para la articulación de los mecanismos de justicia transicional	84	Se realizaron 13 mesas de articulación interinstitucional entre las que se encuentra entidades como: UBPD, DNP, JEP y universidad Externado	
Instrumentos normativos de justicia transicional en los que la Dirección de Justicia Transicional participa en su formulación, seguimiento, análisis o implementación	1	Se proyecto Decreto y memoria justificativa por medio del cual se modifica el Decreto 1069 de 2015 para crear el Comité Interinstitucional de Justicia Transicional, así como el informe de observaciones y respuestas de los proyectos específicos de regulación. Evidencias cargadas en Share Point de la DJT, carpeta PAI-PEI tercer trimestre, subcarpeta evidencias Numero 18		

Analizando el cuadro anterior se evidencia el cumplimiento parcial a las metas y que por principios de anualidad ya con recursos del 2022 no se cumplieron las metas al 100%.

TRAZADORES PRESUPUESTALES

Los recursos del proyecto se encuentran focalizados en tres trazadores presupuestales; sin embargo, la totalidad de los mismos se destinan a las víctimas por ser un proyecto que facilita todos los procesos de acceso a los mecanismos de justicia transicional.

Trazador: Desplazados

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Atención - Transversal/Orientación y Comunicación	3.970.498.062	3.970.498.062	959.698.521,30	804.860.759,25	804.860.795,25
Total distribuido	3.970.498.062	3.970.498.062	959.698.521,30	804.860.759,25	804.860.796,25

Trazador: Tecnologías de información y comunicaciones

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Aplicaciones / software	1.301.733.409	1.301.733.409	520.601.226,88	365.221.657,88	365.221.657,88
Infraestructura/hardware	702.139.168	702.139.168	340.520.468,00	325.956.318,00	325.956.318,00
Total distribuido	2.003.872.577	2.003.872.577	861.121.694,88	691.177.975,88	691.177.975,88

Trazador: Víctimas

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Atención - Transversal/Orientación y Comunicación	4.671.174.190	4.671.174.190	1.129.097.083,88	946.895.010,88	946.895.010,88
Total distribuido	4.671.174.190	4.671.174.190	1.129.097.083,88	946.895.010,88	946.895.010,88

AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2022, el proyecto “Fortalecimiento de la articulación institucional en la aplicación de los mecanismos de Justicia transicional a nivel Nacional” cuenta con una apropiación de \$4.671 millones, monto equivalente al 9% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia.

Los movimientos presupuestales de este rubro, se relaciona a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Fortalecimiento de la articulación institucional en la aplicación de los mecanismos de Justicia transicional a nivel Nacional	4.671.174.190,00	1.129.057.083,88	24%	946.895.010,88	20%

Se comprometió el 24% de los recursos apropiados esto como ya se indicó en los productos debido a que por cambios de gobierno el nuevo ejecutor del proyecto llegó en un periodo donde se presentaron varios inconvenientes con las autorizaciones de los procesos precontractuales generando un riesgo para el cumplimiento del principio de anualidad. Así las cosas, los recursos que no fueron obligados al 100% quedaron como una reserva presupuestal para ser ejecutada en el 2023.

AVANCE DE GESTIÓN

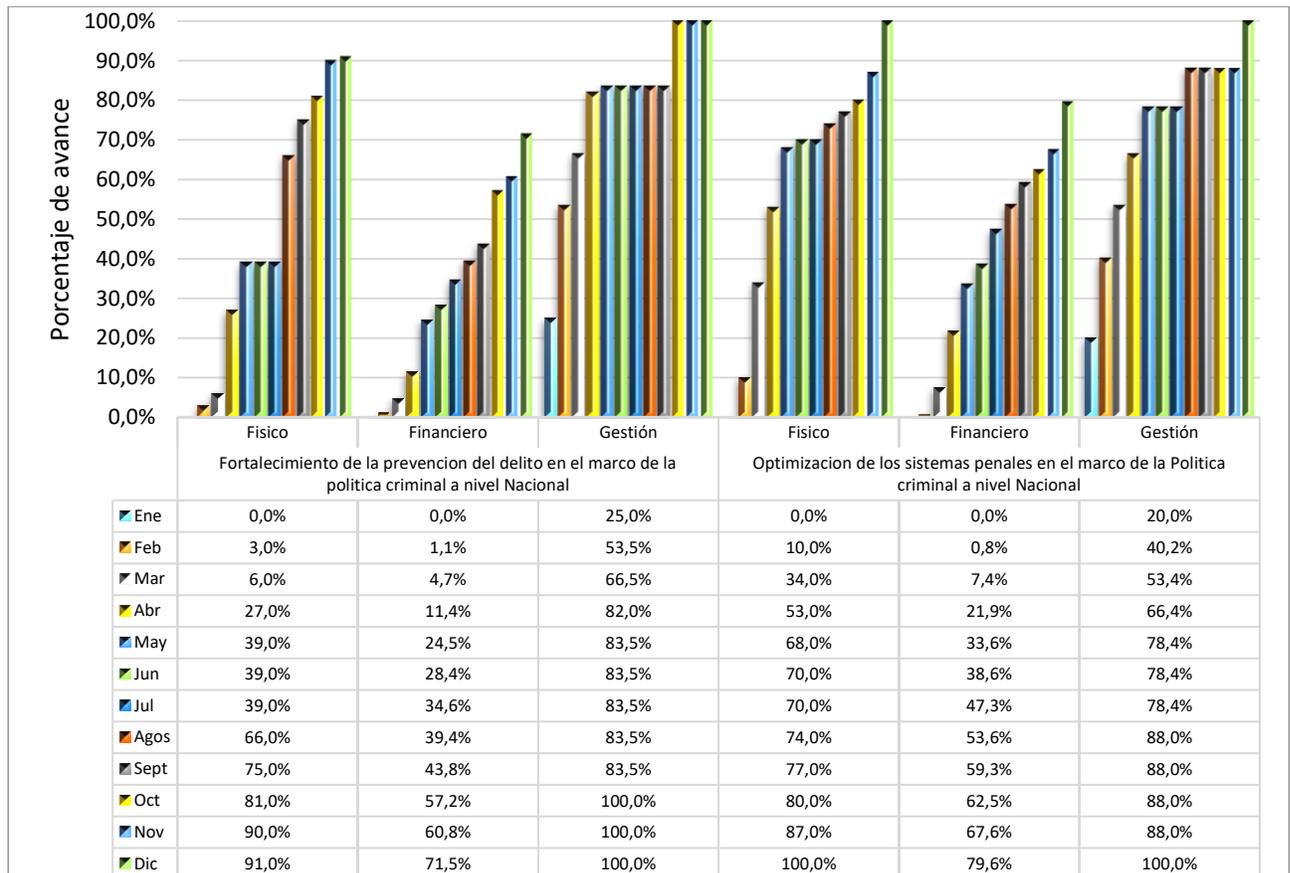
Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Actividades de justicia restaurativa realizadas Unidad de medida: Número	30%	3	3	100%
Asesorías Y Consultorías Contratadas	70%	3	0	0%

Frente a los indicadores de gestión, se reporta cumplimiento de un solo indicador correspondiente a 3 incidentes de reparación en Caquetá, Putumayo y Bolívar. La otra meta no fue cumplida debido a que corresponde a la contratación que no fue realizada por los argumentos ya mencionados.

2.2.2 DIRECCIÓN DE POLITICA CRIMINAL Y PENITENCIARIA

La Dirección de Política Criminal y Penitenciaria para la vigencia 2022 contó con dos proyectos de inversión a cargo por un valor total de \$5.100.000.000, los cuales representaron el 10% del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación, se presentan los proyectos mencionados por parte de la dirección y sus resultados.

Grafica No 7
Evolución porcentual de los proyectos



AVANCE FISICO

El porcentaje de avance físico de la dependencia frente a las metas establecidas en los indicadores de producto de cada proyecto es el siguiente:

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre	% Avance físico por producto
Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política criminal a nivel Nacional	Documentos de planeación	Documentos de planeación realizados	2	2	100%
	Documentos de investigación	Documentos de investigación realizados	3	3	100%
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	1	1	100%
	Servicio de información de los sistemas penales implementado	Informes realizados	1	1	100%
		Secundario: Boletines informativos generados	2	2	100%
	Documentos Metodológicos	Documentos Metodológicos	1	1	100%
	Servicio de educación informal en alternatividad penal	Personas capacitadas	150	145	97%
		secundario: Jornadas de formación realizadas	5	5	100%
		Secundario: estrategias de divulgación implementadas	1	1	100%
	servicio de asistencia técnica en alternatividad penal	Asistencias técnicas en alternatividad penal	5	5	100%
		Secundario: Entidades asistidas técnicamente en alternatividad penal	5	5	100%
	Servicio de educación informal en resocialización e inclusión social	Jornadas de formación realizadas	6	6	100%
		Secundario: Personas capacitadas	150	150	100%
	servicio de asistencia técnica para la resocialización e inclusión social	Asistencias técnicas en resocialización e inclusión social realizadas	7	7	100%
		Secundario: entidades asistidas técnicamente en resocialización e inclusión social realizadas	3	3	100%
	Servicio de apoyo financiero para el fortalecimiento de los sistemas de justicia propia	Centros de armonización apoyados financieramente	2	2	100%
	servicio de asistencia técnica de enfoques diferenciales en los sistemas penales	Asistencias técnicas en enfoque diferencial realizadas	2	2	100%

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre	% Avance físico por producto
Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional	Documentos de planeación	Documentos de planeación realizados	2	2	100%
	Documentos de investigación	Documentos de investigación realizados	1	0	0%
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	1	1	100%
		Secundario: Documentos normativos socializados	1	1	100%
	Servicio de información para la política criminal	Informes de seguimiento periódico a temáticas relevantes de la Política Criminal elaborados	3	3	100%
	Servicio de asistencia técnica en prevención del delito	Asistencias técnicas en prevención del delito realizadas	5	5	100%
		Secundario: Municipios asistidos técnicamente en prevención del delito	2	2	100%
		Secundario: Entidades asistidas técnicamente en prevención del delito	5	5	100%
	Servicio de asistencia técnica en justicia restaurativa	Asistencias técnicas en justicia restaurativa realizadas	5	5	100%
		Secundario: Municipios asistidos técnicamente en justicia restaurativa	5	5	100%

La ejecución física de los proyectos de inversión con corte a 30 de diciembre es del 100% y 91% respectivamente, en cada uno de los proyectos hubo un indicador y/o producto que no se cumplió, esto debido a que al final del ejercicio no se logró la contratación requerida para estas necesidades.

Articulación indicadores de producto con Sinergia

La dirección a cargo informa que el proyecto “Optimización de los sistemas penales en el marco de la política criminal a nivel nacional”, es el único que se encuentra articulado con indicadores de producto con Sinergia.

Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Documento con lineamientos sobre la regulación de las condiciones de reclusión de las personas privadas de la libertad pertenecientes a comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras, elaborado.	1	1	Se aprobó por parte de la supervisión los productos y el informe final de ejecución del convenio 0452 de 2020, a través del cual se construyó de manera participativa y conjunta con representantes de organizaciones NARP que integran los insumos del "Documento con lineamientos sobre la regulación de las condiciones de reclusión de las personas privadas de la libertad pertenecientes a comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras, elaborado" dando cumplimiento al indicador.

Articulación indicadores de producto con el Plan Estratégico Institucional

De conformidad con información reportada por el ejecutor los indicadores del PEI aplican para los dos proyectos así:

Objetivo Estratégico	Indicador P.E.I.	Meta Vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Liderar la formulación, implementación y seguimiento de las políticas en materia criminal y penitenciaria	Instrumentos de política pública en materia de política criminal realizados.	2	1	Se participó en la elaboración del documento de Política Criminal Electoral 2022 –2025, la cual fue presentado ante la Comisión de Seguimiento a Delitos Electorales y el Consejo Superior de Política Criminal, instancias que la aprobaron y posteriormente fue, publicada en la web de política criminal para conocimiento público
	Documentos de investigación y análisis en materia de política criminal elaborados.	9	5	Se elaboraron cinco (5) documentos de análisis estadístico de la situación de hacinamiento de la población privada de la libertad en algunos departamentos del país (Arauca, Bogotá, Huila, Antioquia - AM de Medellín y Guaviare).
	Seguimiento realizado a los establecimientos penitenciarios y carcelarios del país.	100%	25%	"-Se realizó una visita a CPMSACS Acacias el 1 de marzo de 2022. -Se programó el seguimiento a la visita efectuada al COPED Pedregal. -Se programó el seguimiento a la visita efectuada al EPAMS Girón. -Se realizó una visita a COBOG-Bogotá en el marco de la Comisión de Seguimiento a las Condiciones de Reclusión del Sistema Penitenciario y Carcelario el 21 de febrero de 2022. "
	Medición de los compromisos del PND y del Decreto 1811 de 2017 Comisión Mixta, sobre las condiciones de reclusión y resocialización de población étnica privada de la libertad cumplidos por parte del MJD.	100%	100%	Por su parte, en lo que respecta al compromiso del Decreto 1811 de 2017 a cargo de la Dirección, consistente en la suscripción de tres convenios para el fortalecimiento de los Centros de Armonización Indígena del Consejo Regional Indígena del Cauca (CRIC) durante las vigencias 2019,

Objetivo Estratégico	Indicador P.E.I.	Meta Vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
				2020 y 2021, también se reporta como cumplido de manera concertada en el marco de la Comisión Mixta.
	Socializaciones en estrategia de finanzas ilícitas realizadas en municipios o departamentos priorizados.	3	0	No se relaciona la meta a la que se encuentra asociado el indicador del PEI
	Departamentos con intervenciones identificadas y atendidas para la prevención del delito en jóvenes y adolescentes	4	0	No se relaciona la meta a la que se encuentra asociado el indicador del PEI

Según informe de seguimiento cargado en SPI por la Dirección de Política Criminal y penitenciaria, los indicadores de PEI, no fueron cumplidos al 100% y no se reportó ningún avance de consideración en el último trimestre de la vigencia 2022.

Así las cosas, se evidencia que los avances en los productos quedaron mal registrados en el SPI, debido a que si bien se realizó la contratación para la elaboración de los mismos, estos no se han entregado y por ello la ejecución presupuestal se encuentra entre el 70% y 85% sobre las obligaciones entendiendo que los productos se entregaran durante la vigencia 2023 en la ejecución de la reserva presupuestal constituida.

Trazadores Presupuestales

➤ Proyecto Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política Criminal a nivel Nacional

Trazador: Grupos Étnicos NARP

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Población Afrocolombiana	49.407.916	49.407.916	49.407.916	49.407.916	49.407.916
Total distribuido	49.407.916	49.407.916	49.407.916	49.407.916	49.407.916

Trazador: Indígenas x regionalizar

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Indígenas x regionalizar	244.900.000	244.900.000	244.000.000	244.000.000	244.000.000
Total distribuido	244.900.000	244.900.000	244.000.000	244.000.000	244.000.000

Trazador: Primera Infancia, Infancia y adolescencia

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
3. Adolescencia - 3.6. Protección y prevención Vulneraciones	290.000.000	290.000.000	290.000.000	290.000.000	290.000.000
Total distribuido	290.000.000	290.000.000	290.000.000	290.000.000	290.000.000

➤ **Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional**

Trazador: Seguridad y convivencia ciudadana

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Seguridad y convivencia ciudadana	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000
Total distribuido	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000

Trazador: Construcción de paz

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
4. Solución al problema de las drogas - 4.3. Solución al fenómeno de producción y comercialización de narcóticos	310.000.000	310.000.000	304.794.035	304.794.035	304.794.035
Total distribuido	310.000.000	310.000.000	304.794.035	304.794.035	304.794.035

Trazador: Primera Infancia, Infancia y adolescencia

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
3. Adolescencia - 3.6. Protección y prevención Vulneraciones	360.000.000	360.000.000	360.000.000	360.000.000	360.000.000
Total distribuido	360.000.000	360.000.000	360.000.000	360.000.000	360.000.000

AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2022, el proyecto “Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política criminal a nivel Nacional” cuenta con una apropiación de \$3.000 millones, monto equivalente al 6% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia. Así mismo el proyecto “Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional” cuenta con apropiación de \$2.100 millones, valor equivalente al 4% de la asignación de los proyectos de inversión del Ministerio.

Los movimientos presupuestales de estos rubros se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política criminal a nivel Nacional	3.000.000.000	2.454.514.002	82%	2.389.112.992	82%
Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional	2.100.000.000	1.536.004.594	73%	1.501.226.712	73%

Frente a la ejecución presupuestal los compromisos y las obligaciones cerraron entre el 70% y 85%; La Dirección no reporto ninguna información con respecto al avance financiero sin embargo, durante lo corrido del último semestre se presentaron dificultades en la contratación por cambios de administración por lo que para dar cumplimiento a los objetivos propuestos se replantearon algunas obligaciones y se fortaleció el compromisos institucional sacando adelante la mayoría de los productos dando cumplimiento a los objetivos propuestos por ello los compromisos no llegaron al 100%.

Así mismo como se indicó anteriormente en el avance físico se registró mal en SPI el avance de los productos, debido a que si bien se realizó la contratación para la elaboración de los mismos, estos no se han entregado y por ello la ejecución presupuestal refleja la constitución de una reserva presupuestal de aproximadamente el 20% de los recursos comprometidos.

AVANCE DE GESTIÓN

➤ Proyecto Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política Criminal a nivel Nacional

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Contratos suscritos Unidad de medida: Número	20%	21	21	100%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Número	20%	22	22	100%
Informes presentados Unidad de medida: Número	60%	6	6	100%

➤ Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Contratos suscritos Unidad de medida: Número	25%	15	15	100%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Número	25%	5	5	100%
Informes presentados Unidad de medida: Número	50%	6	6	100%

Frente a los indicadores de gestión, se presenta una muy buen ejecución logrando que la contratación proyectada de los dos proyectos se encuentre al 100% durante el primer

semestre del año los demás indicadores corresponden a seguimientos y reuniones que se realizaron dentro de la ejecución del proyecto.

RECOMENDACIONES PARA EL VICEMINISTERIO DE POLITICA CRIMINAL Y JUSTICIA RESTURATIVA

Se solicita tener presente las alertas generadas por la Oficina Asesora de Planeación del MJD antes y después del cierre del sistema; así como, realizar el registro oportuno de la información en el SPI, para que esta Oficina Asesora de Planeación cuente con el tiempo para revisar y la Dirección pueda realizar los ajustes requeridos logrando un informe de calidad y oportuno. Se están identificando errores repetitivos evidenciando que no se están tomando en cuenta estas alertas.

Se deben actualizar los avances todos los meses, en caso de no contar con un avance respecto del mes anterior se debe argumentar la razón en el documento anexo, el cual no hemos podido revisar en los últimos reportes, debido a que se carga el mismo del mes anterior o no se actualiza la información en su totalidad.

Es de anotar que esta oficina asesora con el presente informe pretende evidenciar el seguimiento realizado al comportamiento de los avances financiero, físico y de gestión de los proyectos de inversión, a cargo de cada una de las dependencias del Ministerio de Justicia y del Derecho, y manifestar alertas tempranas que permitan tomar decisiones oportunas para la ejecución eficiente y eficaz de los recursos asignados en la presente vigencia.

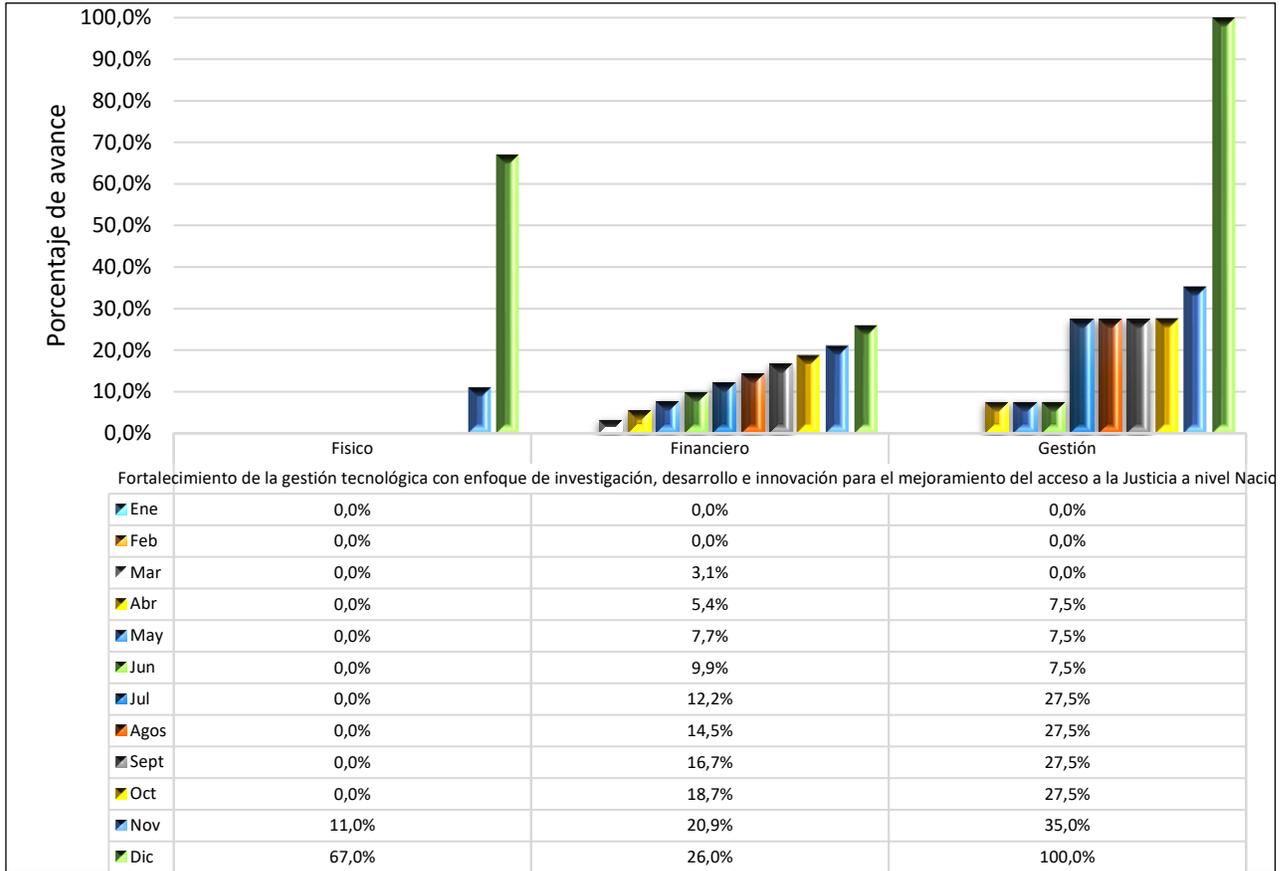
2.3. DESPACHO DEL MINISTRO

Del Despacho del Ministro, actualmente se cuenta con un proyecto de inversión a cargo de la Dirección de Tecnologías y Gestión de la Información en Justicia, cuya apropiación asciende la cifra de \$ 5.725 millones, monto que representa el 11% del presupuesto de inversión del Ministerio.

2.3.2 DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAS Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN EN JUSTICIA

La Dirección de Tecnologías y Gestión de la Información en Justicia para la vigencia 2022 tiene a cargo la ejecución del proyecto de inversión denominado “fortalecimiento de la gestión tecnológica con enfoque de investigación, desarrollo e innovación para el mejoramiento del acceso a la justicia a nivel nacional” por un valor total de \$ 5.725.000.000, los cuales representan el 11% del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación se presenta el proyecto en ejecución por parte de la dirección y sus avances.

Grafica No 8
Evolución porcentual del proyecto



AVANCE FISICO

El porcentaje de avance físico se encuentra en 67% frente a las metas establecidas en los indicadores de producto programados de la siguiente manera:

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre	% Avance físico por producto
Fortalecimiento de la gestión tecnológica con enfoque de investigación, desarrollo e innovación para el mejoramiento del acceso a la Justicia a nivel Nacional	Servicios de Información actualizados	Sistemas de información actualizados	3	3	100%
	Servicios de Información implementados	Sistemas de información implementados	3	0	0%
	Servicios tecnológicos	Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología	53	53	100%
	Documento para la Planeación Estratégica en TI	Documentos para la Planeación Estratégica en TI	4	4	100%

La Dirección de Tecnologías y Gestión de Información en Justicia (DTGIJ) inicio en el mes de enero de 2022 el proceso de contratación proyectado para la consecución de los Nuevos Sistemas de Información, es decir “La Fábrica de Software” (Estudio de mercado: mes de enero; radicación en el Grupo Gestión Contractual: 22 de febrero), pero debido a que durante el periodo transcurrido hasta agosto de 2022 la administración no aprobó la ejecución de dicho proceso ni la adquisición de nuevos productos, adicionalmente los procesos de adquisición de Nuevo sistema de información Normativa y de Inteligencia Artificial para el análisis de información documental fueron cancelados por las áreas técnicas funcionales, razón por la cual no se registró avance físico ni financiero en las actividades del producto durante el periodo en mención.

El resto de los productos quedaron mal registrados en el SPI, debido a que si bien se realizó la contratación para la elaboración de los mismos, estos no se han entregado y por ello la ejecución presupuestal se encuentra en un 26% entendiendo que los productos se entregarán durante la vigencia 2023 en la ejecución de la reserva presupuestal.

Articulación indicadores de producto con el Plan Estratégico Institucional

Con el producto de servicio de información actualizada del proyecto, se apoyaron acciones encaminadas a lograr la implementación de la política de gestión del conocimiento y la innovación, propuesta en el Plan Institucional.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Afianzar una gestión institucional innovadora y ética, soportada en el desarrollo humano y la participación ciudadana	Medición la Política de gobierno digital implementada en el MJD	93	De acuerdo al plan de trabajo de Gobierno Digital, se han desarrollado los siguientes documentos: <ul style="list-style-type: none"> Informe de Gobierno Digital, Informe de Estrategia Sectorial, Informe de Arquitectura Empresarial, PETI actualizado 2019-2023, Informe de Reporte CONPES 4023 	Indicador de producto “Servicios de información actualizados”
	Medición de la Política de Gestión del conocimiento y la innovación implementada en el MJD	86	<ul style="list-style-type: none"> Actualización de la política I+D+I Elaboración plan I+D+I para la vigencia 2023 Implementación de la estrategia de uso y apropiación para el 2022. 	
	Interoperabilidad de SUIN con otras herramientas implementadas	1	Entrega funcional de sistemas de interoperabilidad: <ul style="list-style-type: none"> Carpeta Ciudadana Digital actas de conciliación. Carpeta Ciudadana Digital actas de WS Cancillería EPX 	Indicador de producto “Servicios de información implementado”

La dirección no da claridad sobre si se cumplió o no la meta del indicador del PEI, no se pudo realizar retroalimentación por parte de la OAP- MJD debido a que no se realizaron los ajustes oportunamente antes del cierre del sistema.

AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2022, el proyecto “Fortalecimiento de la gestión tecnológica con enfoque de investigación, desarrollo e innovación para el mejoramiento del acceso a la Justicia a nivel Nacional” cuenta con una apropiación de \$5.725 millones, monto equivalente al 11% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia.

Los movimientos presupuestales de este rubro, se relaciona a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Fortalecimiento de la gestión tecnológica con enfoque de investigación, desarrollo e innovación para el mejoramiento del acceso a la Justicia a nivel Nacional	5.725.197.748,00	3.244.102.198,82	57%	1.485.503.304	26%

Frente a la ejecución presupuestal, se evidencia un porcentaje bajo tanto de compromisos como de obligaciones, la Dirección a cargo argumenta que debido a inconvenientes contractuales y cambios administrativos en la dirección no se pudo realizar la contratación de fábrica software elemento con más presupuesto dentro del proyecto que afecto la ejecución presupuestal. Así mismo con respecto a las obligaciones debido a que la mayor parte de la contratación realizada se hizo en el último bimestre se constituyó una reserva presupuestal que se ejecutara durante el 2023.

Trazadores Presupuestales

Trazador: Actividades de ciencia, tecnología e innovación

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Innovación	186.955.874	186.955.874	70.600.320	70.600.320	70.600.320
Total distribuido	186.955.874	186.955.874	70.600.320	70.600.320	70.600.320

Trazador: Tecnologías de innovación y comunicaciones

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Aplicaciones/software	1.956.889.503	1.956.889.503	0	0	0
Infraestructura/hardware	400.159.313	400.159.313	0	0	0
Servicios	1.842.951.184	1.842.951.184	1.429.308.150	1.414.902.984	1.414.902.984
Total distribuido	4.200.000.000	4.200.000.000	1.390.334.333	908.689.692	908.689.692

AVANCE DE GESTIÓN

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Estudios de satisfacción de usuario realizado Unidad de medida: Número	30%	1	1	100%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Número	30%	4	4	100%
Informes presentados Unidad de medida: Número	40%	2	2	100%

Pese a que los productos se lograron parcialmente, la Dirección realizó todas las gestiones programadas para el cumplimiento de los objetivos propuestos, que fueron afectados por circunstancias externas a los mismos.

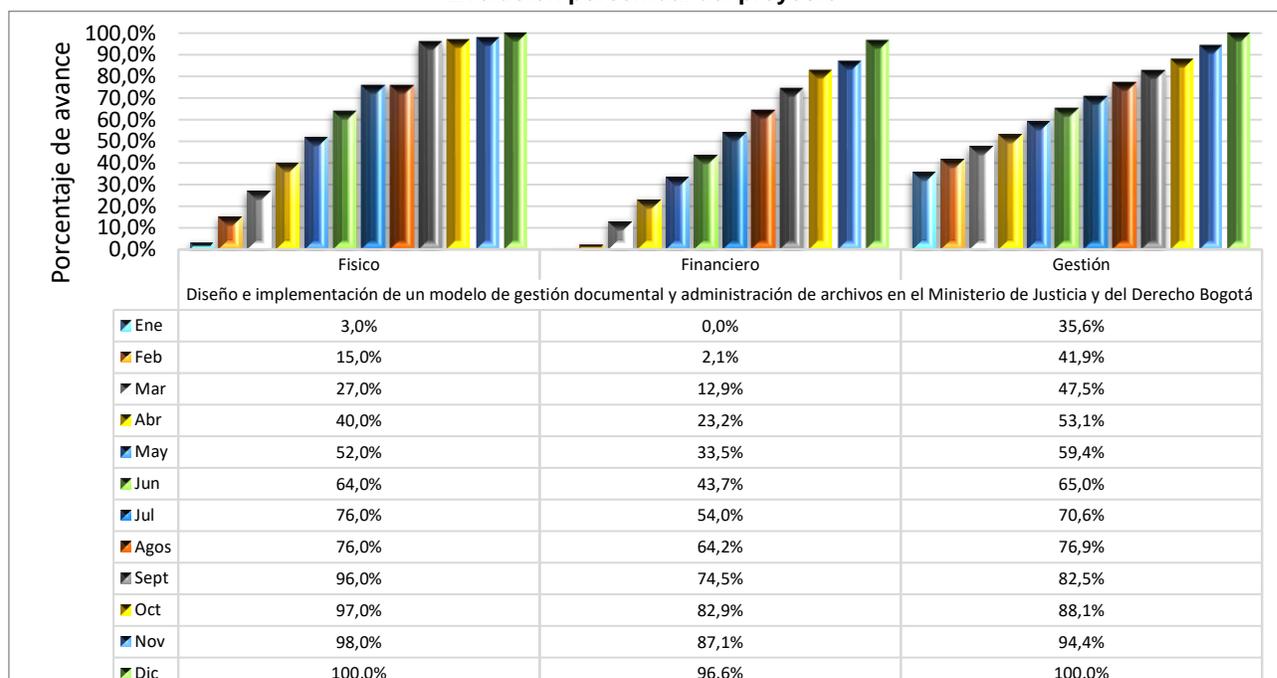
2.4 SECRETARIA GENERAL

La Secretaria General, en la vigencia 2022, tiene a cargo 2 proyectos de inversión, cuya apropiación asciende a la cifra de \$3.768 millones, monto que representa el 7,18% del presupuesto de inversión del Ministerio.

2.4.1. GRUPO DE GESTION DOCUMENTAL

El Grupo de Gestión Documental en la vigencia 2022 contó con un (1) proyecto de inversión a su cargo, cuya apropiación presupuestal es de \$400.000.000 cifra que represento el 0,76% del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación, se presenta la información general del proyecto, ejecución presupuestal con corte al 31 de Diciembre de 2022.

Grafica No 9
Evolución porcentual del proyecto



El proyecto finalizó con un avance físico, financiero y de gestión equitativo en su porcentaje de cumplimiento.

AVANCE FISICO

El comportamiento del avance físico frente a los productos programados es el siguiente:

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance diciembre 31	% Avance físico por producto
Mejoramiento de la oferta de servicios de gestión documental del Ministerio de Justicia y del Derecho a nivel Nacional	Documentos de Lineamientos técnicos	Sistema de gestión documental implementado	1	1	100,00%

La ejecución del proyecto de inversión culminó la vigencia con corte a 31 de diciembre de 2022, con un avance del indicador del 100%. Indicador cumplido.

Articulación indicadores de producto con los Indicadores de Planeación Estratégica

La siguiente tabla permite evidenciar la articulación existente entre el Objetivo estratégico, indicador y meta del PEI con los indicadores de producto del proyecto.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Producto del proyecto articulado
Afianzar una gestión institucional innovadora y ética, soportada en el desarrollo humano y la participación ciudadana	Política de Gestión Documental implementada en el MJD	89,4%	0%	Producto "Servicio de Gestión Documental"
	Plan de preservación digital a largo plazo elaborado e implementado	100%	100%	Indicador de producto "Sistema de gestión documental implementado"

Frente a los indicadores del PEI su comportamiento de avance es coherente con la realización de las actividades.

AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2022, el proyecto "Diseño e implementación de un modelo de gestión documental y administración de archivos en el Ministerio de Justicia y del Derecho Bogotá" cuenta con una apropiación de \$400 millones, monto equivalente al 0,76% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia.

Los movimientos presupuestales de este rubro, se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Diseño e implementación de un modelo de gestión documental y administración de archivos en el Ministerio de Justicia y del Derecho Bogotá	400.000.000,00	390.516.099,00	97,63%	386.539.128,00	96,63%

Frente a la ejecución presupuestal, por concepto de obligados el avance se refleja en el 96,63% siendo este porcentaje coherente con los recursos ejecutados y los avances físico y de gestión.

Los recursos ejecutados corresponden al pago de contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión.

AVANCE DE GESTIÓN

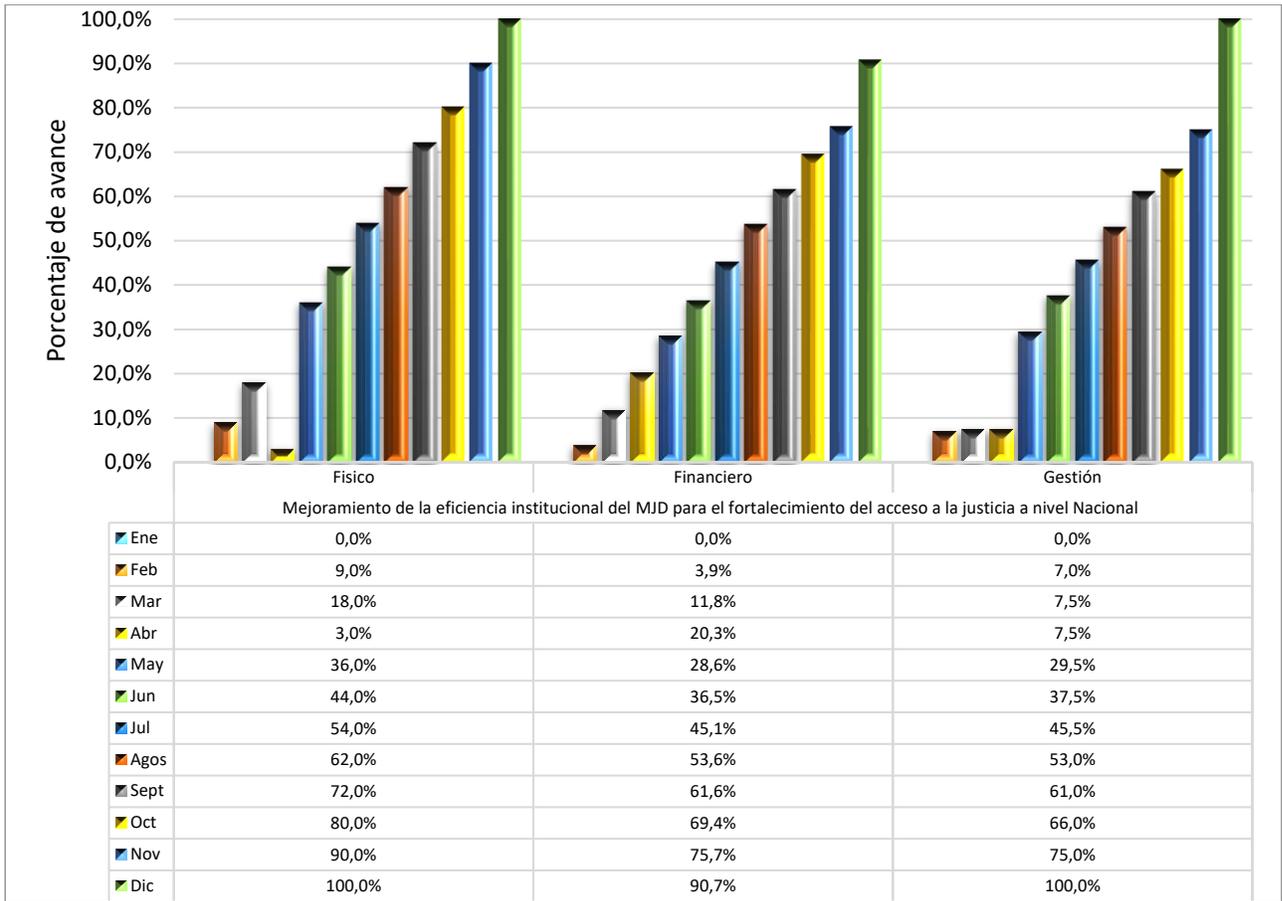
Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Informes de seguimiento realizados Unidad de medida: Número	50%	12	12	100%
Contratos suscritos Unidad de medida: Número	30%	26	26	100%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Número	20%	24	24	100%

Frente a los indicadores de gestión, el cumplimiento fue del 100%, considerando que “Contratos suscritos” corresponde al personal contratado y los otros dos indicadores contaron con una ejecución mensual.

2.4.2. OFICINA ASESORA DE PLANEACION – SECRETARIA GENERAL

La Oficina Asesora de Planeación con la secretaria general para la vigencia 2022 contó con un (1) proyecto de inversión a su cargo, cuya apropiación presupuestal fue por valor de \$3.367.800.000 cifra que representa el 6,42 % del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación, se presenta la información general del proyecto y ejecución presupuestal con corte al 31 de diciembre de 2022.

Grafica No 10
Evolución porcentual del proyecto



AVANCE FISICO

El comportamiento del avance físico frente a los productos programados es el siguiente:

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance diciembre 31	% Avance físico por producto
Mejoramiento de la eficiencia institucional del MJD para el fortalecimiento del acceso a la justicia a nivel Nacional	Servicio de Implementación Sistemas de Gestión	Sistema de Gestión implementado	0,50	0,50%	100,00%
		Secundario: Informe final de implementación	1	1	100,00%

La ejecución del proyecto de inversión culmina la vigencia 2022 con un cumplimiento del 100%, su comportamiento presupuestal fue en el transcurso de la vigencia adecuado con la realización de las actividades programadas, y los procesos contractuales permitiendo materializar el total del producto programado, oportuna y eficazmente.

Articulación indicadores de producto con los Indicadores de Planeación Estratégica

La siguiente tabla permite evidenciar la articulación existente entre el Objetivo estratégico, indicador y meta del PEI con los indicadores de producto del proyecto.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Indicadores de producto del proyecto articulados
Afianzar una gestión institucional innovadora y ética, soportada en el desarrollo humano y la participación ciudadana.	Medición de la Política de Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos implementada en el MJD	91	Indicador de producto "Servicio de Implementación Sistemas de Gestión". Cumplido
	Medición del Índice de Desempeño Institucional	87	
	Medición de la política de Planeación Institucional implementada en el MJD	84	
	Plan Anticorrupción y de Atención al ciudadano Implementado	1	

El avance de los indicadores se reporta anualmente, por lo cual no se registra avance en la fecha de corte.

AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2022, el proyecto "Mejoramiento de la eficiencia institucional del MJD para el fortalecimiento del acceso a la justicia a nivel Nacional" contó con una apropiación de \$2.400 millones, monto equivalente al 6% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia.

Los movimientos presupuestales de este rubro, se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Mejoramiento de la eficiencia institucional del MJD para el fortalecimiento del acceso a la justicia a nivel Nacional	3.367.800.000,00	3.092.223.938,00	91,82%	3.054.448.623,00	90,70%

Frente a la ejecución presupuestal, finalizó la vigencia con una ejecución de recursos por concepto de compromisos por un monto de \$3.092.223.938,00 siendo esto el 91,82% del valor total asignado y obligaciones por un monto de \$3.054.448.623,00 siendo esta cifra el 90,70%.

AVANCE DE GESTIÓN

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Estudios y consultorías realizadas Unidad de medida: Número	50%	1	1	100%
Informes presentados Unidad de medida: Número	50%	520	520	100%

Frente a los indicadores de gestión, durante el mes de diciembre 2022 se presentaron 70 informes correspondientes a la ejecución de los contratistas financiados por el proyecto. Al cierre de la vigencia 2022 este indicador presenta un acumulado de 520 informes presentados con un cumplimiento del 100%

Observaciones Generales

Durante las respectivas revisiones mensuales, estas son las recomendaciones y observaciones realizadas a nivel general:

Información registrada en el sistema

General: Se recomienda especificar el avance en las casillas de observaciones tanto de **actividades como de productos**, siendo coherente en la especificación de la información, toda vez que cada una de las mismas (os) se define con sus propias características, la misma diferenciación se debe evidenciar en los avances registrados. Así mismo la información registrada debe ser diferente a la de los meses anteriores.

Presupuestal: Los valores registrados en el sistema sean o no regionalizados frente a los recursos obligados y pagados, deben ser coherentes e iguales a los montos que registra el SIIF en el sistema.

Trazadores presupuestales: Se debe registrar la información presupuestal de los recursos ejecutados.

Gestión: En las casillas de observaciones se debe registrar el avance cualitativo frente a los indicadores mensual y acumulativo. Se deben ajustar aquellos indicadores cuya meta de cumplimiento se refleje por encima de la meta programada previendo así que el porcentaje de cumplimiento no se evidencie por encima del 100%.

Información en el documento anexo

General: Se recomienda establecer el avance mensual y el acumulado a la fecha tanto de los productos como de las actividades.

Se solicita enunciar en el documento anexo la justificación de la diferencia entre los avances físico, financiero y de gestión.

Se recomienda tener en cuenta que los documentos anexos de seguimiento a los proyectos deben estar firmados por el Gerente del Proyecto

En el documento anexo es importante justificar, cuando la diferencia del porcentaje entre cada uno de los tipos de avance sea relevante.

Productos: Se requiere en el anexo documento de avance mensual registrar la descripción del producto y en qué fecha se tiene programada su entrega. Ejemplo: "Documento de lineamientos técnico" se debe detallar cantidad, alcance, características, etc. Ejemplo: "para los operadores de Justicia en desarrollo de....."

Registrar los avances frente a los productos programados, especificando cuales son las acciones del mes y cuáles son los avances acumulativos a la fecha.

Actividades: Se debe especificar el nombre del producto, nombre de la actividad, detallar los avances cualitativos por actividad, con el fin de evidenciar las acciones realizadas con que producto se relacionan

Financiera: Se solicita diligenciar los siguientes cuadros, con la información financiera respectiva a nivel de productos y actividades, frente a compromisos y obligaciones considerando que la misma debe coincidir con las cifras registradas por Minhacienda según SIIF.

Compromisos PND: Se deben indicar los compromisos a los que apuntan la ejecución del proyecto relacionados con el Plan Nacional de Desarrollo. Si está relacionado con un indicador de Gobierno Sinergia o con un indicador del Plan Estratégico Institucional, se debe indicar con que producto de la cadena de valor del proyecto se encuentra relacionado y su avance cuantitativo y cualitativo.