



**La justicia  
es de todos**

**Minjusticia**

**Informe de  
Seguimiento a los  
Proyectos de  
Inversión - SPI**

Corte 31 de Diciembre de 2021

# **CONTENIDO**

## **INTRODUCCIÓN**

**PÁG. 03**

### **1. AVANCES CONSOLIDADOS DEL MINISTERIO DE JUSTICIA Y DEL DERECHO**

**PÁG. 05**

### **2. AVANCE DETALLADO POR PROYECTO DE INVERSION**

**PÁG. 9**

#### **2.1. VICEMINISTERIO DE PROMOCIÓN DE LA JUSTICIA**

**PÁG. 9**

#### **2.2. VICEMINISTERIO DE POLÍTICA CRIMINAL Y JUSTICIA RESTAURATIVA**

**PÁG. 37**

#### **2.3. DESPACHO DEL MINISTRO**

**PÁG. 62**

#### **2.4. SECRETARIA GENERAL**

**PÁG. 67**

# INTRODUCCIÓN

El presente documento contiene el resultado de la revisión y análisis del avance de seguimiento a los proyectos de inversión del Ministerio de Justicia y del Derecho con corte a 31 de Diciembre de 2021. La fuente de información es el Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión – SPI, el cual es administrado por el Departamento Nacional de Planeación.

El Departamento Nacional de Planeación – DNP, en el Decreto 1082 de 2015, Título 6 de la Parte 2 del Libro 2 Capítulo 6, reglamenta el seguimiento a los proyectos de inversión pública, indica la responsabilidad de reportar mensualmente en la plataforma SPI (Seguimiento a Proyectos de Inversión), administrada por el DNP, los avances que el proyecto obtiene durante la vigencia presupuestal con calidad, oportunidad y coherencia. Mediante Resolución Reglamentaria Orgánica REG-ORG-0032 del 19 de julio de 2019 la Contraloría General de la Nación realizará seguimiento a los proyectos de inversión de las entidades del estado mediante la información cualitativa y financiera registrada en el Sistema SPI durante los 5 primeros días hábiles del mes siguiente al finalizado.

Adicionalmente, en cumplimiento del Decreto 1499 de 2017, que reglamenta el Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG, se presentará al Comité Institucional de Gestión y Desempeño cada tres meses un informe de avance en el seguimiento a proyectos de inversión, el cual será extraído del SPI como fuente oficial.

Por lo anterior, el seguimiento a los proyectos de inversión en el Sistema de Seguimiento de Proyectos SPI del Ministerio de Justicia y del Derecho se realiza de manera mensual, en cumplimiento de la normatividad vigentes y se realizará trimestralmente un informe consolidado del avance del seguimiento en el trimestre con base en lo reportado en el SPI como avance financiero, físico y de gestión de cada uno de los proyectos.

La consolidación de los datos y cifras referidos en el presente informe son el resultado de los reportes registrados por las dependencias para la vigencia 2021, a 12 proyectos de inversión en ejecución gerenciados por 8 dependencias, con apropiación vigente de \$40.031 millones, en el Sistema para avance financiero, físico y de gestión y se complementa con la información cuantitativa y cualitativa del Informe de Avance mensual que se anexa en el mismo.

Adicionalmente, en el Artículo 2.2.6.6.2. Reportes de seguimiento a los proyectos de inversión del Decreto 1082 de 2015, se estipula que *“Las oficinas de planeación de las entidades ejecutoras, o quien haga sus veces, serán las responsables de verificar la oportunidad y calidad de la información registrada en el sistema.”*, para lo cual el presente documento evidencia el seguimiento realizado por parte de la Oficina Asesora de Planeación a dicha información, sirviendo como insumo para la generación de alertas y recomendaciones.

Enmarcada en mencionada función, la OAP realiza el respectivo seguimiento mediante una primera revisión efectuada en el 4to y 5to día hábil siguiente al mes finalizado, generando las observaciones respectivas con el fin que la dependencia cuente con el tiempo suficiente de realizar los ajustes antes del cierre del sistema SPI, posteriormente se efectúa una segunda revisión después del cierre verificando las modificaciones para verificar los ajustes a las observaciones de la OAP en un archivo de Excel, el cual se adjunta al correo mensual remitido a las dependencias donde se solicita la actualización en el sistema SPI del mes siguiente, en este archivo se evidencian aquellas observaciones o comentarios no corregidos así como los avances del mes anterior.

### Metodología de Medición

Los avances son generados directamente por el Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión – SPI de la siguiente manera:

Avance	Formula
<b>Financiero</b>	El avance financiero tiene como fuente el Sistema de Integrado de Información Financiera SIIF el cual migra automáticamente al SPI (Obligación / Apropiación Vigente)*100.
<b>Físico</b>	$(\sum (\text{Avance Indicador Automático Producto} / \text{Meta Anual}) * \text{Participación del Costo del Producto en la vigencia-periodo}) * 100\%$
<b>Gestión</b>	$(\sum \text{Avance Indicador Gestión i/ Meta Anual} * \text{Peso}\%)$

Fuente DNP - SPI

Partiendo del avance financiero, físico y de gestión reportado en el sistema SPI para cada uno de los proyectos de inversión del Ministerio, se realiza su evaluación mediante la medición de semáforos con los siguientes criterios:

Cumplimiento de los proyectos de inversión: Consiste en el contraste entre el porcentaje de avance financiero, físico y de gestión reportado en el sistema SPI para cada uno de los proyectos de inversión del Ministerio, con respecto a la meta programada, el cual se presenta a través de un cuadro de mando que se basa en la utilización de los colores de un semáforo, como se describe a continuación:

Semáforo	Cumplimiento frente al avance programado (100% anual)
Rojo	Menor al 75%
Amarillo	Mayor o igual al 75% y menor al 90%
Verde	Mayor o igual al 90%

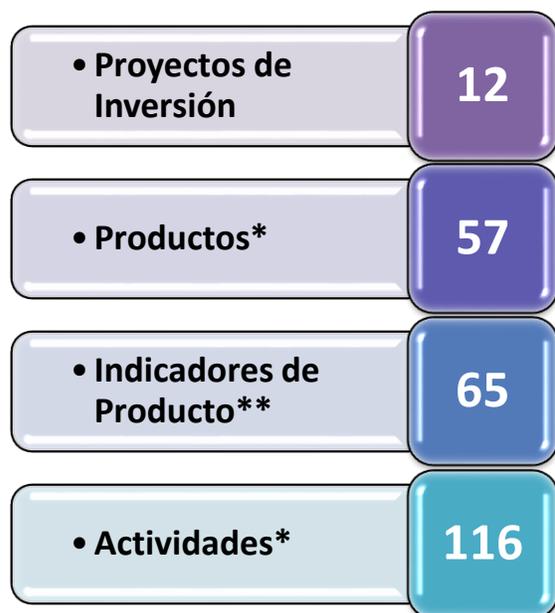
De acuerdo a estas convenciones, el color rojo refleja un estado “insuficiente”, el amarillo equivale a “aceptable” y el verde a “satisfactorio”.

Para el presente informe de proyectos de inversión la meta programada se proyecta anualmente sobre el 100% en avance financiero, físico y gestión.

# 1. AVANCES CONSOLIDADOS DEL MINISTERIO DE JUSTICIA Y DEL DERECHO

El siguiente informe presenta de forma consolidada los datos de los avances físico, financiero y de gestión de los proyectos de inversión por cada una de las dependencias del Ministerio de Justicia y del Derecho con corte a 31 de Diciembre, si se requiere información adicional se puede remitir al Sistema de Seguimiento a los Proyectos de Inversión SPI, donde se encuentra en cada uno de los ítems del sistema las cifras de avance de los proyectos de inversión, así como el documento de avance mensual, en el cual se amplia y detalla mencionada información.

El Ministerio de Justicia y del Derecho a diciembre 31 contaba con 12 proyectos de inversión, en ejecución gerenciados por 8 dependencias, con apropiación vigente de \$40.031 millones, los cuales a su vez tienen 57 productos con 65 indicadores de productos y 116 actividades.



**Av. Financiero**  
**73,5%**

**Av. Físico - Av. Gestión**  
**90,4%**      **98,5%**

Ap. Vigente	40.031
Obligado	29.408

\*Productos y actividades con recursos apropiados en la vigencia 2021  
\*\*Incluye Indicadores principales y secundarios

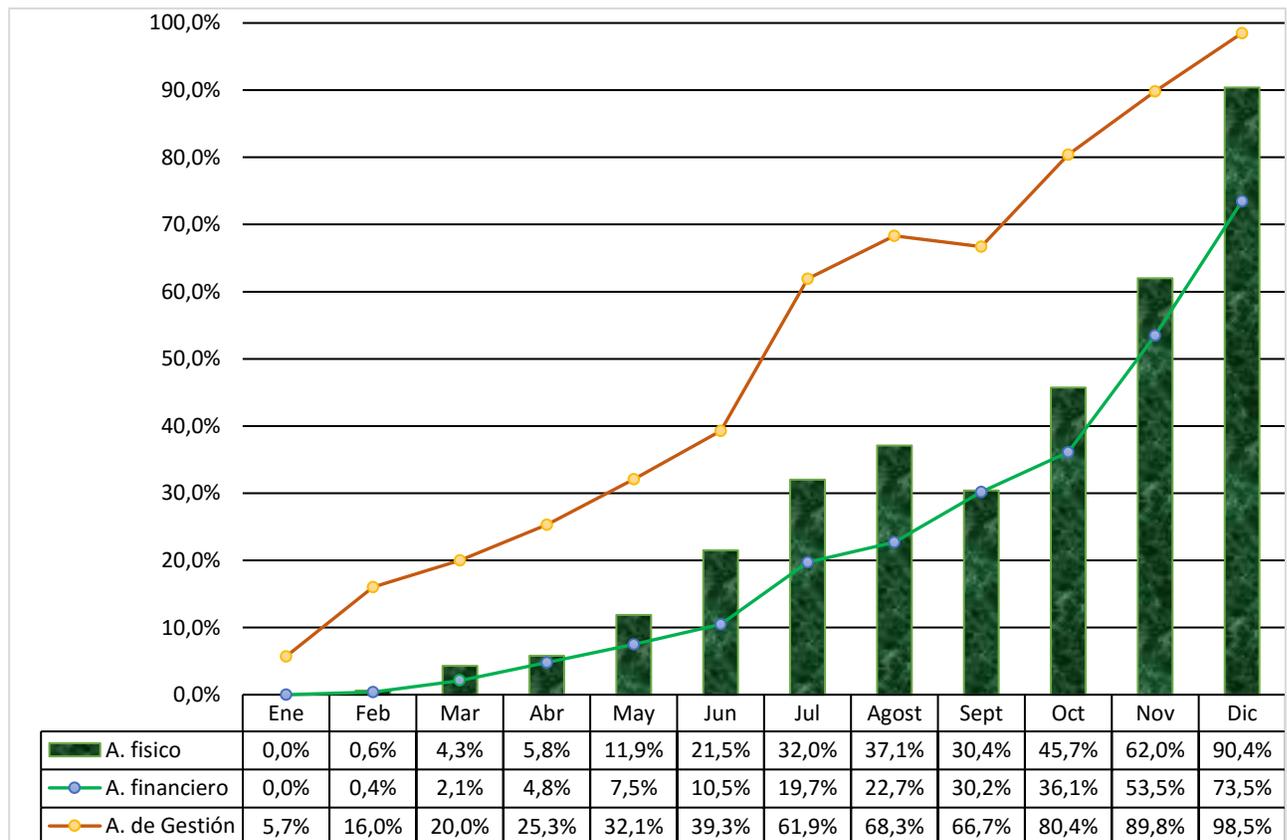
A continuación se presentan los avances en los proyectos de inversión del Ministerio de Justicia y del Derecho a 31 de diciembre de 2021:

- **Avance financiero:** Los 12 proyectos de inversión cuentan con una apropiación vigente de \$40.031 millones, de los cuales a 31 de diciembre cuentan con compromisos por un monto de \$33.710 millones que equivalen a un 84,21% y en obligaciones por \$29.408 millones correspondientes al 73,46%.

- **Avance físico:** El porcentaje de avance físico en promedio se encuentra en 90,4% de cumplimiento frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, no obstante en el seguimiento mensual se registran las actividades realizadas en cumplimiento de las metas de los indicadores de productos.
- **Avance de gestión:** El porcentaje de avance de gestión en promedio es 98,5% de cumplimiento frente a los indicadores de gestión programados en los proyectos de inversión.

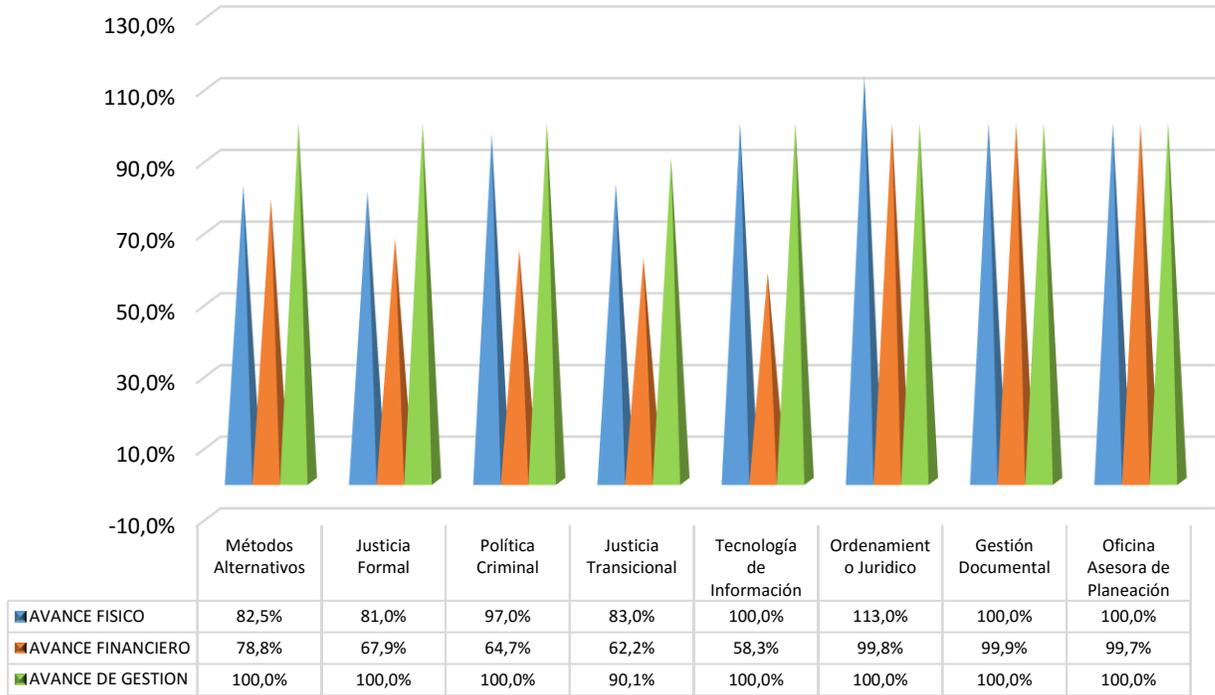
La grafica muestra el porcentaje avance mensual consolidado de todos los proyectos del Ministerio para la vigencia en cada nivel de avance.

**Grafica No 1**  
Evolución porcentual consolidada Ministerio de Justicia y del Derecho



En la siguiente gráfica se registra el comportamiento mensual frente al avance físico, financiero y de gestión de los proyectos de inversión por cada una de las dependencias del Ministerio de Justicia y del Derecho para la vigencia 2021.

**Grafica No 2**  
**Avance físico, financiero y de gestión por dependencia**



Como resumen de todos los proyectos de inversión que se ejecutaron para la vigencia 2021, a continuación se presenta el cuadro de mando consolidado con la apropiación vigente, el avance financiero (frente a obligados), físico y de gestión de cada uno de los proyectos de inversión, de acuerdo con las metas programadas con corte a 31 de Diciembre de 2021.

Como se indicó en la introducción el semáforo en el avance financiero, físico y de gestión mide los avances con respecto a la meta de 100% en el año, es decir el punto de referencia comparativo es anual, con los siguientes parámetros:

**Rojo:** Hasta 74.99%.

**Amarillo:** De 75% a 89.90%

**Verde:** Superior al 90%



No.	DEPENDENCIA	PROYECTO	Millones de pesos			Avance		
			Apropiación	Compromisos	Obligaciones	Financiero	Físico	de Gestión
1	Dirección de Ordenamiento Jurídico	Mejoramiento de la aplicación del principio de seguridad jurídica a nivel nacional	4.465	4.455	4.455	99,79%	113,00%	100%
2	Dirección de Justicia Formal	Fortalecimiento de la justicia con enfoque diferencial a nivel nacional	6.482	6.301	5.412	83,49%	78,00%	100%
3	Dirección de Justicia Formal	Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la justicia formal a nivel nacional	4.391	2.415	2.294	52,24%	84,00%	100%
4	Dirección de Métodos Alternativos de Solución de Conflictos	Mejoramiento del acceso a la justicia local y rural a nivel nacional	3.504	2.443	2.187	62,41%	65,00%	100%
5	Dirección de Métodos Alternativos de Solución de Conflictos	Desarrollo integral de los métodos de resolución de conflictos a nivel nacional	3.000	2.903	2.853	95,10%	100%	100%
6	Dirección de Justicia Transicional	Fortalecimiento de la articulación institucional en la aplicación de los mecanismos de justicia transicional a nivel nacional	4.535	4.007	2.822	62,23%	83,00%	90,10%
7	Dirección de Política Criminal y Penitenciaria	Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel nacional	2.100	1.671	1.537	73,20%	94,00%	100%
8	Dirección de Política Criminal y Penitenciaria	Optimización de los sistemas penales en el marco de la política criminal a nivel nacional	2.987	2.084	1.678	56,19%	100%	100%
9	Dirección de Política Criminal y Penitenciaria	Implementación del enfoque diferencial étnico en las condiciones de reclusión y tratamiento resocializador. Nacional	172	172	172	100%	0,00%	0,00%
10	Dirección de Tecnologías y Gestión de Información en Justicia	Fortalecimiento de la gestión tecnológica con enfoque de investigación, desarrollo e innovación para el mejoramiento del acceso a la justicia a nivel nacional	5.725	4.599	3.336	58,26%	100%	100%
11	Grupo de Gestión Documental	Diseño e implementación de un modelo de gestión documental y administración de archivos en el ministerio de justicia y del derecho Bogotá	269	269	269	99,88%	100%	100%
12	Oficina Asesora de Planeación	Mejoramiento de la eficiencia institucional del MJD para el fortalecimiento del acceso a la justicia a nivel nacional	2.400	2.393	2.393	99,69%	100%	100%
<b>TOTAL PROYECTOS</b>			<b>40.031</b>	<b>33.710</b>	<b>29.408</b>	<b>73,46%</b>	<b>90,4%</b>	<b>98,5%</b>

## 2. AVANCE DETALLADO POR PROYECTO DE INVERSION

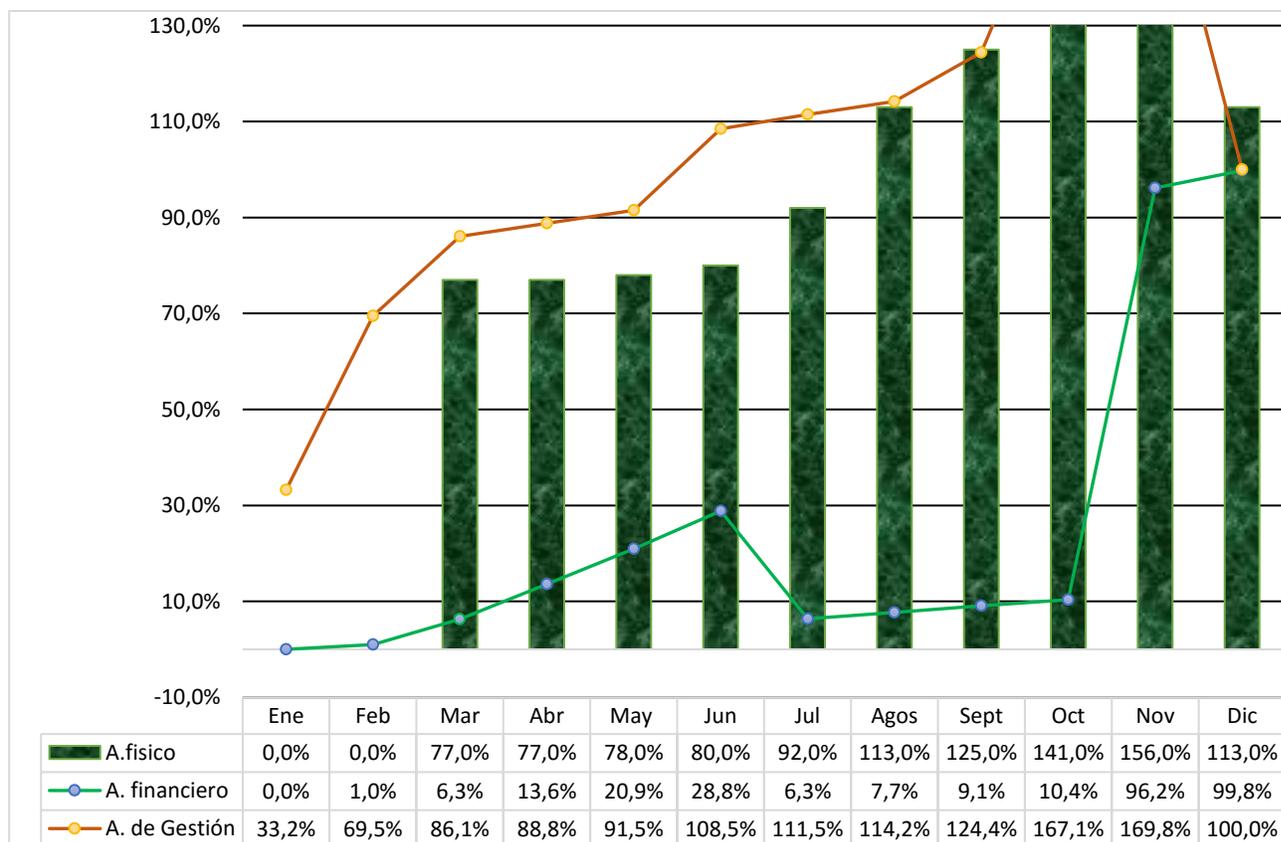
### 2.1 VICEMINISTERIO DE PROMOCIÓN DE LA JUSTICIA

El Viceministerio de Promoción de la Justicia, cuenta con tres direcciones, las cuales en la presente vigencia ejecutaron 5 proyectos de inversión cuya apropiación asciende la cifra de \$21.843 millones, monto que represento el 54,56% del presupuesto de inversión del Ministerio.

#### 2.1.1 DIRECCION DESARROLLO DEL DERECHO Y ORDENAMIENTO JURIDICO

La Dirección de Desarrollo del Derecho y Ordenamiento Jurídico para la vigencia 2021 cuenta con un (1) proyecto de inversión a cargo, cuya apropiación presupuestal se encuentra por valor de \$ 4.464.885.165, cifra que representa el 11,15 % del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación se presenta la información general del proyecto, ejecución presupuestal y avances a la fecha.

**Grafica No 3**  
Evolución porcentual de la dependencia



El proyecto evidencia una alerta, en virtud a que el porcentaje de cumplimiento del avance físico finalizo con un cumplimiento por encima de la meta programada generando un avance por encima del 100%, no obstante que la dependencia actualizo los indicadores en el mes de noviembre, la meta correspondiente al indicador de producto “Normas de carácter general y abstractas registradas en el Sistema Único de Información Normativa SUIN-JURISCOL” supero la programación, lo cual la dependencia justifica que el producto es a demanda, y se van cargando las normas de carácter general y abstracto que expida el Congreso de la Republica y la Rama Ejecutiva, el promedio de los últimos 4 años es de 500, sin embargo, este año se expidieron más normativas teniendo en cuenta las medidas necesarias y extraordinarias que se han tomado con relación a combatir las causas y consecuencias del Covid-19. En virtud de lo anterior, cuando la dependencia realizó el ajuste a cuota de la vigencia 2022 en el mes de Diciembre, de acuerdo al comportamiento presentado en este indicador, se debió actualizar a la meta proyectada evitando que el cumplimiento del mismo se reflejará por encima del 100%.

## AVANCE FISICO

El porcentaje de avance físico finalizo la vigencia con un cumplimiento del 113% frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, el comportamiento en los productos programados es el siguiente:

### Proyecto: Mejoramiento de la aplicación del principio de seguridad jurídica a nivel Nacional

Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre 31 2021	% Avance físico por producto
Servicio de divulgación para fortalecer el acceso al marco normativo y jurisprudencial	Normas de carácter general y abstractas registradas en el Sistema Único de Información Normativa SUIN-JURISCOL	860	992	115,35%
	Secundario: Jurisprudencia de constitucionalidad de la Corte Constitucional y nulidad del Consejo de Estado registrada en el Sistema Único de Información Normativa SUIN-JURISCOL	200	200	100,00%
Servicio de información normativa y jurisprudencial implementado	Visitas al sitio	3.200.000	3.200.000	100,00%
Documentos metodológicos	Documentos metodológicos realizados	2	2	100,00%
Servicio de asistencia técnica en depuración normativa	Asistencias técnicas realizadas	4	4	100,00%
	Secundario: Entidades asistidas técnicamente	2	2	100,00%

El proyecto de inversión finaliza la vigencia 2021, con un cumplimiento del 100% en todos los indicadores de producto programados, sin embargo, la meta del indicador “Normas de carácter general y abstractas registradas en el Sistema Único de Información Normativa SUIN-JURISCOL” culminó la vigencia con un cumplimiento por encima del 100%, lo cual se debe prevenir en la programación de los recursos de la próxima vigencia.

## Articulación indicadores de producto con los Indicadores Sinergia

Indicador	Meta vigencia	Avance	Producto del proyecto articulados
Normas de carácter general y abstracto de alcance nacional incorporadas al SUIN-Juriscol	860 para la vigencia 2021	992 normas, 115%	Relacionado con el producto “Servicio de divulgación para fortalecer el acceso al marco normativo y jurisprudencial”
Porcentaje de artículos contenidos en normas con fuerza de ley vigentes depurados	20%	20%	Relacionado con los productos “Servicio de información normativa y jurisprudencial implementado” y “Documentos metodológicos realizados”

## Articulación indicadores de producto con los Indicadores del Plan Estratégico Institucional

Esta articulación se evidencia en la realización del análisis y actualización de las afectaciones normativas y jurisprudenciales de las normas de carácter general y abstracto, la cual se efectúa con el fin de que las mismas sean depuradas y publicadas y se relaciona directamente con los productos 1, 3 y 4.

Objetivo Estratégico	Indicador P.E.I.	Meta Vigencia	Avance	Productos del proyecto articulados
Fortalecer el sistema de justicia para que sea accesible, oportuno y cercano al ciudadano	Normas de carácter general y abstracto de alcance nacional incorporadas al SUIN-Juriscol	860	992 normas, 115%	Relacionado con el producto “Servicio de divulgación para fortalecer el acceso al marco normativo y jurisprudencial”
	Porcentaje de artículos contenidos en normas con fuerza de ley vigentes depurados	20%	20%	Relacionado con los productos “Servicio de información normativa y jurisprudencial implementado” y “Documentos metodológicos realizados”

Frente al porcentaje de avance del indicador PEI y Sinergia “Normas de carácter general y abstracto de alcance nacional incorporadas al SUIN-Juriscol” relacionado con el producto “Servicio de divulgación para fortalecer el acceso al marco normativo y jurisprudencial”, finalizó la vigencia con un avance del 115,3%.

En este indicador y producto asociado se pretendía registrar y cargar 860 normas de carácter general y abstracto en la vigencia 2021, no obstante culminó la vigencia con el

cargue de 992 normas, dado que este producto es a demanda, se van cargando las normas de carácter general y abstracto que expida el Congreso de la Republica y la Rama Ejecutiva, el promedio de los últimos 4 años fue de 500, sin embargo, este año se han expedido más normativas teniendo en cuenta, las medidas necesarias y extraordinarias que se han tomado con relación a combatir las causas y consecuencias del Covid-19, motivo por el cual se sugirió a la dependencia actualizar la meta.

Frente al porcentaje de avance del indicador PEI y Sinergia “Porcentaje de artículos contenidos en normas con fuerza de ley vigentes depurados” este se encuentra en un 20% de cumplimiento dado que es una meta de cuatrienio, se encuentra relacionado con el indicador de producto “Documentos metodológicos realizados. Y su cumplimiento fue del 100%.

## AVANCE FINANCIERO

El proyecto de inversión contó con una apropiación vigente de \$4.465 millones, de los cuales se culminó la vigencia con un porcentaje de ejecución del 99,79% en compromisos y 99,79% en obligaciones.

Los movimientos presupuestales de este rubro, se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Mejoramiento de la aplicación del principio de seguridad jurídica a nivel nacional	4.464.885.165,00	4.455.337.445,00	99,79%	4.455.337.445,00	99,79%

Frente a la ejecución presupuestal, los compromisos y obligaciones finalizaron con una ejecución de recursos del 99,79%, manteniendo un cumplimiento equitativo físico, presupuestal y de gestión, cumpliendo con la entrega de los productos oportunamente y evitando la pérdida de apropiación al finalizar la vigencia.

Adicionalmente, el avance financiero reflejo en el mes de Junio un porcentaje de 28,8% y en el mes de Julio disminuyo a un 6,3%, este comportamiento presupuestal se debe a la adición de \$3.700.000.000 millones en la apropiación presupuestal del proyecto.

## AVANCE DE GESTIÓN

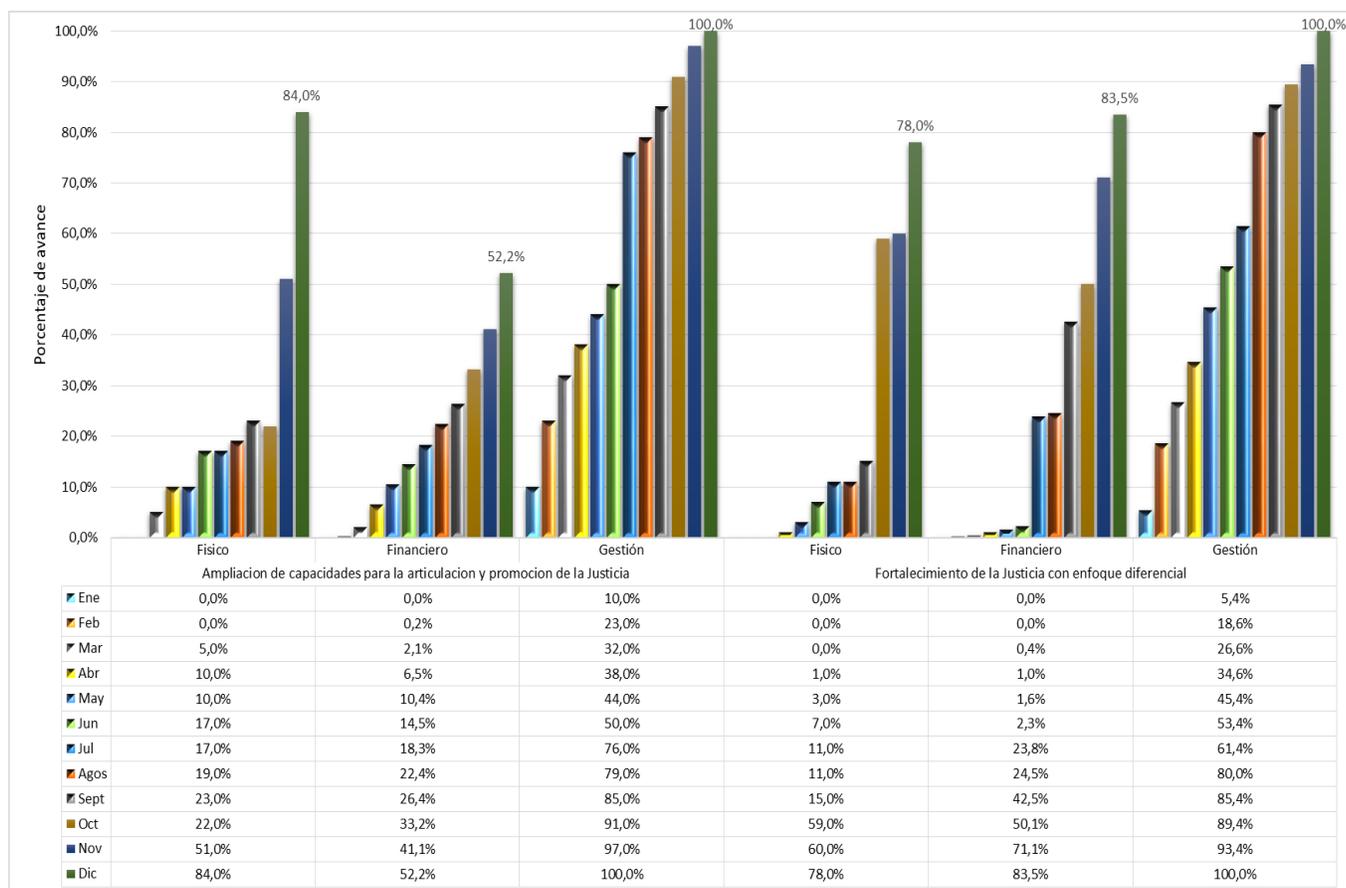
Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Informes de seguimiento realizados Unidad de medida: Número	10%	4	4	100%
Contratos suscritos Unidad de medida: Número	30%	18	18	100%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Número	20%	11	11	100%
Publicación de documento Unidad de medida: Porcentaje	40%	100	100	100%

Frente a los indicadores de gestión los indicadores culminaron la vigencia 2022 con un cumplimiento del 100%, según las metas programadas.

## 2.1.2 DIRECCION DE JUSTICIA FORMAL

La Dirección de Justicia Formal en la vigencia 2021 contó con dos (2) proyectos de inversión a su cargo, cuya apropiación presupuestal finalizó con un valor de \$10.873.345.386, cifra que representa el 27,16 % del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación se presenta la información general de los proyectos, ejecución presupuestal y avances de la dependencia con corte al 31 de Diciembre de 2021.

**Grafica No 4**  
**Evolución porcentual de la dependencia**



## AVANCE FISICO

El porcentaje de avance físico de la dependencia finalizó la vigencia 2021 en un cumplimiento del 81%, frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, el comportamiento frente a los productos programados fue el siguiente:

## 1. Proyecto: Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la Justicia formal a nivel Nacional

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre 31 2021	% Avance físico por producto
Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la Justicia formal a nivel Nacional	Servicio de articulación entre la Rama Ejecutiva y la Rama Judicial	Compromisos suscritos	1	1	100,00%
		Espacios establecidos	1	1	100,00%
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	5	5	100,00%
	Servicio de información para orientar al ciudadano en el acceso a la justicia	Visitantes que consultan el sitio web Legal App	2.600.000	2.600.000	100,00%
	Servicio de promoción del acceso a la justicia	Estrategias de acceso a la justicia desarrolladas	4	4	100,00%
	Servicio de asistencia técnica en la promoción y articulación de los servicios de justicia	Asistencias técnicas realizadas	8	8	100,00%
		Secundario: Entidades asistidas técnicamente en promoción y articulación de los servicios de justicia	7	7	100,00%
	Servicio de educación informal para la gestión administrativa de justicia	Personas capacitadas	200	0	0,00%
		Secundario: Jornadas de formación realizadas	10	10	100,00%
	Servicio de información para el apoyo a la gestión de operadores de justicia implementado	Consultas atendidas	10	10	100,00%
		Secundario: Visitas al sitio	118.000	118.000	100,00%
	Documentos de planeación	Documentos de planeación realizados	2	2	100,00%
	Servicio de acompañamiento técnico para el desarrollo y promoción en la formación jurídica	Estrategias de promoción en formación jurídica implementadas	2	2	100,00%
		Secundario: Iniciativas técnicas relacionadas con formación jurídica construidas	3	3	100,00%

## 2. Proyecto: Fortalecimiento de la Justicia con enfoque diferencial a nivel Nacional

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre 31 2021	% Avance físico por producto	
Fortalecimiento de la Justicia con enfoque diferencial a nivel Nacional	Documentos de Planeación	Documentos de planeación realizados	1	1	100,00%	
	Documentos de Investigación	Documentos de investigación Realizados	2	1	50,00%	
	Documentos de Lineamientos Técnicos	Documentos de lineamientos técnicos realizados	1	0,55	55,00%	
	Servicio de Educación Informal para el acceso a la Justicia	Secundario: Personas capacitadas	650	0	0,00%	
	Servicio de asistencia técnica en transformación cultural para la adopción de modelos de gestión inclusivos en la justicia	Asistencias técnicas en transformación cultural realizadas		15	15	100,00%
			Secundario: Entidades asistidas técnicamente en transformación cultural	20	0	0,00%
	Servicio de apoyo financiero para fortalecimiento de la justicia propia	Proyectos apoyados financieramente	45	45	100,00%	
Servicio de asistencia técnica en fortalecimiento de justicia propia	Asistencias técnicas en fortalecimiento de justicia propia realizadas	24	24	100,00%		

Como se evidencia en los cuadros anteriores, los indicadores de producto en su mayoría alcanzaron el cumplimiento del 100% de la meta programada para la vigencia 2021, no obstante, por diferentes situaciones quedaron indicadores como meta rezagada, 3 indicadores principales y dos secundarios finalizaron con un cumplimiento del 50% y 0% respectivamente, por lo cual a continuación se expone la justificación de dicho comportamiento físico y presupuestal.

Frente al indicador “Personas capacitadas” del proyecto de inversión Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la Justicia formal a nivel Nacional, se evidencia que su cumplimiento finalizó la vigencia en 0, esto dado que en el curso de habilidades digitales para el abordaje de los servicios de justicia se contó con la inscripción de 288 personas y se avanzó en los encuentros sincrónicos programados dentro del mismo, para el diplomado en Código de Policía y Gestión del Conflicto, se contó con la inscripción de 708 personas. No obstante, la implementación de los demás componentes, incluido el proceso de virtualización, debió ser reprogramado para el año 2022, por cuanto se suscribió prórroga del contrato que desarrolla las actividades y el producto hasta el 15 de febrero de dicha anualidad. Conforme lo anterior, el registro final de personas capacitadas y la distribución territorial que resulte del mismo, se tendrá previsiblemente en el mes de febrero de 2022. Meta rezagada a ejecutar en 2022.

El indicador “Documentos de investigación realizados” del proyecto de inversión Fortalecimiento de la Justicia con enfoque diferencial a nivel Nacional logro un cumplimiento del 50%, dado que se generó solo el documento de análisis jurisprudencial y normativo sobre la posición de las poblaciones étnicas frente a la explotación de recursos naturales no renovables en contexto de pluralismo jurídico, y recomendaciones de armonización. El documento de análisis conceptual y propuesta desde la perspectiva de armonización frente al ejercicio de la justicia propia de las comunidades indígenas en contextos que trascienden a la órbita de esquemas jurídicos, sociales y culturales, propios del resto de la población, la contratación prevista para su generación no alcanzó a suscribirse. En tal virtud, y dado que inicialmente no se cuenta con recursos para su desarrollo en el año 2022, se considerará su inclusión para la programación de 2023, o la generación de insumos con capacidades ya instaladas del MJD o la gestión de recursos alternos, según se precise la continuidad de la necesidad.

Adicionalmente, en el indicador “Documentos de lineamientos técnicos realizados”, para llevar a cabo la actividad que desarrolla el producto, en el marco de convenio de cooperación No 0481 de 2021 con PNUD, se dio continuidad al plan de trabajo, y actividades diagnósticas previas que permitirán la generación del documento; así mismo, se han realizado grupos focales con Comisarías de Familia para identificar qué aspectos deben ser también modificados en los lineamientos técnicos de acuerdo con la realidad de operación y se inició el proceso de redacción de la actualización de la guía pedagógica para Comisarías de Familia. Lo anterior, responde a un avance del 55% habida cuenta que se agotó el análisis de contexto (grupos focales y policy brief), se presentó y socializó el documento modélico, y se está a la espera de las sugerencias que otras entidades, comisarios de familia y la academia presenten al respecto, en aras de generar la versión final del mismo.

En el indicador de “Personas capacitadas” del proyecto de inversión Fortalecimiento de la Justicia con enfoque diferencial a nivel Nacional culmina la vigencia con un cumplimiento reflejado en 0%, toda vez que el contrato interadministrativo suscrito con la Universidad Nacional de Colombia, el cual fue prorrogado hasta el 15 de febrero de 2022, en razón, entre otras cosas, a la solicitud de varias comunidades para ampliar el plazo de convocatoria e implementación, agotando la fase de sesiones sincrónicas y quedando para dicha vigencia la finalización del componente de autoformación. En tal virtud, solo hasta esa fecha se tendrán los resultados para el registro de avances cuantitativos del indicador. Meta rezagada para la vigencia 2022.

Así mismo en el indicador “Entidades asistidas técnicamente en transformación cultural” las asistencias técnicas a entidades territoriales se adelantarán en el marco del convenio 0481 de 2021 con PNUD para el fortalecimiento de Comisarías de Familia en la vigencia 2022, iniciativa con la que se prevé alcanzar un total de 20 municipios acompañados. Sobre este punto, se agotó en el proceso de formación y la realización de los talleres de sensibilización en todos los municipios cobijados por la iniciativa; así mismo, se avanzó en el levantamiento de los planes de mejoramiento, de manera que la actividad tendrá continuidad en 2022.

## Articulación indicadores de producto con los Indicadores SINERGIA

### ➤ Proyecto Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la Justicia formal a nivel Nacional

Indicador	Meta vigencia	Avance	Producto del proyecto articulados
Porcentaje de los servicios de justicia ofrecidos por el ejecutivo con expediente digital implementado	70%	70%	Producto: Servicio de asistencia técnica en la promoción y articulación de los servicios de justicia  Indicador “8 asistencias técnicas realizadas y 7 Entidades asistidas técnicamente en promoción y articulación de los servicios de justicia”

Frente al indicador “Porcentaje de los servicios de justicia ofrecidos por el ejecutivo con expediente digital implementado”, este se encuentra relacionado con los indicadores de producto “Asistencias técnicas realizadas y Entidades asistidas técnicamente en promoción y articulación de los servicios de justicia” los cuales culminan la vigencia con un cumplimiento del 100%, así mismo la meta de Sinergia cumple con su meta programada del 70%.

### ➤ Proyecto Fortalecimiento de la Justicia con enfoque diferencial a nivel Nacional

Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Jornadas de socialización y/o fortalecimiento de la Kriss Rromaní	6	El Ministerio de Justicia y del Derecho llevó a cabo seis (6) jornadas de socialización de la Kriss Romaní con las kumpanias de: 1) Sampués (Sucre), 2) Ibagué (Tolima), 3) Sahagún y 4) San Pelayo (Córdoba), 5) Envigado (Antioquia) y 6) Bogotá (Unión Romaní).	El indicador de Sinergia no existe como tal en el proyecto. La relación se ve reflejada con el Indicador de producto del proyecto “ <b>Documentos de Lineamientos Técnicos realizados</b> ” esto teniendo en cuenta que dentro de este indicador se trabajaran las rutas y tramites desarrollados para llevar a cabo dichos encuentros. Avance 100%
Operadores de justicia del ejecutivo capacitados en Jurisdicción Especial Indígena	1.000	El anexo de ejecución No 5-573 de 2021, a partir del cual se desarrolla esta herramienta de formación, fue prorrogado hasta el 15 de febrero de 2022, en razón, entre otras cosas, a la solicitud de varias comunidades para ampliar el plazo de convocatoria e implementación. En tal virtud, solo hasta esa fecha se tendrán los resultados definitivos para el registro de avances cuantitativos del indicador. En lo que respecta al diplomado en enfoque diferencial étnico y nociones de pluralismo jurídico se desarrollaron las nueve sesiones sincrónicas previstas con los 3 grupos, quedando pendiente el	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto del proyecto “ <b>Personas capacitadas</b> ”. Avance 0. Meta rezagada 2022.

Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
		componente de auto-formación. Este diplomado tiene contenidos relacionados con la jurisdicción especial indígena. Frente al curso de jurisdicción especial indígena se avanzó en la fase de pre-inscripción con un parcial de 1.181 personas registradas hasta el 17 de diciembre. En ejecución.	
Iniciativas para el fortalecimiento de los sistemas propios de Justicia de los pueblos indígenas apoyadas y financiadas.	25	Durante el mes de diciembre se gestionó el trámite del tercer y último desembolso del Convenio con la Organización de Estados Iberoamericanos - OEI, el cual desarrolla la fase IV del banco de iniciativas y proyectos indígenas. Así mismo, se radicó solicitud de prórroga en tiempo del mismo hasta el mes de marzo de 2022, en razón a requerimientos de ampliación de plazo de algunas comunidades participantes. Paralelamente se avanza en el plan de trabajo previsto frente a las 45 iniciativas seleccionadas y priorizadas en la vigencia. De otro lado, se realizó el encuentro con el Ministerio de Justicia y Derechos Humanos del Perú, y el acompañamiento técnico con las comunidades para la construcción de proyectos, así como el curso sobre Derechos Humanos, componentes estos de la contrapartida del convenio. Cumplido	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto del proyecto <b>“Proyectos apoyados financieramente”</b> . Avance 45.
Operadores de justicia del ejecutivo capacitados en enfoque diferencial étnico/racial de acuerdo con la Ley 1257	100	La meta de la vigencia correspondiente a este indicador, fue cumplida en el mes de octubre de 2021. Cumplido.	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto del proyecto <b>“Asistencias técnicas en fortalecimiento de justicia propia realizadas”</b> . Avance 24
Operadores de justicia del ejecutivo capacitados en enfoque diferencial étnico y el reconocimiento del pluralismo jurídico	100	El anexo de ejecución No 5-573 de 2021, a partir del cual se desarrolla esta herramienta de formación, fue prorrogado hasta el 15 de febrero de 2022, en razón, entre otras cosas, a la solicitud de varias comunidades para ampliar el plazo de convocatoria e implementación. En tal virtud, solo hasta esa fecha se tendrán los resultados definitivos para el registro de avances cuantitativos del indicador. En lo que respecta al diplomado en enfoque diferencial étnico y nociones de pluralismo jurídico se desarrollaron las nueve sesiones sincrónicas previstas con los 3 grupos, quedando pendiente el componente de auto-formación. En ejecución.	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto del proyecto <b>“Personas capacitadas”</b> . Avance 0. Meta rezagada
Iniciativas de implementación de los MASC presentadas por los consejos comunitarios y otras formas organizativas propias en el marco de la resolución de conflictos propia de las comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras, apoyadas	10	Durante el mes de diciembre se gestionó el segundo desembolso del convenio celebrado con la Asociación Cultural Casa del Niño, el cual desarrolla las actividades del indicador en la vigencia. Así mismo, dicha entidad reportó la culminación de las actividades de acompañamiento técnico para el fortalecimiento de los métodos de resolución de conflictos y de investigación en materia de prácticas de justicia con 39 consejos comunitarios y organizaciones de base apoyadas en la vigencia, frente a las cuales se inició la revisión de las evidencias	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto del proyecto <b>“Asistencias técnicas en fortalecimiento de justicia propia realizadas”</b> . Avance 24.

Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
		y entregables finales. Cumplido	

Como se evidencia frente a los indicadores de Sinergia relacionados con los indicadores de producto, su avance tuvo un cumplimiento del 100%, no obstante los indicadores con meta rezagada, se encuentran en ejecución dado que los convenios fueron prolongados para febrero y marzo de 2022.

## Articulación indicadores de producto con los Indicadores del Plan Estratégico Institucional

### ➤ Proyecto Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la Justicia formal a nivel Nacional

El objetivo estratégico “Fortalecer el sistema de justicia para que sea accesible, oportuno y cercano al ciudadano” se encuentra directamente relacionado en su meta del 100% con las 4 acciones programadas para el fortalecimiento del acceso a la justicia con enfoque diferencial étnico, con los indicadores de producto del proyecto.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Fortalecer el sistema de justicia para que sea accesible, oportuno y cercano al ciudadano.	Proyectos normativos consolidados	1 proyecto de reforma normativa al sistema de justicia consolidado	Cumplido	Indicador “Documentos normativos realizados”. Avance 1
	Acciones de fortalecimiento en la orientación y acceso a los trámites y servicios de justicia realizadas	100%	100%	Indicador “Estrategias de acceso a la justicia desarrolladas”. Avance 4
	Capacitación y generación de herramientas para fortalecer las competencias de los operadores de justicia del ejecutivo	200 operadores de justicia del ejecutivo, inspectores de Policía y corregidores capacitados	En construcción del plan de trabajo y alistamiento	Producto “Servicio de educación informal para la gestión administrativa de justicia” Indicador “Personas capacitadas”. Avance 0
	Porcentaje de los servicios de justicia ofrecidos por el ejecutivo con expediente digital implementado	70%	70%	Producto: Servicio de asistencia técnica en la promoción y articulación de los servicios de justicia Indicador “8 asistencias técnicas realizadas y 7 Entidades asistidas técnicamente en promoción y articulación de los servicios de justicia”

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
	Socializaciones para mejorar la calidad de los programas de formación jurídica en el país	3	100%	Producto: Servicio de acompañamiento técnico para el desarrollo y promoción en la formación jurídica Indicador Estrategias de promoción en formación jurídica implementadas". Avance 3

Analizando el cuadro anterior se evidencia que los indicadores de producto cuentan con avance en la ejecución de sus actividades del 100%, comportamiento directamente relacionado con las acciones descritas como avance en los indicadores del PEI, no obstante el indicador “Capacitación y generación de herramientas para fortalecer las competencias de los operadores de justicia del ejecutivo” culmina la vigencia en ejecución dada la extensión del plazo para la ejecución del contrato.

➤ **Proyecto Fortalecimiento de la Justicia con enfoque diferencial a nivel Nacional**

Objetivo Estratégico	Indicador P.E.I.	Meta Vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Fortalecer el sistema de justicia para que sea accesible, oportuno y cercano al ciudadano	Jornadas de socialización y/o fortalecimiento de la Kriss Romani	6 encuentros de socialización y/o fortalecimiento de la Kriss Romani realizados	6 encuentros de socialización y/o fortalecimiento de la Kriss Romani realizados	Relacionado con el indicador “ <b>Documentos de Lineamientos Técnicos realizados</b> ” esto teniendo en cuenta que dentro de este indicador se trabajaran las rutas y tramites desarrollados para llevar a cabo dichos encuentros. Avance 100%
	Iniciativas para el fortalecimiento de los sistemas propios de Justicia de los pueblos indígenas apoyadas y financiadas.	25 iniciativas	100%	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto del proyecto “ <b>Proyectos apoyados financieramente</b> ”. Avance 45
	Iniciativas de implementación de los MASC presentadas por los consejos comunitarios y otras formas organizativas propias en el marco de la resolución de conflictos propia de las comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras, apoyadas.	10 iniciativas	100%	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto del proyecto “ <b>Asistencias técnicas en fortalecimiento de justicia propia realizadas</b> ”. Avance 24
	Operadores de justicia del ejecutivo capacitados en Jurisdicción Especial	1200 personas capacitadas	En ejecución	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto secundario del proyecto “ <b>Personas capacitadas</b> ”. Avance 0

Objetivo Estratégico	Indicador P.E.I.	Meta Vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
	Indígena, Pluralismo jurídico y enfoque diferencial interseccional			
	Formación a operadores de justicia local y comunidad jurídica en enfoques diferenciales en los servicios de justicia	500 personas	En ejecución	La relación se ve reflejada con el Indicador de producto secundario del proyecto <b>"Personas capacitadas"</b> . <b>Avance 0</b>
	Promoción y fortalecimiento del acceso de la mujer rural a los servicios de justicia	150 personas	En ejecución	Su avance aporta al indicador Secundario: <b>"20 Entidades asistidas técnicamente en transformación cultural"</b> Avance 0
	Instrumentos desarrollados para el fortalecimiento de las comisarías de familia	4 instrumentos	En ejecución. se agotó en el proceso de formación y la realización de los talleres de sensibilización en todos los municipios cobijados por la iniciativa; así mismo, se avanzó en el levantamiento de los planes de mejoramiento, de manera que la actividad tendrá continuidad en 2022.	Su avance aporta al indicador Secundario: <b>"20 Entidades asistidas técnicamente en transformación cultural"</b> Avance 0

Las asistencias técnicas a entidades territoriales se adelantarán en el marco del convenio 0481 de 2021 con PNUD para el fortalecimiento de Comisarías de Familia, iniciativa con la que se prevé alcanzar un total de 20 municipios acompañados. Sobre este punto, se agotó en el proceso de formación y la realización de los talleres de sensibilización en todos los municipios cobijados por la iniciativa; así mismo, se avanzó en el levantamiento de los planes de mejoramiento, de manera que la actividad tendrá continuidad en 2022.

## TRAZADORES PRESUPUESTALES

### ➤ Proyecto Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la Justicia formal a nivel Nacional

Este proyecto presenta recursos focalizados en el trazador "Construcción de Paz" correspondiente a la apropiación destinada a financiar contratación de un asesor que acompañará las actividades relacionadas con la iniciativa de reforma que busca la creación de la especialidad agraria y rural, en cumplimiento al indicador A.11 del PMI. El avance de la ejecución de estos recursos se presenta a continuación:

Trazador: Construcción de paz

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
1. Reforma Rural Integral - 1.1. Ordenamiento social de la propiedad rural y uso del suelo	166.860.000	143.550.000	143.550.000	143.550.000	143.550.000

➤ **Proyecto Fortalecimiento de la Justicia con enfoque diferencial a nivel Nacional**

El proyecto registra los siguientes recursos en los trazadores presupuestales de:

**Equidad de género:** Correspondiente a las actividades de formación en género y violencias basadas en género, fortalecimiento de las Comisarías de Familia, asistencia técnica para la implementación de la guía de atención a mujeres, y estrategias para el empoderamiento de la mujer, en temas de justicia.

**Grupos étnicos:** Corresponde a las actividades relacionadas con el banco de iniciativas indígenas, fortalecimiento de los MASC con las comunidades afrocolombianas, encuentros con la comunidad Rom y ejercicio de caracterización de justicia propia, previamente descritos.

**Construcción de paz:** Corresponde a las iniciativas de formación y asistencia técnica para la promoción del acceso a la tierra y la justicia de la mujer rural.

A continuación se presentan los movimientos presupuestales a la fecha

Trazador: Equidad de la Mujer

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Educación y acceso a nuevas tecnologías - Desarrollo institucional y transformación cultural	400.000.000	531.787.615	295.339.306	128.355.231	128.355.231
Total distribuido	400.000.000	531.787.615	295.339.306	128.355.231	128.355.231

Trazador: Construcción de Paz

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
1. Reforma Rural Integral - 1.1. Ordenamiento social de la propiedad rural y uso del suelo	150.000.000	0	0	0	0
Total distribuido	150.000.000	0	0	0	0

Trazador: Grupos étnicos

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Población Afrocolombiana	1.961.494.000	527.258.797	527.258.797	327.258.797	327.258.797
Población Rom	801.394.000	217.039.000	212.461.442	29.211.442	29.211.442
Indígenas x regionalizar	2.548.285.000	3.709.082.193	3.590.233.210	3.350.233.210	3.350.233.210
<b>Total distribuido</b>	<b>5.311.173.000</b>	<b>4.453.379.990</b>	<b>4.329.953.449</b>	<b>3.706.703.449</b>	<b>3.706.703.449</b>

Discapacidad e Inclusión Social

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Discapacidad e Inclusión Social	709.657.500	165.473.733	165.473.733	165.473.733	165.473.733
<b>Total distribuido</b>	<b>709.657.500</b>	<b>165.473.733</b>	<b>165.473.733</b>	<b>165.473.733</b>	<b>165.473.733</b>

## AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2021, el proyecto “Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la justicia formal a nivel nacional” contó con una apropiación de \$4.391 millones, monto equivalente al 10,97% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia. Así mismo el proyecto “Fortalecimiento de la justicia con enfoque diferencial a nivel nacional” contó con apropiación de 6.482 millones, valor equivalente al 16,19% de la asignación de los proyectos de inversión del Ministerio.

Los movimientos presupuestales de estos rubros, se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS -SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la justicia formal a nivel nacional	4.391.085.001,00	2.414.958.833,00	55,00%	2.293.796.167,00	52,24%
Fortalecimiento de la justicia con enfoque diferencial a nivel nacional	6.482.260.385,00	6.300.839.538,00	97,20%	5.412.089.538,00	83,49%

- **Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la justicia formal a nivel nacional.**

Frente a la ejecución presupuestal, los recursos comprometidos corresponden a la suscripción de 32 contratos de prestación de servicios, 2 contratos finalizados de manera anticipada y un contrato interadministrativo con la Universidad Nacional. La diferencia entre recursos comprometidos y obligados corresponde a registro de reserva presupuestal por \$111.000.000 y cuentas por pagar por valor de \$10.162.666.

Así las cosas, el porcentaje de compromisos frente a la apropiación total de la vigencia para el proyecto fue del 55%, lo cual se justifica en:

Dentro de la actividad “Brindar acompañamiento a los gestores de justicia nacionales y territoriales en la identificación e implementación de mejoras para la optimización de los servicios de justicia” se incluyen recursos comprometidos y obligados por valor de \$75.114.053, asociados a contratos de consultoría y correspondientes al componente de la unidad ejecutora para la implementación del expediente electrónico en las entidades del ejecutivo con función jurisdiccional, financiados con operación de crédito externo. Dicha iniciativa y los recursos asociados ascendían a la suma de \$1.531.085.001, pero solo se comprometieron en el periodo los ya indicados por valor de \$75.114.053, quedando una diferencia de \$1.455.970.948, correspondiente al 33,2% de la apropiación asociada al proyecto para la vigencia.

Así mismo, como recursos propios del proyecto se dispusieron \$300.000.000 apropiados para el modelo de monitoreo y seguimiento de los servicios del ejecutivo, los cuales fueron vinculados a la iniciativa de expediente electrónico por responder a una necesidad coetánea y vinculada a las entidades que participan de la misma. En razón al plan de trabajo de implementación, estos recursos tampoco fueron utilizados.

En suma, estos recursos responden a alrededor del 40% de la apropiación asignada al proyecto para la vigencia y explican en buena medida el diferencial en el desempeño del indicador de avance financiero.

➤ **Fortalecimiento de la justicia con enfoque diferencial a nivel nacional.**

Los recursos comprometidos corresponden a la suscripción de nueve contratos de prestación de servicios, la orden de compra para el suministro de tiquetes aéreos asociados a las actividades del proyecto, la celebración de cuatro convenios previamente enunciados (UNAL, PNUD, OEI y Asociación Cultural Casa del Niño), así como un contrato de mandato sin representación y viáticos de comisiones a territorio.

Así mismo, aunque las contrataciones para apoyar técnica y logísticamente el fortalecimiento de la justicia comunitaria o MASC de las comunidades NARP y para el desarrollo de las jornadas de socialización con el Pueblo Rom, se encontraban programadas inicialmente para los meses de julio y junio, respectivamente, debieron reprogramarse en razón a actividades precontractuales internas que se debieron agotar.

## AVANCE DE GESTIÓN

➤ **Proyecto Ampliación de capacidades para la articulación y promoción de la justicia formal a nivel nacional**

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Informes de seguimiento realizados Unidad de medida: Número	30%	10	10	100%
Convenios y/o Acuerdos de Servicios Suscritos Unidad de medida: Número	20%	5	5	100%
Contratos suscritos	20%	12	12	100%

Unidad de medida: Número				
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Numero	30%	10	10	100%

**Informes de seguimiento realizados:** El avance de este indicador fue cumplido en el mes de noviembre de 2021.

**Convenios y/o Acuerdos de Servicios Suscritos:** Durante lo corrido del año se suscribieron cinco (5) alianzas con redes de emisoras comunitarias para la promoción de la herramienta LegalApp. De esta manera se da cumplimiento al indicador programado para la vigencia.

**Contratos suscritos:** El avance acumulado de este indicador se encuentra cumplido con las contrataciones ya suscritas.

**Reuniones de seguimiento realizadas:** El avance acumulado es de 10 reuniones, conforme a la meta establecida.

➤ **Proyecto Fortalecimiento de la justicia con enfoque diferencial a nivel nacional**

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Informes de seguimiento realizados Unidad de medida: Número	40%	10	10	100%
Contratos suscritos Unidad de medida: Número	20%	15	15	100%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Numero	40%	10	10	100%

Frente a los indicadores de gestión, el avance en los proyectos culminó con el 100%, dado que las actividades enmarcadas dentro de los mismos fueron cumplidas independientemente de aquellas cuya ejecución quedo rezagada para la vigencia 2022.

**Informes de seguimiento realizados:** Se acumulan un total diez informes sobre el avance del proyecto realizado en la vigencia.

**Contratos suscritos:** Contrataciones, para generación de insumos de investigación y para el desarrollo de las jornadas de socialización con el pueblo Rom, con lo cual se acumula un total de 15 contratos suscritos en la vigencia.

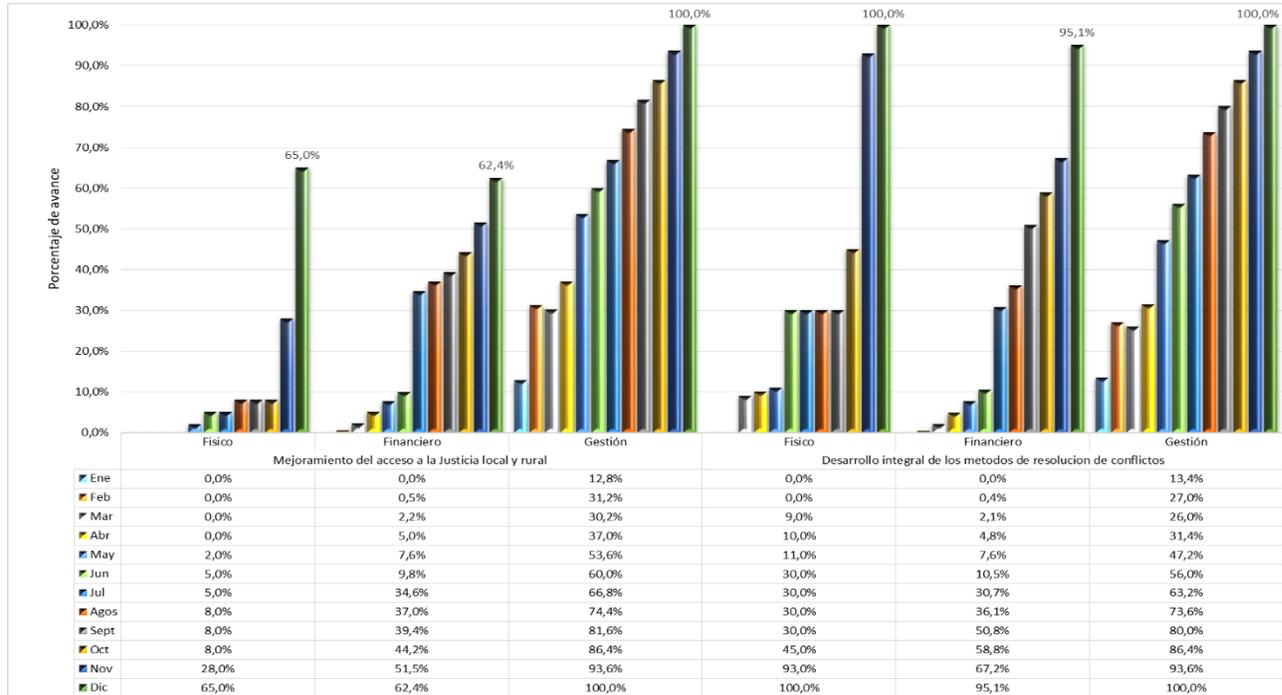
**Reuniones de seguimiento realizadas:** La meta correspondiente a este indicador fue cumplida en el mes de noviembre.

### 2.1.3 DIRECCION DE METODOS ALTERNATIVOS DE SOLUCION DE CONFLICTOS

La Dirección de Métodos Alternativos de Solución de Conflictos en la vigencia 2021 cuenta con dos (2) proyectos de inversión a cargo, cuya apropiación presupuestal se encuentra por valor de \$6.504.397.040, cifra que representa el 16,25 % del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación se

presenta la información general de los proyectos, ejecución presupuestal y culminación de la vigencia 2021.

**Grafica No 5**  
**Evolución porcentual de los proyectos**



## AVANCE FISICO

El porcentaje de avance físico de la dependencia se encuentra en 82,5% frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, el comportamiento frente a los productos programados es el siguiente:

### 1. Proyecto Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre 31 2021	% Avance físico por producto
Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional	Servicio de Información Actualizado	Sistemas de Información actualizados	1	1	100,00%
	Documentos de Planeación	Documentos de planeación realizados	1	1	100,00%
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	1	1	100,00%
	Servicio de asistencia técnica para la articulación	Entidades territoriales asistidas técnicamente	5	5	100,00%

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre 31 2021	% Avance físico por producto
	de los operadores de los Servicios de Justicia	Secundario: Sistemas locales de justicia implementados	22	22	100,00%
	Servicio de atención de Justicia Itinerante	Jornadas móviles de Justicia itinerante realizadas	30	30	100,00%
	Servicio de educación informal en temas de acceso a la justicia	Personas capacitadas	200	200	100,00%
		Secundario: Eventos de formación a los operadores de justicia y autoridades locales realizados	1	1	100,00%
		Secundario: Contenidos virtuales en acceso a la justicia implementados	1	1	100,00%
	Servicio de promoción del acceso a la justicia	Estrategias de acceso a la justicia desarrolladas	1	1	100,00%

## 2. Desarrollo integral de los Métodos de Resolución de Conflictos a nivel Nacional

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre 31 2021	% Avance físico por producto
Desarrollo integral de los métodos de resolución de conflictos a nivel Nacional	Servicio de promoción del acceso a la justicia	Eventos de promoción de acceso a la justicia realizados	1	1	100,00%
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	1	1	100,00%
	Documentos de Planeación	Documentos de planeación realizados	1	1	100,00%
	Documentos de Investigación	Documentos de investigación realizados	1	1	100,00%
	Servicio de asistencia técnica para la implementación de los Métodos de Resolución de Conflictos	Asistencias técnicas realizadas	110	110	100,00%
		Secundario: Entidades asistidas técnicamente	80	80	100,00%
	Servicio de Educación Informal en Métodos Alternativos de Solución de Conflictos	Jornadas de formación realizadas	3	3	100,00%
		Secundario: Personas Capacitadas	520	520	100,00%

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre 31 2021	% Avance físico por producto
		Secundario: Municipios con Marco para la Implementación de la Conciliación en Equidad- MICE implementado	16	16	100,00%
		Secundario: Municipios capacitados	50	50	100,00%
	Servicio de Información actualizado	Sistemas de información actualizados	2	2	100,00%

Los dos proyectos de inversión ejecutados por la dependencia culminaron la vigencia 2021 con un cumplimiento del 100% de todos los indicadores de producto programados, no obstante se debe considerar que en el ajuste a cuota para la vigencia 2022, la dependencia realizó actualización del proyecto “Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional” en la vigencia 2021 con el fin de ajustar los indicadores “ Casas de Justicia en operación” y “Centros de Convivencia Ciudadana en operación” así:

Para la vigencia 2021 se modifica la meta pasando de cuatro (4) casas de justicia en operación a cero (0) casas de justicia en operación. Las cuatro (4) casas proyectadas para la vigencia 2021, se programan en la vigencia 2022, dado que en la vigencia 2021 se inicia la gestión de documentación requerida y por el tiempo restante para finalizar la vigencia no es posible hacer entrega de las mismas en 2021.

En la vigencia 2021, se inicia gestión para cofinanciar el centro de convivencia del municipio de Arauca – Arauca, no obstante, el municipio no cumplió con los documentos requeridos para la viabilización del proceso, por lo cual su meta se modificó a 0 para 2021.

## Articulación indicadores de producto con los Indicadores SINERGIA

### ➤ Proyecto Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional

La siguiente tabla permite evidenciar la relación del indicador de Sinergia y su avance con los indicadores de producto del proyecto.

Indicador	Meta Vigencia	Avance	Producto del proyecto articulados
Porcentaje de municipios priorizados con modelos de oferta de justicia local y rural implementado	40%	0%	Producto “Servicio de asistencia técnica para la articulación de los operadores de los Servicios de Justicia”  Indicador de producto “Entidades territoriales asistidas técnicamente” Meta 5

Indicador	Meta Vigencia	Avance	Producto del proyecto articulados
			Indicador de producto secundario "Sistemas locales de justicia implementados". Meta 22

Frente al indicador "Porcentaje de municipios priorizados con modelos de oferta de justicia local y rural implementado", este finalizó la vigencia en avance 0, este comportamiento se justifica así:

En el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018-2022 fue establecido una meta transformacional dirigida a la implementación de los Modelos de Justicia Local y Rural (MJLR), en municipios PDET priorizados. Para el seguimiento de esta meta se formularon dos indicadores en la plataforma Sinergia del Departamento Nacional de Planeación (DNP): (i) Porcentaje de municipios con modelos de oferta de justicia local y rural formulado; y (ii) Porcentaje de municipios priorizados con modelos de oferta de justicia local y rural implementado.

El primer indicador fue cumplido a finales del 2020, fue reportado en la plataforma. Ahora bien, para la información del segundo indicador se tiene que la ficha metodológica señala en la descripción: "El indicador mide el porcentaje de municipios en los cuales se implementarán los respectivos MJLR, de conformidad con la metodología aprobada por el Ministerio de Justicia y del Derecho (MJD). Se priorizarán municipios preferiblemente PDET por cada una de las categorías resultantes de la aplicación de la metodología".

Para la aplicación de estos componentes, el MJD realizó gestiones con el Fondo Multidonante de Naciones Unidas para el Sostenimiento de la Paz en Colombia encaminado a la financiación de la implementación de cuatro componentes de los MJLR, en 22 municipios. (Indicador relacionado y cumplido "Sistemas locales de justicia implementados". Implementación de 22 modelos de justicia local y rural con el apoyo de la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) a través del Programa Justicia para una paz sostenible, y recursos del Fondo Multidonante de Naciones Unidas para el sostenimiento de la paz. Es pertinente mencionar que el informe final de la implementación de los Modelos de Justicia Local y Rural se entregará en el mes de marzo de 2022 por parte del Programa de las Naciones Unidas Para el Desarrollo (PNUD), una vez se realice el consolidado de información de cada uno de los municipios.

Los recursos de la financiación fueron entregados al Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) mediante la suscripción de un Prodoc en la que participaron el PNUD, UNODC y MJD. A su vez, el MJD de sus recursos de inversión del 2021 con el apoyo técnico y financiero del PNUD suscribieron el Convenio 481-2021, dirigido al desarrollo de tres componentes de los MJLR, en 20 municipios; con estas dos iniciativas anteriormente mencionadas, el total de municipios priorizados fueron 42.

De acuerdo con la información suministrada por el PNUD de los avances del Convenio 481-2021 y el Prodoc, se puede establecer que a la finalización de los dos convenios programados para marzo y junio del 2022 se habrá implementado los componentes de los MJLR en las ocho categorías de municipios. Del primero se vienen ejecutando cuatro

componentes y del segundo tres componentes, por tanto, se establece un avance cuantitativo del 0% al 31 de diciembre de 2021, toda vez que el indicador establece en su fórmula matemática la implementación completa de los componentes y un avance cualitativo del 70% de las actividades programadas respecto a las ejecutadas, las cuales se han venido informando con regularidad mensual en la plataforma de Sinergia.

Finalmente, en la ficha del indicador se estableció que para el 2020 se cumpliría el 40% de municipios implementados los MJLR; **para el 2021 el 40%** y para el 2022 el 20%. Entonces, para el reporte del cuatrienio del PND, el MJD cumpliría la meta establecida del 100%, programada para junio del 2022.

➤ **Desarrollo integral de los Métodos de Resolución de Conflictos a nivel Nacional**

La siguiente tabla permite evidenciar la relación de los indicadores de Sinergia con los indicadores de producto del proyecto, como el cumplimiento de los mismos permite avanzar en dichos indicadores.

Indicador	Meta Vigencia	Avance	Producto del proyecto articulados
Municipios con conciliación en equidad implementada	16	16	Producto "Servicio de Educación Informal en Métodos Alternativos de Solución de Conflictos"  Indicador de producto secundario "Municipios con Marco para la Implementación de la Conciliación en Equidad-MICE implementado" Avance 16.
Solicitudes de Métodos de Resolución de Conflictos atendidas	1.133.559	1.077.496	Producto "Servicio de asistencia técnica para la implementación de los Métodos de Resolución de Conflictos"  Indicador de producto "Asistencias técnicas realizadas" Meta 110. Cumplido.  "Entidades asistidas técnicamente" Meta 80. Cumplido.

El indicador "Municipios con conciliación en equidad implementada" es un indicador acumulativo. A 31 diciembre de 2020 se contaba con 275 municipios con conciliación en equidad implementada. Para la vigencia 2021 se programó la implementación en 16 municipios, de tal forma que a 31 de diciembre de 2021 se logró la meta anual acumulativa de 291 municipios con conciliación en equidad implementada.

El indicador registrado "Solicitudes de Métodos de Resolución de Conflictos atendidas" es un indicador acumulativo. A 31 diciembre de 2020 se contaba con 933.467 solicitudes atendidas de 959.012 programadas para esta vigencia (se presenta un rezago de 25.545 solicitudes atendidas). Para la vigencia 2021 se tiene programado una meta anual de 174.547 solicitudes atendidas, sin embargo, por el rezago que se generó a causa de la contingencia covid19 en la vigencia 2020, se hace necesario adicionar para la vigencia 2021 esté faltante de tal forma que se dé cumplimiento a lo programado en la meta acumulada. Así las cosas, para la vigencia 2021, se deben realizar 200.092 atenciones para lograr la meta anual acumulada total de 1.133.559 atenciones.

En diciembre del año 2021 fueron atendidas 12.329 solicitudes, a través de los Métodos de Resolución de Conflictos (conciliación en derecho, en equidad, arbitraje y amigable composición), para un acumulado en el 2021 de 144.029 y el agregado para el cuatrienio (2019 - 2022) de 1.077.496 solicitudes atendidas.

## **Articulación indicadores de producto con los Indicadores del Plan Estratégico Institucional**

### ➤ **Proyecto Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional**

La siguiente tabla permite evidenciar la relación del objetivo estratégico, indicadores y metas con los indicadores de producto del proyecto, como el cumplimiento de los mismos permite avanzar en dichos indicadores.

<b>Objetivo Estratégico</b>	<b>Indicador</b>	<b>Meta vigencia</b>	<b>Avance</b>	<b>Producto del proyecto articulados</b>
Fortalecer el sistema de justicia para que sea accesible, oportuno y cercano al ciudadano.	Entidades territoriales asistidas técnicamente para el fortalecimiento y promoción institucional del Programa Nacional Casas de Justicia y Convivencia Ciudadana	100	100	Indicador de producto “Casas de Justicia en operación”  Indicador de producto “Centros de Convivencia Ciudadana en operación”
	Porcentaje de municipios priorizados con modelos de oferta de justicia local y rural implementado	40%	0%	Producto “Servicio de asistencia técnica para la articulación de los operadores de los Servicios de Justicia”  Indicador de producto secundario “Sistemas locales de justicia implementados” Meta 22.

Es pertinente aclarar que el avance del indicador “Entidades territoriales asistidas técnicamente para el fortalecimiento y promoción institucional del Programa Nacional Casas de Justicia y Convivencia Ciudadana” correspondiente a 100 entidades asistidas, es con corte a diciembre de 2021. No obstante que los productos con los cuales se relacionan los indicadores fueron modificados a meta 0, dentro de los mismos se ejecutaron las actividades “Acompañar a las entidades territoriales en la implementación y operación de los centros de convivencia” y “Realizar acompañamiento a las Entidades Territoriales en la implementación y operación de las casas de Justicia” las cuales permitieron dar cumplimiento al indicador del PEI, “Entidades territoriales asistidas técnicamente”.

La Explicación del avance para el indicador “Porcentaje de municipios priorizados con modelos de oferta de justicia local y rural implementado” se encuentra en el punto “Articulación con el Plan Nacional de Desarrollo” – Indicadores Sinergia.

### ➤ **Desarrollo integral de los Métodos de Resolución de Conflictos a nivel Nacional**

La siguiente tabla permite evidenciar la relación del objetivo estratégico, indicadores y metas con los indicadores de producto del proyecto, como el cumplimiento de los mismos permite avanzar en dicho indicador.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Producto del proyecto articulados
Fortalecer el sistema de justicia para que sea accesible, oportuno y cercano al ciudadano.	Municipios con conciliación en equidad implementada	16	16	<p>Producto "Servicio de Educación Informal en Métodos Alternativos de Solución de Conflictos"</p> <p>Indicador de producto secundario "Municipios con Marco para la Implementación de la Conciliación en Equidad-MICE implementado" Avance 16.</p>
	Solicitudes de Métodos de Resolución de Conflictos atendidas	174.547	144.029	<p>Producto "Servicio de asistencia técnica para la implementación de los Métodos de Resolución de Conflictos"</p> <p>Indicador de producto "Asistencias técnicas realizadas" Meta 110. Cumplido.</p> <p>"Entidades asistidas técnicamente" Meta 80. Cumplido.</p>

El indicador registrado en el PEI "Municipios con conciliación en equidad implementada" es un indicador acumulativo. A 31 diciembre de 2020 se contaba con 275 municipios con conciliación en equidad implementada. Para la vigencia 2021 se programó la implementación en 16 municipios, de tal forma que a 31 de diciembre de 2021 se logró la meta anual acumulativa de 291 municipios con conciliación en equidad implementada.

Para el caso del indicador registrado en el PEI "Solicitud de Métodos de Resolución de Conflictos atendidas diciembre del año 2021 fueron atendidas 12.329 solicitudes, a través de los Métodos de Resolución de Conflictos (conciliación en derecho, en equidad, arbitraje y amigable composición), para un acumulado en el 2021 de 144.029 y el agregado para el cuatrienio (2019 - 2022) de 1.077.496 solicitudes atendidas.

## TRAZADORES PRESUPUESTALES

### ➤ Desarrollo integral de los Métodos de Resolución de Conflictos a nivel Nacional

En línea con los indicadores AG6, AG7 y A12 del Plan Marco de Implementación del acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera, que se encuentran a cargo de la DMASC, el proyecto se focalizó en las políticas transversales: 1) "Construcción de paz", 1.Reforma Rural Integral-1.1.Ordenamiento rural y uso del suelo y 2) "Equidad de Género" en la categoría "Educación y acceso a nuevas tecnologías – Desarrollo institucional y transformación cultural.

La siguiente tabla muestra el presupuesto asignado para la presente vigencia, así como su avance presupuestal:

Tipo de Focalización	Categoría de Focalización	Apropiación Inicial	Apropiación Vigente	Compromisos	Obligados	Pagos
Construcción de Paz	1. Reforma Rural Integral -1.1. Ordenamiento rural y uso del suelo	\$1.552.800.000	\$432.000.000	\$432.000.000	\$432.000.000	\$432.000.000
Equidad de la mujer	3. Educación y acceso a nuevas tecnologías - Desarrollo institucional y transformación cultural	\$681.508.000	\$ 486.000.000	\$486.000.000	\$486.000.000	\$486.000.000

Nota: Los compromisos, obligados y pagos corresponden a: Componente de pedagogía, difusión y divulgación sobre la existencia, las ventajas y la forma de aplicación de los métodos de resolución de conflictos (A.G.6.), a los procesos de formación dirigidos a funcionarios y operadores de justicia para el fortalecimiento de sus habilidades y competencias en temas relacionados con conciliación extrajudicial a través del diplomado y al fortalecimiento de conciliadores en equidad e implementación MICE (A.G7) – (A.12.).

## AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2021, el proyecto “Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional” contó con una apropiación de \$3.504 millones, monto equivalente al 8,75% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia. Así mismo el proyecto “Desarrollo integral de los métodos de resolución de conflictos a nivel Nacional” contó con apropiación de 3.000 millones, valor equivalente al 7,49% de la asignación de los proyectos de inversión del Ministerio.

Los movimientos presupuestales de estos rubros, se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS -SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional	3.504.397.040,00	2.442.728.940,00	69,70%	2.186.904.140,00	62,40%
Desarrollo integral de los métodos de resolución de conflictos a nivel Nacional	3.000.000.000,00	2.903.111.333,00	96,77%	2.853.111.333,00	95,10%

Frente a la ejecución presupuestal, la ejecución del proyecto de inversión “**Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional**” contó con una ejecución del 69,70%, esto generado por la no ejecución de recursos por valor de \$1.061.668.100, lo cual corresponde a las siguientes justificaciones:

Actividad	Valor no ejecutado	Justificación
Generar propuestas de regulación o de ajuste normativo y concertarlas con los actores relevantes del sistema (en ambas vías)	\$3.637.601	El saldo corresponde a un menor valor contratado por la oferta más favorable, modificación de la vigencia de contratos y terminación anticipada de contratos
Gerenciar el proyecto de inversión durante su planeación, ejecución y seguimiento	\$13.115.307	
Viabilizar los proyectos presentados por los entes territoriales para cofinanciación de Centros de Convivencia Ciudadana	\$923.078	
Acompañar a las entidades territoriales en la implementación y operación de los centros de convivencia	\$8.242.114	
Realizar las jornadas móviles de acceso a la justicia en el territorio nacional	\$35.750.000	
Cofinanciar la construcción de nuevas Casas de justicia que cumplan los requisitos del Programa Nacional de Casas de Justicia y Convivencia Ciudadana	\$1.000.000.000	Entre los meses de abril y septiembre de 2021, se requirió en varias oportunidades a la Gobernación de San Andrés, Providencia y Santa Catalina y a la Alcaldía Municipal de Mocoa, respecto al envío de la documentación del predio donde se planeaba ejecutar los proyectos de las Casas de Justicia de San Andrés y Mocoa; no obstante, no se recibió respuesta oportuna por parte de dichos entes territoriales. Como ya se indicó, al iniciar el mes de septiembre se remitió una última comunicación a los territorios, fijando un plazo límite para el envío de la documentación de los predios, y exponiendo, que, en caso contrario, entenderíamos que habían desistido de la solicitud de implementación de la Casa de Justicia en dichos municipios. Pese a ello, no recibimos la información solicitada oportunamente, razón por la cual se desistió de continuar con estos procesos durante la presente vigencia fiscal.

Frente a la ejecución presupuestal, la ejecución del proyecto de inversión “**Desarrollo integral de los métodos de resolución de conflictos a nivel Nacional**” contó con una ejecución del 96,77% esto generado por la no ejecución de recursos por valor de \$96.888.667, lo cual corresponde a las siguientes justificaciones:

Actividad	Valor no ejecutado	Justificación
Realizar el proceso de investigación en las líneas priorizadas en los diagnósticos.	\$8.880.000	

Actividad	Valor no ejecutado	Justificación
Capacitar a los usuarios en el uso y aprovechamiento de los contenidos del sistema	\$2.717.565	El saldo corresponde a un menor valor contratado por la oferta más favorable, modificación de la vigencia de contratos y terminación anticipada de contratos
Formar a los servidores públicos y operadores de los métodos en conciliación extrajudicial en derecho y habilidades de negociación.	\$30.000.000	
Implementar el MICE " Marco para la Implementación de la Conciliación en Equidad" en el territorio nacional.	\$26.000.000	
Acompañar los procesos de implementación y fortalecimiento de la conciliación en equidad en el territorio nacional	\$5.006.801	
Acompañar a las entidades territoriales en la creación los centros gratuitos de conciliación, arbitraje y amigable composición, incluyendo el procedimiento de insolvencia de persona natural no comerciante	\$245.667	
Acompañar los procesos de inspección control y vigilancia de los centros de conciliación, arbitraje y amigable composición	\$652.067	
Realizar acompañamiento técnico a las iniciativas normativas que se encuentran en trámite	\$5.377.142	
Generar espacios de participación y socialización de las iniciativas normativas	\$13.734.583	
Gerenciar el proyecto de inversión durante su planeación, ejecución y seguimiento	\$3.607.640	
Diseñar, implementar y hacer seguimiento a las herramientas promocionales para promover los mecanismos de acceso a la justicia	\$667.202	

## AVANCE DE GESTIÓN

### ➤ Proyecto Mejoramiento del acceso a la Justicia local y rural a nivel Nacional

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Contratos suscritos Unidad: Número	20%	25	25	100 %
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad: Número	40%	12	12	100%
Informes realizados Unidad: Número	40%	12	12	100%

Frente a los indicadores de gestión, estos tuvieron un cumplimiento del 100%.

**Contratos suscritos:** Con corte a diciembre se suscribieron veinticinco (25) procesos contractuales de veinticinco (25) programados.

**Reuniones de seguimiento realizadas:** Con corte a diciembre de 2021, se realizaron doce (12) reuniones de seguimiento y supervisión del proyecto.

**Informes presentados:** Con corte a diciembre de 2021, se realizaron y se presentaron doce (12) informes de seguimiento al proyecto

➤ **Desarrollo integral de los Métodos de Resolución de Conflictos a nivel Nacional**

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Informes de seguimiento realizados Unidad: Número	40%	12	12	100%
Contratos suscritos Unidad: Número	20%	25	25	100%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad: Número	40%	24	24	100%

Frente a los indicadores de gestión, estos tuvieron un cumplimiento del 100%.

**Informes de seguimiento realizados:** Con corte a diciembre de 2021, se realizaron y presentaron doce (12) informes de seguimiento al proyecto.

**Contratos suscritos:** Con corte a diciembre 2021, se suscribieron veinticinco (25) procesos contractuales de veinticinco (25) procesos programados actualizados en plan de adquisiciones.

**Reuniones de seguimiento realizadas:** Con corte a diciembre de 2021, se realizaron veinticuatro (24) reuniones de seguimiento y supervisión del proyecto.

## CONCLUSIONES VICEMINISTERIO DE PROMOCION DE LA JUSTICIA

### Dirección de Justicia Formal

De los recursos correspondientes al componente de la unidad ejecutora para la implementación del expediente electrónico en las entidades del ejecutivo con función jurisdiccional, financiados con operación de crédito externo, por inconvenientes en los procesos contractuales, solo se comprometió en la vigencia un valor de \$75.114.053, quedando una diferencia de \$1.455.970.948 sin ejecutar. Así mismo los recursos apropiados para el modelo de monitoreo y seguimiento de los servicios del ejecutivo, los cuales fueron vinculados a la iniciativa de expediente electrónico por responder a una necesidad coetánea y vinculada a las entidades que participan de la misma, no fueron ejecutados en razón al plan de trabajo de implementación.

Dado que indicadores como “Personas capacitadas” y “Entidades asistidas técnicamente en transformación cultural “entre otros, generan su avance de acuerdo al desarrollo del contrato interadministrativo suscrito con la Universidad Nacional de Colombia y el convenio 0481 de 2021 con PNUD, los cuales fueron prolongados e su implementación para la vigencia 2022, solo hasta esta vigencia se tendrán los resultados para el registro de avances cuantitativos de los indicadores. Meta rezagada para la vigencia 2022.

Así mismo en el las asistencias técnicas a entidades territoriales se adelantarán en el marco del para el fortalecimiento de Comisarías de Familia en la vigencia 2022, iniciativa con la que se prevé alcanzar un total de 20 municipios acompañados. Sobre este punto, se agotó en el proceso de formación y la realización de los talleres de sensibilización en todos los municipios cobijados por la iniciativa; así mismo, se avanzó en el levantamiento de los planes de mejoramiento, de manera que la actividad tendrá continuidad en 2022.

### **Dirección de Métodos Alternativos de Solución de Conflictos**

Frente a los proyectos de inversión de la dependencia de Métodos Alternativos de Solución de Conflictos, la diferencia en el porcentaje de avance financiero frente al avance físico de los productos, este se debe principalmente a los pagos pendientes por realizar de los servicios prestados a través de la ejecución de los contratos (valor programado en cuentas por pagar).

Los recursos no ejecutados por la dependencia de Métodos Alternativos de Solución de Conflictos se deben principalmente a un menor valor contratado por la oferta más favorable, modificación de la vigencia de contratos y terminación anticipada de contratos.

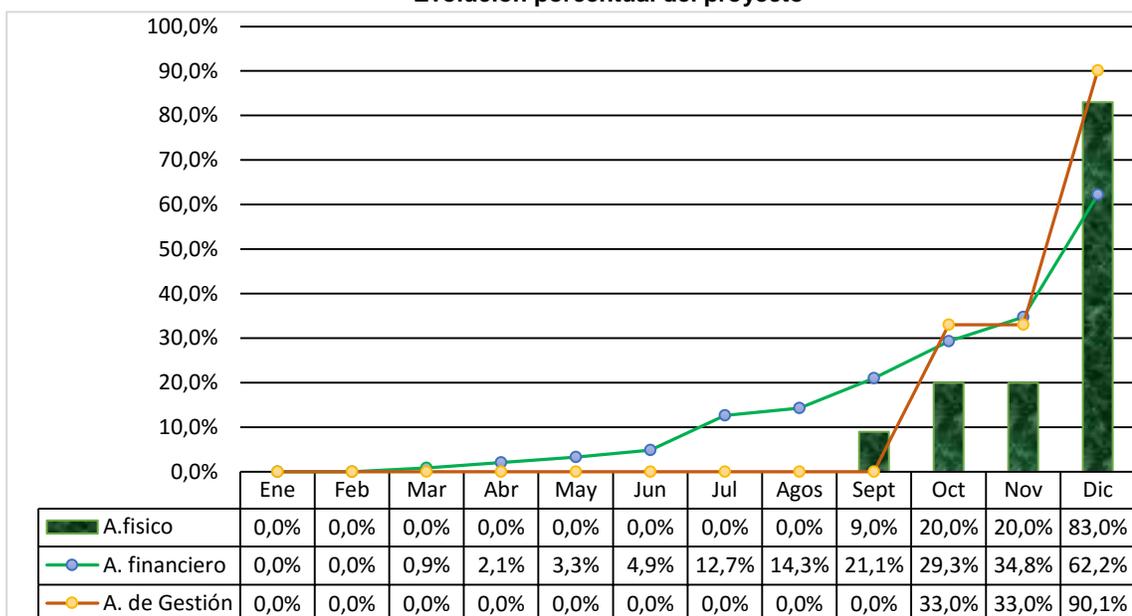
## **2.2. VICEMINISTERIO DE POLÍTICA CRIMINAL Y JUSTICIA RESTAURATIVA**

El Viceministerio de Política Criminal y Justicia Restaurativa cuenta con dos direcciones que ejecutó 4 proyectos, que ascienden a \$9.794 millones y que representan el 24,47% con respecto al presupuesto de inversión del Ministerio, el proyecto “Implementación del enfoque diferencial étnico en las condiciones de reclusión y tratamiento resocializador. Nacional” fue abierto nuevamente en la vigencia, con el fin de dar trámite al pago de una vigencia expirada.

### **2.2.1 DIRECCIÓN DE JUSTICIA TRANSICIONAL**

La Dirección de Justicia Transicional para la vigencia 2021 ejecutó 1 (un) proyecto de inversión por un valor total de \$ 4.535.120.573 el cual representó el 11,33% del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación se presenta el proyecto ejecutado por parte de la dirección y sus resultados con corte a diciembre 31 del 2021.

**Grafica No 6**  
**Evolución porcentual del proyecto**



## AVANCE FISICO

El porcentaje de avance físico finalizó la vigencia con un cumplimiento del 83% frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, el comportamiento frente a los productos programados es el siguiente:

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre 31 2021	% Avance físico por producto
Fortalecimiento de la articulación institucional en la aplicación de los mecanismos de Justicia transicional a nivel Nacional	Servicio de Información Implementado	Sistemas de información implementados	2	2	100,00%
		Entidades vinculadas al sistema de información	4	3	75,00%
	Documentos de investigación	Documentos de investigación realizados	2	2	100,00%
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	1	1	100,00%
	Documentos de Lineamientos Técnicos	Documentos de lineamientos técnicos realizados	2	2	100,00%
	Documentos de planeación	Documentos de planeación elaborados	3	3	100,00%
	Servicio de asistencia técnica para la articulación de los	Asistencias técnicas realizadas	20	0	0,00%
Secundario: Eventos realizados		1	1	100,00%	

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre 31 2021	% Avance físico por producto
	mecanismos de justicia transicional	Secundario: Mesas de interlocución realizadas	6	6	100,00%
		Secundario: Entidades territoriales asistidas técnicamente	20	0	0,00%
	Servicio de informal en temas de justicia transicional	Eventos en materia de justicia transicional realizados	40	10	25,00%
		Secundario: Eventos de formación a los operadores de justicia y autoridades locales realizados	30	0	0,00%
		Secundario: Eventos de fortalecimiento a la ciudadanía en al acceso a la justicia en materia de justicia transicional realizados	20	20	100,00%
	Servicio itinerante de oferta institucional en materia de justicia transicional	Jornadas móviles de justicia transicional realizadas	40	40	100,00%
		Secundario: Jornadas móviles de atención, orientación y acceso a la justicia a las víctimas del conflicto armado realizadas	3	0	0,00%

Según la información registrada por la dependencia en el sistema SPI y consolidada en el cuadro anterior se puede evidenciar que la mayoría de los indicadores de producto tuvieron un cumplimiento por del 100%, sin embargo, no obstante que se generaron alertas durante la vigencia con el fin se evitaran el rezago de las metas, dos indicadores principales muestran su ejecución por debajo del 25%, lo cual se fundamenta en:

En el indicador “Asistencias técnicas realizadas”, cumplimiento 0, la meta queda con rezago para la vigencia 2022, dado que el proceso no contó con el operador que adelantara el desarrollo de la actividad, no obstante la Oficina Asesora de Planeación realizó, tanto en la primera como segunda revisión, observaciones reiterativas indicando que se debía ampliar la información justificando la no contratación del operador y no fue remitida respuesta por parte de la dependencia.

Indicador “Eventos en materia de justicia transicional realizados” su cumplimiento en el sistema fue del 25%, tomando en cuenta que la meta programada fue de 40 y el registro de la dependencia en el mismo fue solo de 10, información que la dependencia aclara en los ajustes realizados en el documento posterior a las observaciones generadas por la OAP en su primera y segunda revisión y al cierre del sistema, donde indica que se registró erróneamente el avance de 10, dado que los recursos se concentraron en el diseño de la

estrategia y se avanzó en los talleres y las actividades necesarias con enfoque diferencial dirigidos a funcionarios, siendo según ello una meta cumplida.

En diciembre se concluyeron las actividades para la implementación de un convenio de cooperación con el PNUD, para desarrollar la estrategia de fortalecimiento y atención a las mujeres víctimas de violencia sexual. Frente a este indicador la OAP realizó las respectivas observaciones, para con el fin efectuarán las modificaciones pertinentes, dado que los datos no eran coherentes con la información del sistema ni con el avance cualitativo.

Frente a los indicadores secundarios, 3 de ellos culminaron la vigencia con un cumplimiento del 0%, esto justificado según la dependencia en:

Indicador secundario “Entidades territoriales asistidas técnicamente” la meta queda con rezago para la vigencia 2022, dado que el proceso no contó con el operador que adelantara el desarrollo de la actividad, no obstante, la Oficina Asesora de Planeación realizó, tanto en la primera como segunda revisión, observaciones reiterativas indicando que se debía ampliar la información justificando la no contratación del operador y no fue remitida respuesta por parte de la dependencia.

Indicador “Eventos de formación a los operadores de justicia y autoridades locales realizados”, la meta programada fue postergada para la vigencia 2022, teniendo en cuenta la realización de una prórroga del Convenio con la Universidad Nacional dadas las circunstancias de fuerza mayor, como problemas de orden público y el riesgo correspondiente, por lo cual se modificaron algunos municipios. Así mismo influyó la perspectiva de una nueva oleada de Covid 19, la cual hizo considerar prudente esperar el desarrollo de las actividades en los territorios, quedando las metas aplazadas para el mes de febrero de 2022. Correspondiente a este indicador, la Oficina Asesora de Planeación efectuó solicitud de ampliación de la información, toda vez que no era claro ni coherente los motivos de la no realización de las mismas, donde la dependencia respondió limitadamente a estas observaciones.

Indicador secundario “Jornadas móviles de atención, orientación y acceso a la justicia a las víctimas del conflicto armado realizadas”. La dependencia, posterior al cierre del sistema reportó que la meta en este quedó errada, por lo cual se aclara en el documento de avance mensual que la meta fue cumplida con la realización de 3 jornadas móviles de atención, orientación y acceso a la justicia a las víctimas del conflicto armado. La OAP realizó la respectiva observación reiteradamente frente a este indicador, dado que su avance cualitativo en el sistema se refiere al mes de Noviembre y da cuenta de 14 jornadas realizadas en los municipios PDET, lo cual no tiene relación con el avance cuantitativo el cual se evidencia en 0 tanto en el sistema como en el documento de avance mensual cargado en el mismo.

En este orden de ideas esta meta queda en rezago para la vigencia 2022, no obstante las diferentes alertas registradas por la OAP durante toda la vigencia 2021 con el fin de evitar dicho comportamiento presupuestal.

## Articulación indicadores de producto con los Indicadores del Plan Estratégico Institucional

La dependencia manifiesta que la ejecución de este proyecto no apunta específicamente a las metas de los indicadores estratégicos

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Formular y coordinar la política pública en materia de justicia transicional, en el marco de la reconciliación nacional.	Documentos de política pública, lineamientos técnicos y de planeación sobre los procesos y mecanismos de justicia transicional.	6	En diciembre continúan los avances en la generación de documentos en la programación de los diferentes documentos para realizar estos estudios.	La ejecución de este proyecto no apunta específicamente a las metas de los indicadores estratégicos
	Procesos de participación de las víctimas y las organizaciones de víctimas en el ejercicio efectivo de sus derechos frente a los mecanismos de justicia transicional	70	A diciembre se avanzó en la realización de 51 jornadas de la unidad móvil para cumplir esta meta	
	Procesos de fortalecimiento institucional para la articulación de los mecanismos de justicia transicional	40	En diciembre se debió realizar una nueva convocatoria para realizar estas actividades. Se avanzó en el trámite precontractual para la realización de estas actividades	
	Instrumentos normativos de justicia transicional en los que la Dirección de Justicia Transicional participa en su formulación, seguimiento, análisis o implementación	1	A diciembre se elaboró: proyecto de ley para el sometimiento de las organizaciones criminales. También se han elaborado dos proyectos de modificación de decretos para la creación del Comité de Coordinación Interinstitucional de Justicia Transicional y la actualización del Subcomité del SIIJT	

\*Es de anotar que estas metas no se cumplen con recursos exclusivamente de este proyecto.

## TRAZADORES PRESUPUESTALES

La totalidad de los recursos de este proyecto se destinan a las víctimas por ser un proyecto que facilita todos los procesos de acceso a los mecanismos de justicia transicional. Los valores que se muestran a continuación son los correctos para los trazadores de Desplazados y Víctimas con los cuales finalizó la vigencia, considerando que los montos cargados por la dependencia en el sistema en el SPI se encuentran desactualizados, ya que esta omitió registrar la información a diciembre de 2021, por lo cual se aclaran los datos correctos en el documento de avance mensual ajustado, posterior a las modificaciones solicitadas en la segunda revisión por parte de la OAP, no obstante a que reiteradamente se indicó efectuar antes del cierre del sistema la actualización de mencionadas cifras.

Trazador: Desplazados

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Atención - Transversal/Orientación y Comunicación	3.854.852.487	3.854.852.487	3.405.719.821	2.399.048.445	2.399.048.445
Total distribuido	3.854.852.487	3.854.852.487	3.405.719.821	2.399.048.445	2.399.048.445

Trazador: Tecnologías de información y comunicaciones

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Aplicaciones / software	698.209.598	1.091.937.655	1.040.479.677	708.130.850	708.130.850
Infraestructura/hardware	503.523.811	787.466.416	750.356.761	510.678.664	510.678.664
Servicios	817.296.274	1.278.178.615	151.182.433	0	0
Total distribuido	2.019.029.683	3.157.582.686	1.942.018.871	1.218.809.515	1.218.809.515

Trazador: Víctimas

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Atención - Transversal/Orientación y Comunicación	4.535.120.573	4.535.120.573	4.006.729.201	2.822.409.935,55	2.822.409.935,55
Total distribuido	4.535.120.573	4.535.120.573	4.006.729.201	2.822.409.935,55	2.822.409.935,55

La dificultad para una mayor ejecución presupuestal frente a los compromisos asumidos obedece a las disposiciones para que los desembolsos en modalidades de convenios de asociación o cooperación sean similares a los contratos conmutativos, es decir contra ejecución por lo cual las obligaciones son bajas hasta el final de la vigencia y los desembolsos se acumulan al final.

## AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2021, el proyecto “Fortalecimiento de la articulación institucional en la aplicación de los mecanismos de Justicia transicional a nivel Nacional” contó con una apropiación de \$4.535 millones, monto equivalente al 11,33% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia.

Los movimientos presupuestales de este rubro, se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Fortalecimiento de la articulación institucional en la aplicación de los mecanismos de Justicia transicional a nivel Nacional	4.535.120.573,00	4.006.729.201,00	88,35%	2.822.409.935,55	62,23%

Frente a la ejecución presupuestal, se comprometieron recursos por valor de \$4.006.729.201,00 pesos lo cual representa un 88,35% de los recursos asignados en el proyecto. Las obligaciones ascienden a \$2.822.409.935,55 pesos siendo este valor el 62,23%. Recursos que corresponden a pagos de contratos de prestación de servicios, una orden de compra y desembolsos al convenio de asociación suscrito, un contrato interadministrativo y un contrato de soporte y mantenimiento.

**Nota:** Cabe anotar que la OAP reiteradamente solicito ampliar la técnicamente la justificación sobre los recursos no ejecutados, pero no fue posible obtener mencionada información por parte de la dependencia.

## AVANCE DE GESTIÓN

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Actividades de justicia restaurativa realizadas Unidad de medida: Número	30%	3	2	66,67%
Asesorías y Consultorías Contratadas Unidad de medida: Número	70%	3	3	100%

Frente a los indicadores de gestión, “Actividades de justicia restaurativa realizadas” Durante el presente año se realizaron dos talleres de orientación psico jurídica grupal en modalidad virtual, donde participaron 30 víctimas en total. **Nota:** Se solicitó a la dependencia informar la justificación de la no ejecución de la última actividad de justicia restaurativa pero no se recibió respuesta.

Medellín Bloque Mineros total Bogotá, 7  
Bloque Vencedores de Arauca, 23

Indicador “Asesorías y Consultorías contratadas” se da cumplimiento al 100% con el indicador mediante consultorías en lo que se realizaron las actividades de Diálogos Constructivos en los antiguos ETCR, las jornadas de acceso a la justicia para mujeres

víctimas y elaboración de la guía para los incidentes de reparación mediante consultores a cargo del Convenio de Asociación.

## **OBSERVACIONES DE LA SEGUNDA REVISION, POSTERIOR AL CIERRE-JUSTICIA TRANSICIONAL**

En la fecha miércoles 9 y lunes 14 de febrero de 2022, fueron remitidas las observaciones a la Dirección de Justicia Transicional enunciadas a continuación, con el fin estas fueran ajustadas, aclaradas o ampliadas, sin embargo, considerando que el documento ya no puede ser cargado en el sistema después de la fecha de cierre, se requirió a la dependencia modificar el documento y remitirlo a esta Oficina Asesora, toda vez que se contaba con dichos datos como insumo para la consolidación del documento en word final de los resultados de la vigencia 2021, el cual es socializado y publicado en la página WEB de la entidad siendo de consulta para la ciudadanía y los diferentes entes de control.

Cabe anotar que durante toda la vigencia 2021, la OAP realizó un acompañamiento a la dependencia, mencionando las observaciones mensuales antes y después del cierre del sistema por parte DNP, propendiendo porque estas fueran ajustadas oportunamente y los datos fueran de calidad, no obstante finalizó la vigencia sin tenerse en cuenta dichas alertas y con errores en el registro de la información que posterior al cierre ya no pueden ser corregidas.

### **Información registrada en el sistema**

**Producto:** Frente al producto "Servicio de educación informal en temas de justicia transicional" en el indicador "Eventos en materia de Justicia transicional realizados" cuya meta vigente fue 40 y el cumplimiento se registra en 10, la observación de avance en el sistema es diferente a la relacionada en el documento y este hace mención al mes de Noviembre, se deja la observación por escrito mediante este correo dado que el sistema ya no permite realizar ajustes. **Nota:** La observación no fue corregida en su totalidad, dado que se solicitó informar cuales habían sido los 10 eventos realizados y no fueron remitidos los datos.

La observación de avance registrada en el sistema y en el documento frente al indicador de producto principal "Jornadas móviles de Justicia transicional realizadas" no es claro, dado que la meta programada fue de 40 jornadas y su cumplimiento registra 40, no obstante la observación de avance enuncia "En diciembre se realizaron 2 jornadas de unidad móvil en los municipios PDET dentro de la programación con la cual se alcanzarán 51 jornadas de la unidad móvil durante el segundo semestre de 2021" siendo este valor una meta por encima de la programada, se debe justificar y enunciar en el documento. **Nota:** No se enuncio en el documento corregido la justificación por la cual la meta se encuentra por encima de lo programado.

Adicionalmente, frente al indicador secundario del mismo producto "Jornadas móviles de atención, orientación y acceso a la justicia a las víctimas del conflicto armado realizadas" la meta programada fue de 3, sin embargo el cumplimiento registrado fue de 0, y la observación descrita en el sistema indica "En noviembre se realizaron 14 jornadas de unidad móvil en los municipios PDET dentro de la programación con la cual se alcanzarán

54 jornadas de la unidad móvil durante el segundo semestre de 2021" lo cual no es coherente, iniciando por que realiza alusión al mes de noviembre y adicionalmente si la meta eran 3 , y esta quedo en 0 porque se enuncian 54 jornadas como avance en dicho indicador, se debe especificar si la meta no fue cumplida , cual fue la justificación y referirse directamente a la misma. **Nota:** La meta fue cumplida, no obstante la dependencia registro avance de 0, lo cual evidencia información errada y esta meta pasa como meta rezagada para la vigencia 2022. Falta amplitud de la información.

### **Información Documento Anexo**

**Productos:** Frente al producto "Servicio de educación informal en temas de justicia transicional" en el indicador "Eventos en materia de Justicia transicional realizados" cuya meta vigente fue 40 y el cumplimiento se registra en 10, la observación de avance en el sistema es diferente a la relacionada en el documento y este hace mención al mes de Noviembre, se deja la observación por escrito mediante este correo dado que el sistema ya no permite realizar ajustes.

En el documento soporte se debe ampliar la información indicando cuales fueron los 10 eventos realizados en avance del mismo, así mismo se debe justificar el porqué del no cumplimiento de los 30 restantes o en su efecto si estos serán realizados en la presente vigencia por extensión del contrato con el PNUD. Por favor en el documento soporte se debe también registrar la información referente a los avances de los indicadores secundarios.

La observación de avance registrada en el sistema y en el documento frente al indicador de producto principal "Jornadas móviles de Justicia transicional realizadas" no es claro , dado que la meta programada fue de 40 jornadas , su cumplimiento registra 40, no obstante la observación de avance enuncia "En diciembre se realizaron 2 jornadas de unidad móvil en los municipios PDET dentro de la programación con la cual se alcanzarán 51 jornadas de la unidad móvil durante el segundo semestre de 2021" siendo este valor una meta por encima de la programada , se debe justificar y enunciar en el documento.

Adicionalmente, frente al indicador secundario del mismo producto "Jornadas móviles de atención, orientación y acceso a la justicia a las víctimas del conflicto armado realizadas" la meta programada fue de 3, sin embargo el cumplimiento registrado fue de 0, y la observación descrita en el sistema indica "En noviembre se realizaron 14 jornadas de unidad móvil en los municipios PDET dentro de la programación con la cual se alcanzarán 54 jornadas de la unidad móvil durante el segundo semestre de 2021" lo cual no es coherente, iniciando por que realiza alusión al mes de noviembre y adicionalmente si la meta eran 3 , y esta quedo en 0 porque se enuncian 54 jornadas como avance en dicho indicador, se debe especificar si la meta no fue cumplida , cual fue la justificación y referirse directamente a la misma.

**Nota:** La información solicitada, los ajustes requeridos en la información del documento de avance mensual son los mismos referidos en el párrafo anterior, donde se realiza alusión a los datos registrados en el sistema, considerando que el documento se utiliza como soporte para ampliar la información registrada en el sistema y así darle claridad, detalles y coherencia a la trazabilidad de los avances en el ejecución del proyecto, por lo cual se

reitera que las observaciones realizadas por la OAP no fueron ajustadas o corregidas total o parcialmente tampoco en el documento.

**Trazadores presupuestales:** Se debe registrar en el documento anexo el avance de los trazadores presupuestales con corte a diciembre 31 de 2022, indicando los avances por cada uno de los mismos y por cada uno de los conceptos.

Frente al trazador de víctimas, se debe aclarar en el documento , en este ítem el comportamiento presupuestal dado que la diferencia de los recursos apropiados vigentes frente a los ejecutados es muy alta, más considerando que en el módulo "Victimas" del sistema se registran actividades realizadas, lo cual no es coherente presupuestalmente.

**Nota:** No fue aclarado en su totalidad los valores ejecutados en los trazadores a que tipo de actividades correspondía.

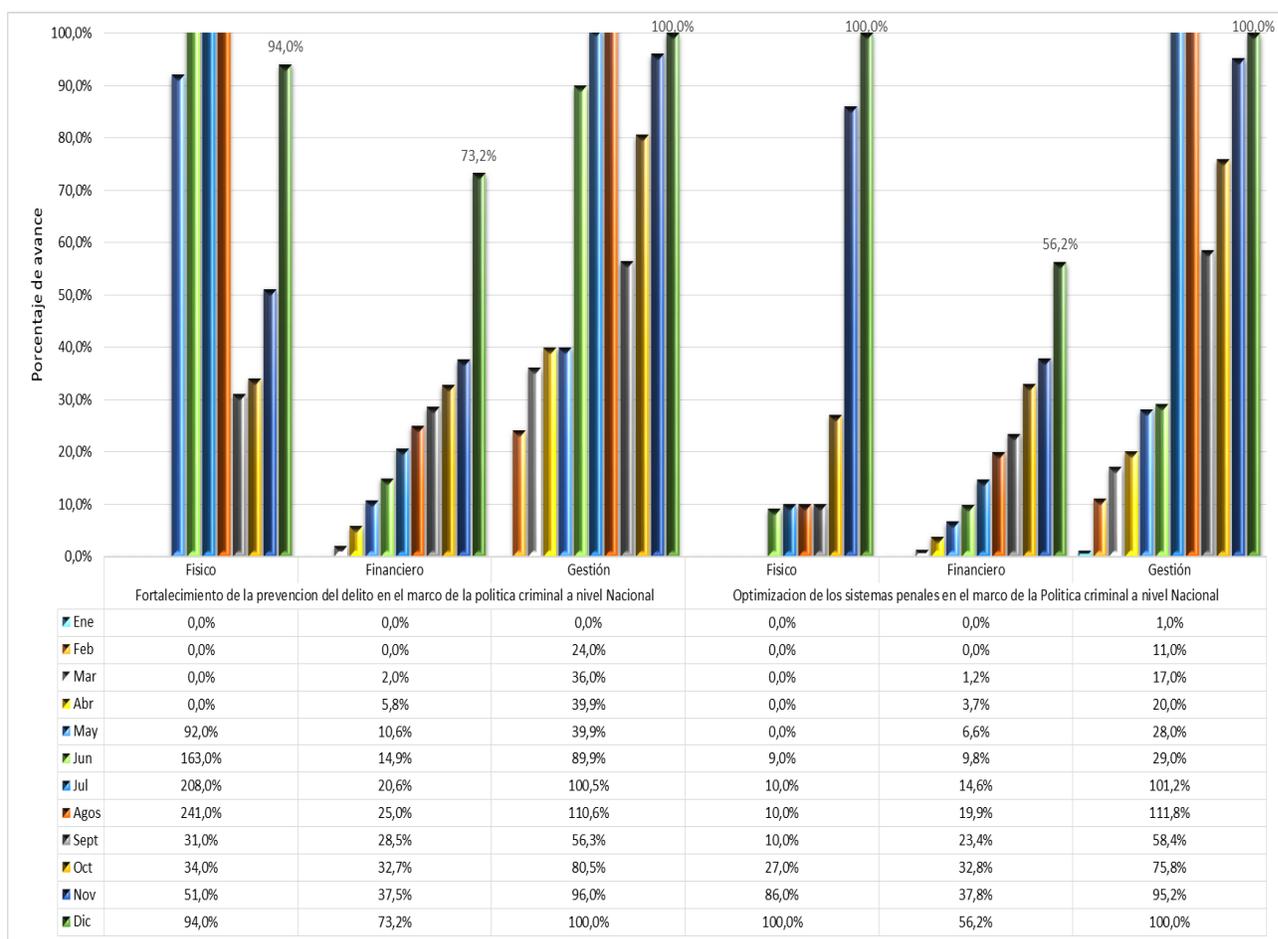
**Gestión:** En el indicador "Actividades de justicia restaurativa realizadas" justificar el porqué del no cumplimiento del 100% de la meta programada cual fue la actividad de Justicia Restaurativa realizada. **Nota:** La observación no fue aclarada.

**Nota:** Se debe tener en cuenta que la información registrada en el sistema mensualmente se realizó sobre el 5to día hábil del mes siguiente al finalizado, siendo este el día de cierre del sistema SPI por parte del DNP, lo cual imposibilitó que la Oficina Asesora de Planeación en el marco de su función de realizar seguimiento a la información registrada de los proyectos de inversión en ejecución, realizara una revisión oportuna de los datos cargados obstaculizando la generación de las respectivas observaciones a corregir antes del cierre del mismo, no obstante que cada mes la OAP envía correo a las dependencias indicando que la información debe ser registrada máximo el 3er día hábil al mes finalizado y enuncia los ítem´s a tener en cuenta de los avances del mes inmediatamente anterior propendiendo por la calidad y oportunidad de la información.

## 2.2.2 DIRECCIÓN DE POLITICA CRIMINAL Y PENITENCIARIA

La Dirección de Política Criminal y Penitenciaria para la vigencia 2021 tiene a cargo dos (2) proyectos de inversión por un valor total de \$5.258.778.153,00, los cuales representan el 13,14% del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación se presentan los proyectos en ejecución por parte de la dirección y sus avances.

**Grafica No 7**  
**Evolución porcentual de los proyectos**



## AVANCE FISICO

El porcentaje de avance físico de la dependencia se encuentra en 97% frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, el comportamiento frente a los productos programados es el siguiente:

### ➤ Proyecto Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política criminal a nivel Nacional

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre 31 2021	% Avance físico por producto
Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política criminal a nivel Nacional	Documentos de planeación	Documentos de planeación	2	2	100,00%
	Documentos de investigación	Documentos de investigación Realizados	2	2	100,00%
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	2	2	100,00%
	Servicio de información de los sistemas penales implementado	Informes realizados	1	1	100,00%
		Secundario: Boletines informativos generados	2	2	100,00%

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre 31 2021	% Avance físico por producto
	Servicio de educación informal en alternatividad penal	Personas capacitadas	150	150	100,00%
		Secundario: Jornadas de formación realizados	5	5	100,00%
		Secundario: Estrategias de divulgación implementadas	1	1	100,00%
	Servicio de educación informal en resocialización e inclusión social	Jornadas de formación realizados	6	6	100,00%
		Secundario: Personas capacitadas	150	150	100,00%
	Servicio de asistencia técnica para la resocialización e inclusión social	Asistencias técnicas en resocialización inclusión social realizadas	7	7	100,00%
		Secundario: Entidades asistidas técnicamente en resocialización e inclusión social	3	3	100,00%
	Servicio de apoyo financiero para el fortalecimiento de los sistemas de justicia propia	Centros de armonización apoyados financieramente	2	2	100,00%
Servicio de asistencia técnica de enfoques diferenciales en los sistemas penales	Asistencias técnicas en enfoque diferencial realizadas	2	2	100,00%	

➤ **Proyecto Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional**

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre 31 2021	% Avance físico por producto
Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional	Documentos de planeación	Documentos de planeación realizados	2	2	100,00%
	Documentos de investigación	Documentos de investigación realizados	3	2	66,67%
	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	1	1	100,00%
	Servicio de información para la política criminal	Informes de seguimiento periódico a temáticas relevantes de la Política Criminal elaborados	5	5	100,00%
	Servicio de asistencia técnica en prevención del delito	Asistencias técnicas en prevención del delito realizadas	40	40	100,00%
		Secundario: Municipios asistidos técnicamente en prevención del delito	6	6	100,00%

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre 31 2021	% Avance físico por producto	
		Secundario: Entidades asistidas técnicamente en prevención del delito	47	47	100,00%	
		Servicio de asistencia técnica en justicia restaurativa	Asistencias técnicas en justicia restaurativa realizadas	5	5	100,00%
			Secundario: Municipios asistidos técnicamente en justicia restaurativa	5	5	100,00%
	Servicio de educación informal en justicia restaurativa	Secundario: Entidades asistidas técnicamente en justicia restaurativa	9	9	100,00%	
		Jornadas de formación realizados	2	2	100,00%	
		Personas capacitadas	200	200	100,00%	

➤ **Proyecto Implementación del enfoque diferencial étnico en las condiciones de reclusión y tratamiento resocializador. Nacional**

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta rezagada	Avance Diciembre 31 2021	% Avance físico por producto
Implementación del enfoque diferencial étnico en las condiciones de reclusión y tratamiento resocializador. Nacional	Documentos normativos	Documentos normativos realizados	2	2	100,00%
	Servicio para incorporar los enfoques diferenciales en la política criminal y penitenciaria	Documentos de recomendaciones para incorporar enfoques diferenciales en la política criminal elaborado	1	1	100,00%
	Servicio de apoyo para el fortalecimiento de la política criminal	Proyectos viabilizados apoyados	4	4	100,00%

Como se evidencia en los cuadros anteriores la dependencia cumplió con la ejecución de los indicadores de producto al 100%, sin embargo el indicador “Documentos de investigación” correspondiente al proyecto “Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional” tuvo un cumplimiento del 66,67% debido a la no realización del documento “Documento de caracterización sobre violencias basadas en género con enfoque diferencial e incidencia político-criminal” de cual se reestructuraron los estudios previos del convenio interadministrativo para la elaboración del Diagnóstico para La Prevención de Las Principales Violencias de Género con Énfasis en Tres Enfoques Diferenciales: Discapacidad, Adscripción Étnicas y Orientación Sexual e Identidad de Género Diversa –OSIGD– y, con base en dicha reestructuración, se lanzó convocatoria para la recepción de cotizaciones por parte de organizaciones interesadas en participar en la contratación que se pretende adelantar mediante concurso de méritos.

Posteriormente al no recibir propuestas se estructuraron los estudios previos para llevar a cabo un convenio de asociación con la Universidad del Rosario para el desarrollo de tres documentos de caracterización aproximada sobre las principales violencias con incidencia político-criminal que padecen las personas en condición de discapacidad, con adscripción étnica y/o con OSIGD (Orientación Sexual e Identidad de Género Diversas). Sin embargo, quedo pendiente de aprobación y se pretende lograr la contratación para su ejecución en la vigencia 2022.

En ese contexto y con el fin de contribuir al cumplimiento de los productos pactados, se elaboró un documento preliminar denominado "Documento exploratorio sobre las principales modalidades de crimen organizado que trafican con menores de edad – Grupos Delincuenciales Organizados (GDO), Grupos Armados Organizados (GAO) y violencias asociadas a la trata de personas" el cual fue remitido a la Dirección para su respectiva validación.

**Nota:** La anterior justificación fue solicitada a la dependencia por parte de la OAP, mediante correo electrónico como ampliación de la información de los recursos ejecutados y metas cumplidas parcialmente.

## Articulación indicadores de producto con los Indicadores SINERGIA

### ➤ Proyecto Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política Criminal a nivel Nacional

Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Documento con lineamientos sobre la regulación de las condiciones de reclusión de las personas privadas de la libertad pertenecientes a pueblos indígenas, elaborado	1	1  Se aprobó por parte de la supervisión los productos y el informe final de ejecución del convenio 0452 de 2020, a través del cual se construyó de manera participativa y conjunta con representantes de organizaciones NARP que integran los insumos del "Documento con lineamientos sobre la regulación de las condiciones de reclusión de las personas privadas de la libertad pertenecientes a comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras, elaborado" dando cumplimiento al indicador.	Indicador de producto "Documentos de planeación realizados". Meta 2, avance 2

## Articulación indicadores de producto con el Plan Estratégico Institucional

### ➤ Proyecto Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política Criminal a nivel Nacional

Objetivo estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Producto del proyecto articulados
Liderar la formulación, implementación y seguimiento de las políticas en materia criminal y penitenciaria	Compromisos del PND y del Decreto 1811 de 2017 Comisión Mixta, sobre las condiciones de reclusión y resocialización de población étnica privada de la libertad cumplidos por parte del MJD	100%	100%  Para rendir el informe para la medición de los compromisos del PND y del Decreto 1811 de 2017 Comisión Mixta, sobre las condiciones de reclusión y resocialización de población étnica privada de la libertad cumplidos por parte del MJD, se realizó lo siguiente: En relación con los compromisos del PND a cargo del MJD, en cabeza de la DPCP, esto es el J9 y el F46 relacionados con la elaboración de instrumentos normativos de regulación de condiciones de reclusión y resocialización de población étnica privada de la libertad, los mismos se reportan como cumplidos en un 100% con corte a 31 de diciembre de 2021, de acuerdo a los diferentes reportes e informes enviados desde la dependencia. Por su parte, en lo que respecta al compromiso del Decreto 1811 de 2017 a cargo de la Dirección, consistente en la suscripción de tres convenios para el fortalecimiento de los Centros de Armonización Indígena del Consejo Regional Indígena del Cauca (CRIC) durante las vigencias 2019, 2020 y 2021, también se reporta como cumplido de manera concertada en el marco de la Comisión Mixta.	Producto "Servicio de apoyo financiero para el fortalecimiento de los sistemas de justicia propia."
	Documentos de investigación y análisis en materia de política criminal elaborados	4	4  1. Informe de evaluación de eficacia "Estrategia de priorización, investigación y gestión (EPIG)"	Producto "Documentos de Investigación"  Indicador de producto "Documentos de investigación"

Objetivo estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Producto del proyecto articulados
			<p>2. investigación para la formulación de la política criminal sobre inteligencia penitenciaria orientada a la reducción de la incidencia del crimen organizado en y desde los establecimientos penitenciarios.</p> <p>3. XI Informe semestral del Gobierno Nacional al Estado de Cosas Inconstitucional del Sistema Penitenciario y Carcelario.</p> <p>4. Informe Anual de la Comisión de Seguimiento a las Condiciones de Reclusión del Sistema Penitenciario y Carcelario</p>	realizados". Cumplido
	Seguimiento realizado a los establecimientos penitenciarios y carcelario del país	100%	<p>100%</p> <p>Se realizaron 4 visitas y reuniones de seguimiento al Sistema Penitenciario y Carcelario; 1 en agosto (APAMS Girón, Santander; Agosto 12), 3 en septiembre (-COBOG, Bogotá; Septiembre 01, 03 y 29)</p>	Producto: Servicio de asistencia técnica para la resocialización e inclusión social.

➤ **Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional**

Objetivo estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Producto del proyecto articulados
	Socializaciones en estrategia de finanzas ilícitas realizadas en municipios o departamentos priorizados	3	<p>0</p> <p>Debido a que no fue posible la realización de la campaña para la implementación de la estrategia sobre finanzas ilícitas, a continuación, se reporta lo avanzado frente a la implementación de la campaña de sensibilización ciudadana sobre la política criminal en su fase III: El 19 de noviembre se firmó el convenio con la UNAL para la implementación de la fase III de la estrategia de concientización cuyo objetivo principal es el de "sensibilizar y concientizar sobre el carácter residual del derecho penal, el valor del derecho a la libertad y la necesidad de la racionalización de la sanción privativa de la libertad, así como sus consecuencias y fines" mediante difusión de los contenidos de</p>	<p>Producto "Servicio de asistencia técnica en prevención del delito."</p> <p>Indicador de producto Secundario "Municipios asistidos técnicamente en prevención del delito" Cumplido</p>

Objetivo estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Producto del proyecto articulados
			<p>sensibilización y pedagógicos de manera amplia a través de redes sociales, medios de comunicación, eventos y talleres pedagógicos. En el marco de ese contenido, se elaboró un documento metodológico en el que se describe el modo en el que se desarrollan los contenidos digitales de sensibilización, la estrategia de difusión de estos, y la estrategia de fortalecimiento de redes a partir de tres talleres pedagógicos y participativos. Estos talleres se desarrollaron los días 13, 14 y 15 de diciembre y el 30 de diciembre culminó de manera exitosa esta fase de la campaña. Con base en lo anterior se presentará el informe final a 31 de diciembre de 2021 y a la fecha se cuenta con un primer informe</p>	
	<p>Departamentos con intervenciones identificadas y atendidas para la prevención del delito en jóvenes y adolescentes</p>	<p>4</p>	<p>4</p> <p>Sesión de planeación: Se realizaron cuatro (4) sesiones de planeación de asistencia técnica en prevención del delito, dirigida a comités departamentales/distritales priorizados, las mismas tuvieron lugar los días: 7 ,14 , 21 y 28 de septiembre, se actualizó el cronograma de encuentros personalizados y se coordinaron temas relacionados con asistencia técnica para los encuentros personalizados especialmente lo relacionado con la retroalimentación del diagnóstico participativo, además de coordinar seguimiento a estrategia ARTICULAR+PREVENIR=FUTURO SEGURO.</p> <p>Asistencias técnicas personalizadas: Se realizaron cinco (5) encuentros personalizados con Comités Departamentales que se encuentra en la etapa 2 de la estrategia ARTICULAR+PREVENIR=FUTURO SEGURO (Atlántico, Boyacá y Cundinamarca), espacio donde se trabajó en torno al árbol de problemas y árbol de objetivos construidos en el mes de agosto, así mismo se realizó seguimiento a construcción del plan de trabajo con el paso a paso para la fase III . Estas asistencias se brindaron los días 1</p>	<p>Producto "Servicio de asistencia técnica en justicia restaurativa"</p> <p>Indicador de producto "Asistencias técnicas en justicia restaurativa realizadas" Cumplido</p>

Objetivo estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Producto del proyecto articulados
			<p>de septiembre con Atlántico, 2 y 27 de septiembre con Boyacá y el 9 y 15 de septiembre con Cundinamarca.</p> <p>Se realizaron 3 encuentros personalizados con Comités Departamentales que se encuentran en etapa 1 (Guainía, Bogotá, Sucre), orientados a apoyar la construcción del Diagnóstico participativo y retroalimentación de los documentos presentados (Guainía y Bogotá) y hacer seguimiento a los avances conforme al plan de trabajo construido por el territorio, avanzando en esta meta. Dichos encuentros tuvieron lugar: Guainía y Sucre 8 de septiembre y el 28 de septiembre con Bogotá.</p> <p>Seguimiento: Se realizaron dos seguimientos uno el 7 de septiembre con ICBF para la búsqueda de la estrategia a fin de llevar los CD de Valle, Amazonas, Santander, Chocó y Nariño a fase III, y otro el 14 de septiembre con MJD, Fiscalía e ICBF, para reunión de seguimiento a la implementación de la estrategia de prevención ARTICULAR+PREVENIR=FUTURO SEGURO, en la cual se socializaron avances y dificultades presentadas en cada uno de los Comités a cargo de las entidades líderes de la estrategia.</p>	

Analizando el cuadro anterior se evidencia que los indicadores se encuentran cumplidos en su programación, sin embargo se debe tener en cuenta que aunque en el indicador PEI “Socializaciones en estrategia de finanzas ilícitas realizadas en municipios o departamentos Priorizados” del proyecto “Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional”, no fue ejecutado se avanzó en la implementación de la campaña de sensibilización ciudadana sobre la política criminal en su fase III.

## Trazadores Presupuestales

- **Proyecto Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política Criminal a nivel Nacional**

Trazador: Discapacidad e Inclusión Social

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Discapacidad e Inclusión Social	350.000.000	150.000.000	150.000.000	16.692.167	16.692.167
Total distribuido	350.000.000	150.000.000	150.000.000	16.692.167	16.692.167

Trazador: Grupos étnicos-NARP

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Población Afrocolombiana	455.000.000	200.000.000	0	0	0
Total distribuido	455.000.000	200.000.000	0	0	0

Trazador: Indígenas x regionalizar

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
Indígenas x regionalizar	1.600.000.000	370.000.000	370.000.000	0	0
Total distribuido	1.600.000.000	370.000.000	370.000.000	0	0

En el caso del trazador en población afrocolombiana, este no se pudo cumplir en razón a que el convenio previsto con la Universidad Nacional en 2021 por los ítems 36-01 y 80 del Plan Anual de Adquisiciones para la concertación y consulta de las comunidades Negras, Afrodescendientes, Raizales y Palenqueras (NARP), no se alcanzó a suscribir, no obstante su radicación en contratación.

En los casos de inclusión e indígenas se suscribieron los contratos respectivos con los compromisos presupuestales alcanzados en registro, se encuentran pendientes los desembolsos, ya que quedaron como cuentas por pagar y serán realizados en el transcurso del mes de marzo.

### ➤ Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional

Es importante señalar que la dependencia manifestó que por error humano esta, diligenció en el sistema de manera equivocada el monto ejecutado en el trazador presupuestal, ya que debió haber modificado tanto el monto de apropiación vigente como los valores ejecutados, por lo cual las cifras en el sistema no son las correctas, por tal motivo se colocará un incidente ante la mesa de ayuda del SPI con el fin de ajustar dichas cifras correctamente. Estas diferencias fueron manifestadas por la OAP en la respectiva revisión de los datos registrados por la dependencia en el sistema SPI, en el marco del seguimiento que efectúa mensualmente esta Oficina Asesora.

En este orden de ideas, en la revisión definitiva por parte de la dependencia de los Registros Presupuestales se determinó la relación con el compromiso de construcción de paz, dando como resultado que se tuvo una ejecución de recursos mayor a la apropiación

vigente evidenciada en el SPI, situación que debe ser ajustada desde el sistema SUIFP y posterior al cierre para este proceso se debe contar con una autorización del DNP para realizar dicha modificación.

Se participa en el ítem “3.4.3. Solución al fenómeno de producción y comercialización de narcóticos”; teniendo como estrategias, ejecución y resultados las siguientes:

- 4.3.3.1. Judicialización Efectiva: En este punto específico se ejecutaron \$ 266.504.318,00 a través de la Se realización de 12 contratos (Ctos N° 239, 240, 381, 387, 393, 427, 434, 545, 559, 598, 611, 0667) de personas naturales que aportan a la ejecución de los indicadores D297 y D298 de la política transversal "Construcción de Paz"
- 4.3.3.2. Estrategia contra los activos involucrados en el narcotráfico y el lavado de activos: o En este se punto específico se ejecutaron \$ 161.812.600,00 a través de la contratación N°. 0146 y N° 0227 de 2021 (contrato y adición + prórroga) de dos profesionales que aporta a la ejecución del indicador 304 de la política transversal "Construcción de Paz"

Cabe resaltar que esta Oficina Asesora realizó trabajo telefónico y mediante correo electrónico solicitando a la dependencia ajustar las cifras conservando coherencia entre las cifras registradas en el sistema frente al documento soporte antes y posterior al cierre del sistema SPI.

En virtud de lo anterior, estas son las cifras registradas actualmente en el sistema:

Trazador: Construcción de paz

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
4. Solución al problema de las drogas - 4.3. Solución al fenómeno de producción y comercialización de narcóticos	628.000.000	384.015.350	268.192.400	194.154.400	194.154.400
Total distribuido	628.000.000	384.015.350	268.192.400	194.154.400	194.154.400

Estas son las cifras correctas apropiadas y ejecutadas al finalizar la vigencia

Trazador: Construcción de paz

Categoría	Apropiación inicial	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	Pagos
4. Solución al problema de las drogas - 4.3. Solución al fenómeno de producción y comercialización de narcóticos	628.000.000	428.316.918	428.316.918	428.316.918	428.316.918
Total distribuido	628.000.000	428.316.918	428.316.918	428.316.918	428.316.918

## AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2021, el proyecto “Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política criminal a nivel Nacional” contó con una apropiación de \$2.987 millones, monto equivalente al 7,46% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia. Así

mismo el proyecto “Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional” contó con apropiación de \$2.100 millones, valor equivalente al 5,25% de la asignación de los proyectos de inversión del Ministerio. El monto correspondiente al proyecto “Implementación del enfoque diferencial étnico en las condiciones de reclusión y tratamiento resocializador por Nacional” por valor de \$171.586.000 refiere a un pago de vigencias expiradas.

Los movimientos presupuestales de estos rubros, se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política criminal a nivel Nacional	2.987.192.153,00	2.083.934.720,00	69,76%	1.678.378.973,00	56,19%
Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional	2.100.000.000,00	1.670.662.433,00	79,56%	1.537.114.433,00	73,20%
Implementación del enfoque diferencial étnico en las condiciones de reclusión y tratamiento resocializador. Nacional	171.586.000,00	171.586.000,00	100%	171.586.000,00	100%

Frente a la ejecución presupuestal, el porcentaje de avance se calcula con los compromisos, ello en razón a que una vez se desembolsen las cuentas por pagar, se alcanzará por obligados y pagos el nivel de ejecución de los mismos.

Los recursos que no se lograron ejecutar en su totalidad, se justifica en las siguientes actividades:

Frente a los dos proyectos de inversión, los ítems de contratación que no se pudieron llevar a registro presupuestal y perfeccionamiento contractual se dieron en razón a que, por efectos de negociaciones, identificación de proveedores o posibles socios para convenios, productos, entregables y tiempos de ejecución, no fue posible la realización de los convenios, los cuales se trasladaron para su ejecución y suscripción en la vigencia 2022.

Por otra parte las terminaciones anticipadas, algunas variables contractuales que no son posibles de prever generaron saldos resultantes de dichos tipos de interrupciones contractuales, y en su efecto resultaba complejo un ejercicio de reprogramación; finalmente en el caso de viáticos y gastos de viaje, si bien se procura desde la dependencia hacer un análisis juicioso en la definición de apropiación y programación de recursos, los efectos aún vigentes de la pandemia Covid 19 impidieron la realización de algunos traslados, visitas y eventos, en efecto debieron ser cancelados, no programados o efectuados de manera virtual.

Proyecto **Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política criminal a nivel Nacional**, recursos que no se pudieron ejecutar:

- Universidad Nacional: 341 millones ítems 36-01 y 80 Concertación y consulta de las comunidades Negras, Afrodescendientes, Raizales y Palenqueras (NARP), el proceso se

alcanzó a radicar en contratación pero no se logró ejecutar por tiempos en la ejecución del contrato, por tanto, se suspendió el proceso contractual.

- Armonización y la conciliación del texto final del instrumento normativo de regulación de las condiciones de reclusión y resocialización de la población indígena privada de la libertad. 200 millones. Previsto a ejecutarse en 2022. **Nota:** No obstante las aclaraciones solicitadas por la OAP frente a los recursos no ejecutados, no es clara la justificación para la no ejecución de la actividad y su traslado a la vigencia 2022.
- Saldos producto de terminaciones anticipadas o no ejecutados en bolsas de tiquetes o viáticos.

Si bien en el caso del producto de “Servicio de asistencia técnica de enfoques diferenciales en los sistemas penales”, en la actividad “Apoyar técnicamente a las organizaciones en temas de privación de la libertad, resocialización e inclusión social con enfoque diferencial” no se pudo realizar el convenio que permitiera la “Cooperación mutua y unión de esfuerzos para el fortalecimiento de los procesos de diálogo intercultural, articulación institucional y coordinación administrativa entre autoridades indígenas, autoridades judiciales y las entidades del Sistema Nacional Penitenciario y Carcelario para la formulación de la estrategia de fortalecimiento a los Centros de Armonización y la conciliación del texto final del instrumento normativo de regulación de las condiciones de reclusión y resocialización de la población indígena privada de la libertad.”; la Dirección de Política Criminal y Penitenciaria realizó importantes esfuerzos a través de otros mecanismos y medios de difusión y participación como el caso del apoyo a organizaciones étnicas asociadas a privaciones de libertad.

**Proyecto Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional**, recursos que no se pudieron ejecutar:

- Caja de herramientas y una campaña para la divulgación de los lineamientos de prevención de la violencia sexual. (192.332.400)
- Campaña de sensibilización ciudadana frente al lavado de activos (130 millones)
- Saldos producto de terminaciones anticipadas o no ejecutados en bolsas de tiquetes o viáticos

Vale la pena señalar que si bien en el caso del producto “Servicio de asistencia técnica en prevención del delito” y específicamente en la actividad “Definir e implementar campañas de concientización y sensibilización en temas de prevención del delito y de fenómenos criminales” no fue posible la realización de “Socializaciones en estrategia de finanzas ilícitas realizadas en municipios o departamentos priorizados”, por tiempos contractuales e imposibilidades adicionales de composición y criterios asociados a la campaña, la Dirección de Política Criminal y Penitenciaria realizó importantes esfuerzos a través de otros mecanismos y medios de difusión y participación como el caso de la implementación de la campaña de sensibilización ciudadana sobre la política criminal en su fase III que permitieran dar cumplimiento a las metas establecidas en los indicadores de producto aun

cuando no se ejecutaran la totalidad de los recursos asignados, con lo cual existe un compromiso decidido para que en 2022 se realice un cumplimiento total en la realización de estas contrataciones.

Frente al proyecto **Implementación del enfoque diferencial étnico en las condiciones de reclusión y tratamiento resocializador. Nacional**, Finalizó trámite administrativo para el pago al CRIC de vigencias expiradas en el marco del convenio 372 de 2019; con Resolución del Ordenador del Gasto y Certificación del Ministro con fecha 30 de noviembre además de contar con CDP el 05 de noviembre para amparar pago; Desembolso 06 de diciembre.

**Nota:** Es importante resaltar que la Oficina Asesora de Planeación realizó trabajo telefónico y mediante correo electrónico con la dependencia solicitando ampliación de los datos detallados del causal para la no ejecución de los recursos y actividades de la vigencia 2021.

## AVANCE DE GESTIÓN

### ➤ Proyecto Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política criminal a nivel Nacional

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Contratos suscritos Unidad de medida: Número	20%	35	35	100%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Número	20%	5	5	100%
Informes presentados Unidad de medida: Número	60%	12	12	100%

**Contratos suscritos:** Se realizaron 35 contratos financiados por el proyecto.

**Reuniones de seguimiento realizadas:** 2 reuniones de seguimiento en para la elaboración de exposición de motivos del proyecto de ley SRPA - CIA. Reunión de seguimiento T 762 con INPEC, USPEC, MJD para la medición de DDHH en los ERON Sesión de trabajo exposición de motivos del proyecto de ley SRPA - CIA. -Sesión del Comité Interdisciplinario del sistema penitenciario y carcelario.

**Informes presentados:** Se presentaron 12 informes periódicos en relación con el avance SPI del proyecto incluyendo diciembre.

### ➤ Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Contratos suscritos Unidad de medida: Número	30%	29	29	100%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Número	20%	5	5	100%
Informes presentados Unidad de medida: Número	50%	12	12	100%

**Contratos suscritos:** Se realizaron 29 contratos financiados por el proyecto.

**Reuniones de seguimiento realizadas:** Se realizaron 5 sesiones técnicas y de seguimiento con Comités Departamentales que se encuentra en la etapa 2 de la estrategia ARTICULAR+PREVENIR=FUTURO SEGURO.

**Informes presentados:** Se presentaron 12 informes periódicos en relación con el avance SPI del proyecto incluyendo diciembre.

Frente a los indicadores de gestión estos tuvieron un cumplimiento del 100% de las metas programadas.

## **OBSERVACIONES DE LA SEGUNDA REVISION, POSTERIOR AL CIERRE – POLITICA CRIMINAL**

En la fecha Jueves 10 de febrero de 2022 mediante correo electrónico y trabajo telefónico realizado el lunes 14 de febrero de 2022, fueron remitidas las observaciones a la Dirección de Política Criminal enunciadas a continuación, con el fin estas fueran ajustadas, aclaradas o ampliadas, sin embargo, considerando que el documento ya no puede ser cargado en el sistema después de la fecha de cierre, se requirió a la dependencia modificar el documento y remitirlo a esta Oficina Asesora, toda vez que se contaba con dichos datos como insumo para la consolidación del documento en word final de los resultados de la vigencia 2021, el cual es socializado y publicado en la página WEB de la entidad siendo de consulta para la ciudadanía y los diferentes entes de control.

Cabe anotar que durante toda la vigencia 2021, la OAP realizó un acompañamiento a la dependencia, mencionando las observaciones mensuales antes y después del cierre del sistema por parte DNP, propendiendo porque estas fueran ajustadas oportunamente y los datos fueran de calidad, no obstante finalizó la vigencia sin tenerse en cuenta dichas alertas y con errores en el registro de la información que posterior al cierre ya no pueden ser corregidas.

**Nota:** Se debe tener en cuenta que la información registrada en el sistema mensualmente se realizó sobre el 5to día hábil del mes siguiente al finalizado, siendo este el día de cierre del sistema SPI por parte del DNP, lo cual imposibilitó que la Oficina Asesora de Planeación en el marco de su función de realizar seguimiento a la información registrada de los proyectos de inversión en ejecución, realizara una revisión oportuna de los datos cargados obstaculizando la generación de las respectivas observaciones a corregir antes del cierre del mismo, no obstante que cada mes la OAP envía correo a las dependencias indicando que la información debe ser registrada máximo el 3er día hábil al mes finalizado y enuncia

los ítem's a tener en cuenta de los avances del mes inmediatamente anterior propendiendo por la calidad y oportunidad de la información.

Proyecto "**Optimización de los sistemas penales en el marco de la Política criminal a nivel Nacional**":

En el documento de avance mensual, frente al producto documentos normativos, no es claro en el resultado final cual es el contenido del documento, su insumo ni su finalidad. Por favor ampliar la información.

Correspondiente a los indicadores de Sinergia y del PEI, en la última columna "Indicador de producto relacionado" en esta se debe indicar el producto de la cadena de valor con el cual se relacionan respectivos indicadores.

En el documento de avance mensual, en el ítem financiero no se justifica el por qué no fueron ejecutadas las actividades enunciadas. Por favor realizar dicha explicación.

La información de los trazadores presupuestales relacionados en el sistema no coincide con la información registrada en el documento de avance mensual.

Adicionalmente no se justifica la no ejecución de los recursos asignados para la vigencia en los trazadores presupuestales, por favor realizar la explicación respectiva. **Nota:** En trabajo telefónico y correo electrónico con la dependencia se logró concertar que las cifras registradas por esta, en el sistema no son las correctas, diferencia que evidenció la OAP en su proceso de verificación de la información y que fue evidenciado a la dirección con el fin de ser ajustadas.

Proyecto de inversión "**Fortalecimiento de la prevención del delito en el marco de la política criminal a nivel Nacional**":

Frente al indicador de producto "Documentos de investigación realizados" contaba con una meta de 3, de los cuales se realizaron 2, por lo cual se solicita ampliar en el documento de avance mensual cual fue el documento no elaborado y la debida la justificación para el no cumplimiento del mismo.

Correspondiente a los indicadores del PEI, en la última columna "Indicador de producto relacionado" en esta se debe indicar el producto de la cadena de valor con el cual se relacionan respectivos indicadores.

En el documento de avance mensual, en el ítem financiero no se justifica el por qué no fueron ejecutadas las actividades enunciadas. Por favor realizar dicha explicación. **Nota:** Esta justificación quedo corta en los datos requeridos que permitieran contar con la claridad del porqué de las actividades y recursos no ejecutados en la vigencia

Se considera justificar en el documento de avance mensual la diferencia entre el avance financiero y el avance físico, toda vez que su relación es directa y no es coherente que se ejecuten recursos por debajo del 70% en compromisos y los indicadores de producto sean cumplidos en su totalidad al 100%.

La información de los trazadores presupuestales relacionados en el sistema no coincide con la información registrada en el documento de avance mensual.

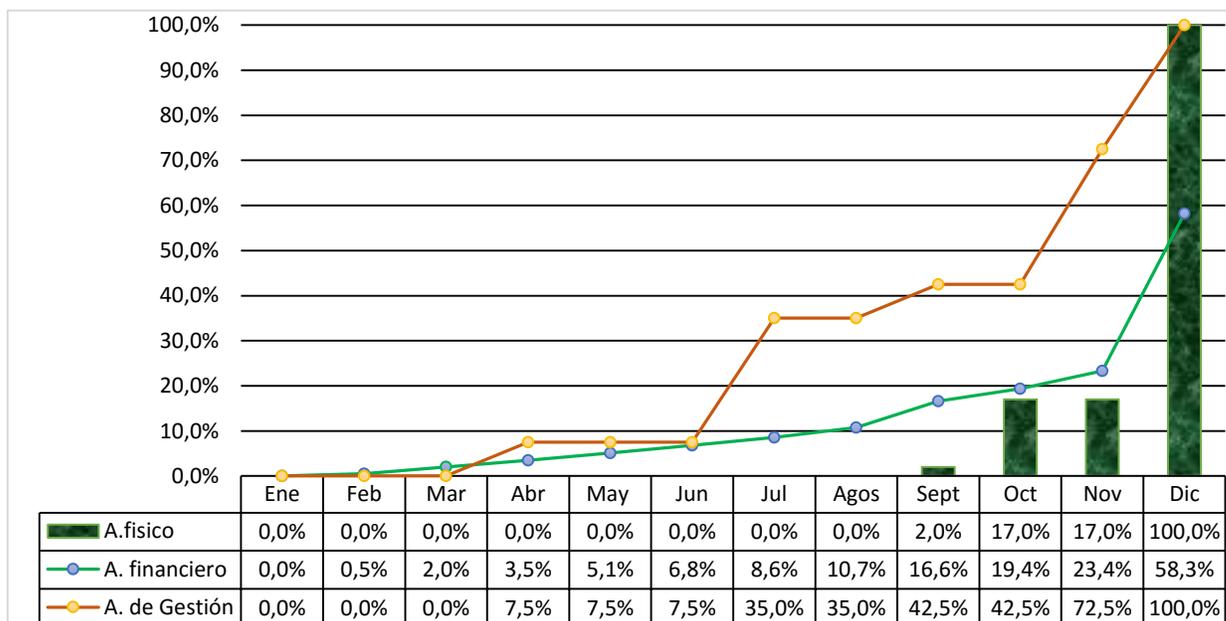
## 2.3. DESPACHO DEL MINISTRO

El Despacho del Ministro, cuenta con una dirección que en la vigencia 2021 ejecutó 1 proyecto de inversión cuya apropiación fue por la cifra de \$ 5.725 millones, monto que represento el 14,30% del presupuesto de inversión del Ministerio.

### 2.3.2 DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAS Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN EN JUSTICIA

La Dirección de Tecnologías y Gestión de la Información en Justicia para la vigencia 2021 tuvo a cargo un (1) proyecto de inversión por un valor total de \$ 5.725.197.748, los cuales representaron el 14,30% del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación se presenta el proyecto y la ejecución por parte de la dirección.

**Grafica No 8**  
Evolución porcentual del proyecto



## AVANCE FÍSICO

El porcentaje de avance físico al finalizar la vigencia por parte de la dependencia fue del 100% frente a las metas establecidas en los indicadores de producto, el comportamiento del mismo frente a los productos programados es el siguiente:

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre 31 2021	% Avance físico por producto
Fortalecimiento de la gestión tecnológica con enfoque de investigación, desarrollo e innovación para el mejoramiento del acceso a la Justicia a nivel Nacional	Servicios de Información actualizados	Sistemas de información actualizados	3	3	100,00%
	Servicios de Información implementados	Sistemas de información implementados	3	3	100,00%
	Servicios tecnológicos	Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología	48	48	100,00%
	Documento para la Planeación Estratégica en TI	Documentos para la Planeación Estratégica en TI	5	5	100,00%

La dependencia finalizó la vigencia con el cumplimiento al 100% de los indicadores de producto, obteniendo los productos programados en ejecución de los recursos asignados.

### Articulación indicadores de producto con el Plan Estratégico Institucional

Con el producto de servicio de información actualizada del proyecto, se apoyan acciones encaminadas a lograr la implementación de la política de gestión del conocimiento y la innovación, propuesta en el Plan Institucional.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Afianzar una gestión institucional innovadora y ética, soportada en el desarrollo humano y la participación ciudadana	Medición la Política de gobierno digital implementada en el MJD	90	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Socialización, aprobación por comité de gestión del documento – Plan de Transformación Digital del Ministerio de Justicia y el Derecho según el Marco de Transformación Digital que especifica Mintic.</li> <li>o Consolidación y socialización del documento – Informe de ejecución de la Política de Gobierno Digital.</li> <li>o Consolidación del documento Informe de Ejecución del Modelo de Arquitectura empresarial donde se evalúa el estado actual de cumplimiento de los dominios y sus lineamientos.</li> <li>o Socialización de la herramienta de autodiagnóstico FURAG para la Política de Gobierno Digital para valoración del estado actual en cada uno de os ítems, como también el plan de mejora. Consolidado en el documento – Informe de Ejecución de la Política de Gobierno Digital.</li> <li>o Actualización y socialización del documento Política TI.</li> </ul>	Indicador de producto “Servicios de información actualizados”

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
	Medición de la Política de Gestión del conocimiento y la innovación implementada en el MJD	82	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ajustes a la propuesta del modelo y marco metodológico de Investigación, desarrollo e innovación.</li> <li>○ Informe de avances del sistema de alertas de los proyectos de innovación.</li> <li>○ Ajustes a la propuesta de política de I+D+i.</li> <li>○ Ajustes para el plan para implementar la norma NTC ISO 5801.</li> <li>○ Informe sobre las actividades realizadas del plan de acción y cronograma de estrategias de inclusión del Ministerio y las entidades adscritas en el ecosistema digital y de innovación.</li> <li>○ Informe sobre las actividades realizadas del plan de acción y cronograma de estrategias de colaboración y participación ciudadana.</li> </ul>	

Analizando el cuadro anterior se evidencia que los indicadores finalizaron a vigencia realizando las diferentes actividades que permitieron dar un cumplimiento al 100% con los indicadores programados.

## AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2021, el proyecto “Fortalecimiento de la gestión tecnológica con enfoque de investigación, desarrollo e innovación para el mejoramiento del acceso a la Justicia a nivel Nacional” contó con una apropiación de \$5.725 millones, monto equivalente al 14,30% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia.

Los movimientos presupuestales de este rubro, se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Fortalecimiento de la gestión tecnológica con enfoque de investigación, desarrollo e innovación para el mejoramiento del acceso a la Justicia a nivel Nacional	5.725.197.748,00	4.598.709.948,85	80,32%	3.335.658.839,26	58,26%

Frente a la ejecución presupuestal, el avance de los compromisos alcanza un valor de 80,32% respecto del total de la apropiación y corresponden a los contratos suscritos para el desarrollo de productos, bienes y Servicios de TI en 2021.

El valor de las obligaciones y los pagos acumulados al mes de diciembre de 2021 corresponde a los pagos de los contratos de prestación de servicios profesionales para desarrollo y pagos realizados con cargo a los contratos de apoyo la estrategia de uso y apropiación, implementación del Chatbot, actualización del sistema integral y actualización del sistema de gestión documental y la implementación del sistema Digiturno y el nuevo sistema de nómina y la adquisición de servicios de nube, alcanzando este indicador financiero un valor de 58,3% de ejecución.

El recurso faltante que permitiría igualar el valor de los compromisos con cargo al proyecto es por el monto de \$1.263.051.109,59, valor pendiente de pago en la vigencia 2022, el cual se encuentra contemplado en rezagos presupuestales constituidos por cuentas por pagar que se recibieron a final de diciembre de 2021, dado que no se alcanzaron a desembolsar con corte a 31 de Diciembre. Los valores de las reservas presupuestales fueron constituidas a raíz de las consecuencias de la pandemia que originaron desabastecimiento de Chips a nivel mundial y el retraso en los puertos marítimos, lo que origino prorrogas para los cierres de contratos, que involucran pagos pendientes en la adquisición de sala de audiencias, la creación de módulo de contratos y analítica sobre EPX y el servidor de SUIN-Juriscol, sin embargo, estos no afectan la obtención de los productos, esta situación se encuentra debidamente soportada por los fabricantes de los equipos y documentado en las modificaciones de los contratos prorrogados, lo anterior permitió alcanzar las metas físicas contempladas en el proyecto, no obstante algunos contratos continúan con obligaciones pendientes que se deben finiquitar en 2022 con el debido pago.

La diferencia entre los indicadores financieros (compromisos, obligaciones y pagos) comparados con los indicadores físico y de gestión, que se encuentran en 100%, corresponde a los recursos que quedaron sin comprometer \$ 1.126.487.799,15 producto de los ahorros obtenidos en los procesos de contratación por subasta inversa, y a que se reprogramó el desarrollo del sistema único de Información Normativa SUIN-JURISCOL para iniciar en la vigencia 2022 y en su lugar en el año 2021 el producto que se trabajó fue la adquisición del software de Nómina Kactus, el cual es de menor costo que el desarrollo de SUIN-JURISCOL, pero atiende la necesidad de gestión humana que resultaba prioritaria iniciar en 2021 para la transformación digital de la entidad.

En este orden de ideas, tanto los indicadores de gestión (reuniones, informes y seguimientos), como indicadores físicos obtuvieron el 100% programado, pero los indicadores financieros deben seguirse gestionando en la vigencia 2022 hasta que el valor de los compromisos, obligaciones y pagos se encuentren en el mismo avance de ejecución, dejando en cero pesos los rezagos presupuestales.

## **AVANCE DE GESTIÓN**

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Estudios de satisfacción de usuario realizado Unidad de medida: Número	30%	1	1	100%
Reuniones de seguimiento realizadas Unidad de medida: Número	30%	4	4	100%
Informes presentados Unidad de medida: Número	40%	2	2	100%

Frente a los indicadores de gestión, estos finalizaron la vigencia con cumplimiento al 100%

**Estudios de satisfacción de usuario realizado:** Este indicador registra la evaluación anual de la satisfacción del cliente final frente a los proyectos liberados en producción teniendo en cuenta los objetivos planteados para cada proceso de mejora. En el mes de octubre se realizaron las encuestas y consolidaron los resultados y en el mes de noviembre se realizó la socialización de los mismos, con esta medición se cumple el 100% de la meta programada.

**Reuniones de seguimiento realizadas:** El avance realizado a la fecha corresponde a las 4 reuniones de seguimiento: la reunión del primer trimestre se realizó en abril, la segunda reunión de seguimiento del segundo trimestre se realizó en Julio de 2021, la tercera reunión de seguimiento realizada se efectuó el 30 de septiembre y la cuarta reunión final realizada en el mes de diciembre de 2021. Lo anterior completa las 4 reuniones de seguimiento programadas para completar el 100% de la meta programada.

**Informes presentados:** Este indicador registra el avance semestral de la gestión efectuada para la consecución de los productos (bienes y servicios objeto de este proyecto), el avance registrado corresponde a un 50% representando en el informe de gestión del primer semestre de 2021 y un 50% representado en el segundo informe presentado en el mes de diciembre de 2021, para un total de 2 informes que cubren el 100% de la meta programada.

## OBSERVACIONES DE LA SEGUNDA REVISION, POSTERIOR AL CIERRE

En la fecha viernes 11 de febrero de 2022, fueron remitidas las observaciones a la Dirección de Tecnologías y Gestión de la Información en Justicia enunciadas a continuación, con el fin estas fueran ajustadas, aclaradas o ampliadas, sin embargo, considerando que el documento ya no puede ser cargado en el sistema después de la fecha de cierre, se requirió a la dependencia modificar el documento y remitirlo a esta Oficina Asesora, toda vez que se contaba con dichos datos como insumo para la consolidación del documento en word final de los resultados de la vigencia 2021, el cual es socializado y publicado en la página WEB de la entidad siendo de consulta para la ciudadanía y los diferentes entes de control.

**Financiero:** Frente al ítem financiero en el documento de avance mensual se debe ampliar la información detallando los recursos no comprometidos a que corresponden, cuáles fueron las dificultades que no permitieron la ejecución de los mismos.

Se considera justificar en el documento de avance mensual la diferencia entre el avance financiero y el avance físico y de gestión, toda vez que su relación es directa y no es claro

cómo se ejecutaron recursos por debajo del 80% en compromisos y los indicadores de producto y gestión fueron cumplidos en su totalidad al 100%.

**Indicadores PEI:** En los indicadores de PEI, en la columna de avance por favor especificar cuál fue el porcentaje o avance cuantitativo adicionalmente al cualitativo ya descrito.

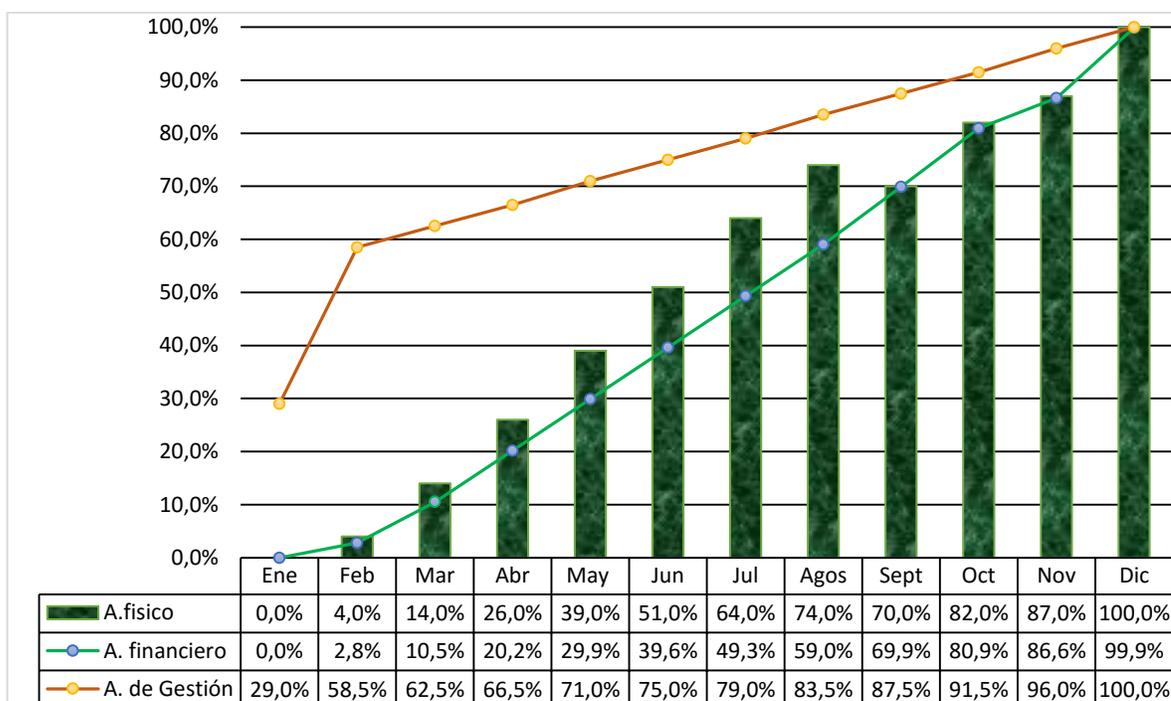
## 2.4 SECRETARIA GENERAL

La Secretaria General, en la vigencia 2021, tuvo a cargo 2 proyectos de inversión, cuya apropiación ascendió a la cifra de \$2.669 millones, monto que representa el 6,67% del presupuesto de inversión del Ministerio.

### 2.4.1. GRUPO DE GESTION DOCUMENTAL

El Grupo de Gestión Documental en la vigencia 2021 contó con un (1) proyecto de inversión a su cargo, cuya apropiación presupuestal fue por valor de \$269.360.936 cifra que representó el 0,67 % del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación se presenta la información general del proyecto, ejecución presupuestal y resultados con corte al 31 de diciembre de 2021.

**Grafica No 9**  
Evolución porcentual del proyecto



El proyecto culminó la vigencia con un avance de físico, financiero y de gestión equitativo, conforme a las actividades realizadas en el transcurso de la vigencia.

## AVANCE FISICO

El comportamiento del avance físico frente a los productos programados fue el siguiente:

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Diciembre 31 2021	% Avance físico por producto
Diseño e implementación de un modelo de gestión documental y administración de archivos en el Ministerio de Justicia y del Derecho Bogotá	Servicio de implementación Sistemas de Gestión	Documentos de lineamientos técnicos realizados	1,00	1,0000	100,00%

La ejecución del proyecto de inversión con corte a 31 de diciembre, evidencia un cumplimiento del 100% cumpliendo con la ejecución de las actividades que permitieron materializar el total del producto programado.

### Articulación indicadores de producto con los Indicadores de Planeación Estratégica

La siguiente tabla permite evidenciar la articulación existente entre el Objetivo estratégico, indicador y meta del PEI con los indicadores de producto del proyecto.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Avance	Indicadores de producto del proyecto articulados
Pacto de cero tolerancia a la corrupción y a la falta de transparencia	Política de Gestión Documental implementada en el MJD	100%	98,1%	Indicador de producto "Documentos de lineamientos técnicos realizados"
	Plan de preservación digital a largo plazo elaborado e implementado	100%	100%	

Frente al indicador "Política de Gestión Documental implementada en el MJD", la meta para la vigencia se contempló en 100% y frente a los resultados del FURAG obtenidos se establece que, como parte de la Dimensión 5 Información y Comunicación, se contó con un incremento de 6.3% con respecto a la vigencia 2018.

Frente al indicador "Plan de preservación digital a largo plazo elaborado e implementado", se obtuvo un avance del 100% para el periodo reportado

## AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2021, el proyecto “Diseño e implementación de un modelo de gestión documental y administración de archivos en el Ministerio de Justicia y del Derecho Bogotá” contó con una apropiación de \$269 millones, monto equivalente al 0,67% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia.

Los movimientos presupuestales de este rubro, se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Diseño e implementación de un modelo de gestión documental y administración de archivos en el Ministerio de Justicia y del Derecho Bogotá	269.360.936,00	269.042.631,00	99,88%	269.042.631,00	99,88%

Frente a la ejecución presupuestal, por concepto de compromisos y obligaciones se logró una ejecución del recursos del 99,88 manteniendo un avance equitativo físico, presupuestal y de gestión, cumpliendo con la entrega de los productos oportunamente y evitando pérdida de apropiación al finalizar la vigencia.

Los recursos ejecutados corresponden al pago de contratos de prestación de servicios Profesionales y de apoyo a la gestión.

## AVANCE DE GESTIÓN

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Porcentaje De Personal Calificado Contratado Unidad de medida: Porcentaje	50%	50	50	100%
Porcentaje De Implementación Del Sistema De Gestión Documental Institucional Unidad de medida: Porcentaje	50%	70	70	100%

Frente a los indicadores de gestión, estos se culminaron la vigencia con un cumplimiento del 100%

**Porcentaje De Personal Calificado Contratado:** Se contrató el 100% del personal calificado, así: (1) Profesional Grado-6 (2) Profesional Grado-4, (1) Técnico Grado-5, (2) Técnicos Grado-4, (1) Técnico Grado-3 y (1) Técnico Grado-1

**Porcentaje de Implementación del Sistema de Gestión Documental Institucional:** A 31 de diciembre de 2021, se cuenta con un avance en la Implementación del Sistema de Gestión Documental Institucional en un 100%, toda vez que se dio cumplimiento a los planes de trabajo, con las especificaciones técnicas y de calidad requeridas para su implementación correspondiente a la sumatoria ponderada de las actividades que componen el sistema proyectadas para el periodo de ejecución reportado.

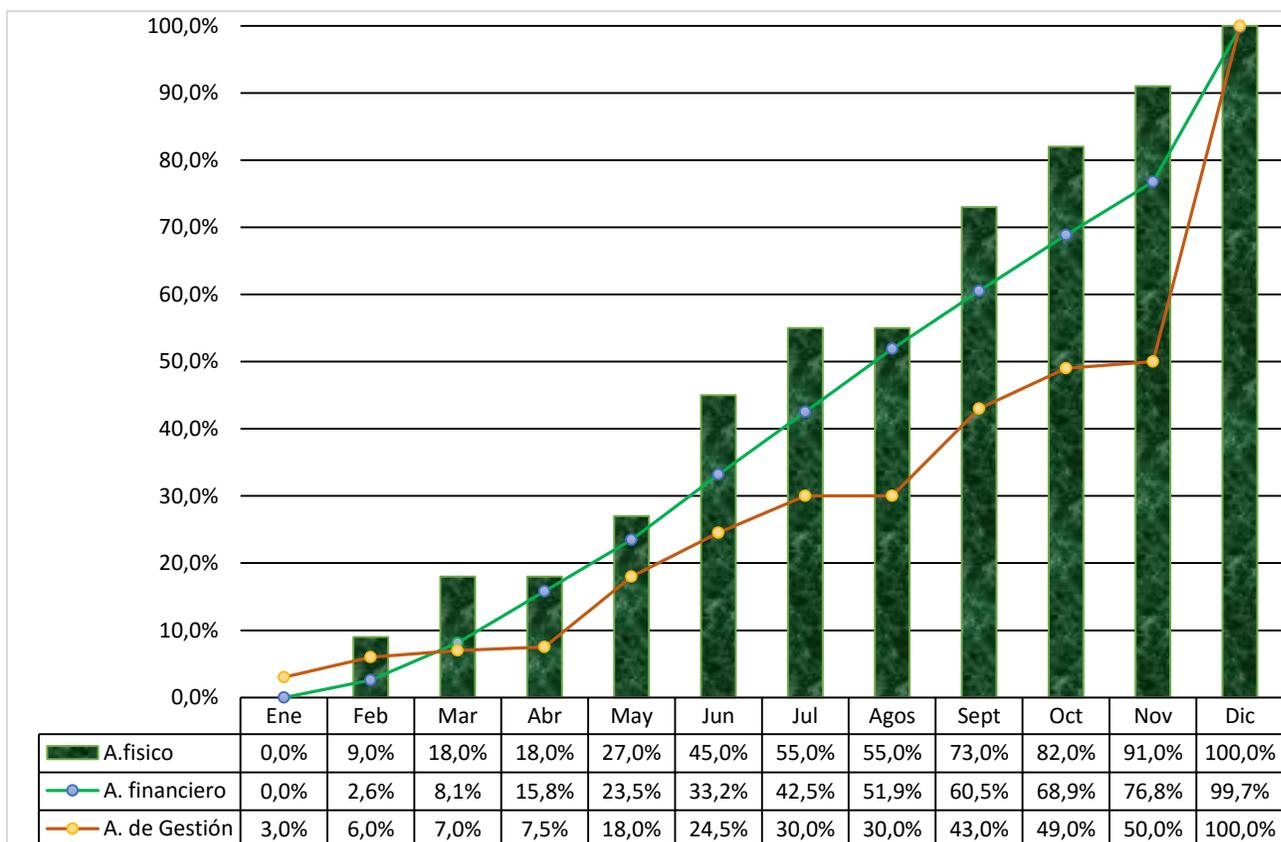
**Nota Importante:** Por la magnitud de la documentación existente, aún persiste el rezago de información física y electrónica, a pesar de que se ha venido interviniendo

archivísticamente desde el proyecto de inversión ejecutado hasta la vigencia 2021, por lo anterior se decide realizar la reformulación del proyecto de inversión para la vigencia 2022 el cual pretende el fortalecimiento de la gestión documental de la entidad, basado en la estructuración metodológica de procesos, procedimientos e instrumentos orientados a la normalización de los diferentes repositorios de información electrónica, garantizando un mejoramiento continuo y sostenido de la oferta de servicios archivísticos de la Entidad.

## 2.4.2. OFICINA ASESORA DE PLANEACION – SECRETARIA GENERAL

La Oficina Asesora de Planeación con la Secretaria General para la vigencia 2021 contó con un (1) proyecto de inversión a su cargo, cuya apropiación presupuestal se encontró por valor de \$2.400.000.000 cifra que representó el 6 % del presupuesto total de Gastos de Inversión asignados al Ministerio de Justicia y del Derecho, a continuación se presenta la información general del proyecto, ejecución presupuestal y resultados con corte al 31 de diciembre.

**Grafica No 10**  
**Evolución porcentual del proyecto**



## AVANCE FISICO

El comportamiento del avance físico frente a los productos programados es el siguiente:

Proyecto	Producto	Indicador de Producto	Meta	Avance Septiembre 30	% Avance físico por producto
Mejoramiento de la eficiencia institucional del MJD para el fortalecimiento del acceso a la justicia a nivel Nacional	Servicio de Implementación Sistemas de Gestión	Sistema de Gestión implementado	0,33	0,33%	100%
		Secundario: Informe final de implementación	1	1	100%

La ejecución del proyecto de inversión con corte a 31 de diciembre, muestra un cumplimiento del 100%, evidenciando la realización de los procesos contractuales y ejecución de las actividades, que permitieron materializar el total del producto programado, oportuna y eficazmente.

### Articulación indicadores de producto con los Indicadores de Planeación Estratégica

La siguiente tabla permite evidenciar la articulación existente entre el Objetivo estratégico, indicador y meta del PEI con los indicadores de producto del proyecto.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta vigencia	Indicadores de producto del proyecto articulados
Fortalecer el sistema de justicia para que sea accesible, oportuno y cercano al ciudadano	Lineamientos de ajuste metodológico para la implementación y seguimiento del Plan Decenal del Sistema Nacional de Justicia	1	Indicador de producto "Servicio de Implementación Sistemas de Gestión". Cumplido
Afianzar una gestión institucional innovadora y ética, soportada en el desarrollo humano y la participación ciudadana.	Medición del Índice de Desempeño Institucional	87	
	Medición de la política de Planeación Institucional implementada en el MJD	84	

El avance de los indicadores se reporta anualmente, por lo cual no se registra avance en la fecha de corte.

### AVANCE FINANCIERO

Para la vigencia 2021, el proyecto "Mejoramiento de la eficiencia institucional del MJD para el fortalecimiento del acceso a la justicia a nivel Nacional" contó con una apropiación de \$2.400 millones, monto equivalente al 6% del total de la asignación de inversión del Ministerio de Justicia.

Los movimientos presupuestales de este rubro, se relacionan a continuación:

PROYECTOS	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS - SIIF	% COMPROMISOS/ APR. VIGENTE	OBLIGADOS -SIIF	% OBLIGADOS/ APR. VIGENTE
Mejoramiento de la eficiencia institucional del MJD para el fortalecimiento del acceso a la justicia a nivel Nacional	2.400.000.000	2.392.500.268,00	99,69%	2.392.500.268,00	99,69%

Frente a la ejecución presupuestal, con corte a 31 de diciembre se ejecutaron recursos por concepto de compromisos y obligaciones, por un monto de \$2.392.500.268 siendo esto el 99,69% del valor total asignado, cumpliendo con la entrega de los productos oportunamente y evitando perdida de apropiación al finalizar la vigencia.

## AVANCE DE GESTIÓN

Indicador	Peso	Meta	Avance	Cumplimiento
Estudios y consultorías realizadas Unidad de medida: Número	40%	3	3	100%
Eventos de participación realizados Unidad de medida: Número	10%	1	1	100%
Informes presentados Unidad de medida: Número	50%	300	300	100%

Frente a los indicadores de gestión, estos culminaron la vigencia con un cumplimiento del 100% en su programación.

## Observaciones Generales

Durante las respectivas revisiones mensuales, estas son las recomendaciones y observaciones realizadas a nivel general:

### Información registrada en el sistema

**General:** Se recomienda especificar el avance en las casillas de observaciones tanto de **actividades como de productos**, siendo coherente en la especificación de la información, toda vez que cada una de las mismas (os) se define con sus propias características, la misma diferenciación se debe evidenciar en los avances registrados. Así mismo la información registrada debe ser diferente a la de los meses anteriores.

**Presupuestal:** Los valores registrados en el sistema sean o no regionalizados frente a los recursos obligados y pagados, deben ser coherentes e iguales a los montos que registra el SIIF en el sistema.

**Trazadores presupuestales:** Se debe registrar la información presupuestal de los recursos ejecutados.

**Gestión:** En las casillas de observaciones se debe registrar el avance cualitativo frente a los indicadores mensual y acumulativo.

### Información en el documento anexo

**General:** Se recomienda continuar estableciendo el avance mensual y el acumulado a la fecha tanto de los productos como de las actividades.

Se solicita enunciar en el documento anexo la justificación de la diferencia entre los avances físico, financiero y de gestión.

Se recomienda tener en cuenta que los documentos anexos de seguimiento a los proyectos deben estar firmados por el Gerente del Proyecto

En el documento anexo es importante justificar, cuando la diferencia del porcentaje entre cada uno de los tipos de avance sea relevante.

**Productos:** Se requiere en el anexo documento de avance mensual registrar la descripción del producto y en qué fecha se tiene programada su entrega. Ejemplo: "Documento de lineamientos técnico" se debe detallar cantidad, alcance, características, etc. Ejemplo: "para los operadores de Justicia en desarrollo de....."

Registrar los avances frente a los productos programados, especificando cuales son las acciones del mes y cuáles son los avances acumulativos a la fecha.

**Actividades:** Se debe especificar el nombre del producto, nombre de la actividad, detallar los avances cualitativos por actividad, con el fin de evidenciar las acciones realizadas con que producto se relacionan

**Financiera:** Se solicita diligenciar los siguientes cuadros, con la información financiera respectiva a nivel de productos y actividades, frente a compromisos y obligaciones considerando que la misma debe coincidir con las cifras registradas por Minhacienda según SIIF.

**Compromisos PND:** Se deben indicar los compromisos a los que apuntan la ejecución del proyecto relacionados con el Plan Nacional de Desarrollo. Si está relacionado con un indicador de Gobierno Sinergia o con un indicador del Plan Estratégico Institucional, se debe indicar con que producto de la cadena de valor del proyecto se encuentra relacionado y su avance cuantitativo y cualitativo.

## RECOMENDACIONES

Se solicita tener presente las alertas generadas por el Departamento Nacional de Planeación remitidas en los primeros 3 días hábiles del mes verificando y ajustando las observaciones en la medida del diligenciamiento de la información en el sistema SPI antes del cierre del mismo, el cual es al 5to día hábil del siguiente al finalizado.

Cabe anotar que durante toda la vigencia 2021, la OAP realizó un acompañamiento a las dependencias, mencionando las observaciones mensuales a corregir antes y después del cierre del sistema por parte DNP, propendiendo porque estas fueran ajustadas oportunamente, los datos fueran de calidad y la información fuera correctamente registrada dado que posterior al cierre no se puede efectuar modificaciones a la misma.

Se concluye señalando que esta oficina asesora con el presente informe pretende evidenciar el seguimiento realizado al comportamiento de la ejecución presupuestal de cada una de las dependencias del Ministerio de Justicia y del Derecho, manifestando las respectivas observaciones a los resultados obtenidos y al registro de la información en el sistema SPI.