



MINISTERIO DE JUSTICIA Y DEL DERECHO

# INFORME DE GESTIÓN PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL- PAI 2024

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN  
ENERO DE 2025

[www.minjusticia.gov.co](http://www.minjusticia.gov.co)



## Tabla de contenido

INTRODUCCIÓN .....	2
RESUMEN DEL ESTADO DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2024.....	3
Cumplimiento por despachos .....	5
Cumplimiento por productos .....	7
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....	9

---

**Ministerio de Justicia y del Derecho**

Sede principal: carrera 9 No. 12C – 10, Bogotá D.C.

Sede Chapinero y correspondencia: calle 53 No. 13 – 27, Bogotá D.C.

Conmutador: (+57) 1 444 31 00

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911170

[www.minjusticia.gov.co](http://www.minjusticia.gov.co)



## INTRODUCCIÓN

En el presente informe, se da cuenta del estado final de ejecución del Plan de Acción Institucional 2024 del Ministerio de Justicia y del Derecho, compuesto por 247 productos a cargo de 20 dependencias, distribuidas en el Despacho del Ministro, la Secretaría General, el Viceministerio de Política Criminal y Justicia Restaurativa y el Viceministerio de Promoción de la Justicia.

En la primera sección, se expone el nivel de cumplimiento de los planes desagregados por despachos y por dependencias, detallando el porcentaje alcanzado al cierre de la vigencia 2024, a partir de los datos cargados en la plataforma Daruma.

Posteriormente, se realiza un análisis del estado final de los productos, de acuerdo con 4 tipologías de cumplimiento: Cumplido, Sin avances, Sobre cumplido y Parcialmente cumplido.

Finalmente, como anexo, se presenta el detalle de los avances cualitativos reportados por las dependencias para los trimestres 1, 2, 3 y 4 de la vigencia 2024.

Este informe de gestión del Plan de Acción, se realiza y publica, en cumplimiento del artículo 74 de la Ley 1474 de 2011 que enuncia “(...) *A partir de la vigencia de la presente ley, todas las entidades del Estado a más tardar el 31 de enero de cada año, deberán publicar en su respectiva página web el Plan de Acción para el año siguiente, en el cual se especificarán los objetivos, las estrategias, los proyectos, las metas, los responsables, los planes generales de compras y la distribución presupuestal de sus proyectos de inversión junto a los indicadores de gestión. A partir del año siguiente, el Plan de Acción deberá estar acompañado del informe de gestión del año inmediatamente anterior.*”

---

**Ministerio de Justicia y del Derecho**

Sede principal: carrera 9 No. 12C – 10, Bogotá D.C.

Sede Chapinero y correspondencia: calle 53 No. 13 – 27, Bogotá D.C.

Conmutador: (+57) 1 444 31 00

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911170

[www.minjusticia.gov.co](http://www.minjusticia.gov.co)

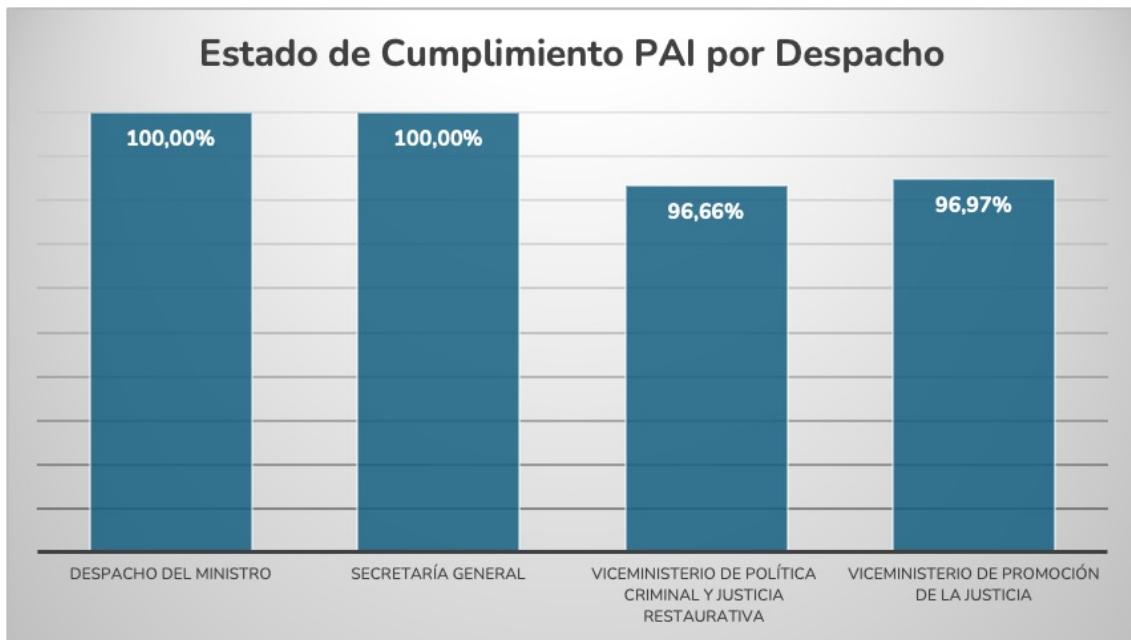
## RESUMEN DEL ESTADO DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2024

El Plan de Acción Institucional – PAI 2024 del Ministerio de Justicia y del Derecho está conformado por 247 productos, desagregados en los 4 despachos que conforman a la entidad. A continuación, se presenta la desagregación del PAI 2024 por despacho:

DEPENDENCIA	Cantidad de Productos
DESPACHO DEL MINISTRO	81
SECRETARÍA GENERAL	49
VICEMINISTERIO DE POLÍTICA CRIMINAL Y JUSTICIA RESTAURATIVA	62
VICEMINISTERIO DE PROMOCIÓN DE LA JUSTICIA	55
<b>Total general</b>	<b>247</b>

Fuente: Elaboración propia (Ministerio de Justicia y del Derecho, 2024)

En la siguiente gráfica, se presenta el nivel de cumplimiento del PAI por cada uno de los despachos de la entidad:



Fuente: Elaboración propia (Ministerio de Justicia y del Derecho, 2024)

El cumplimiento General del Plan de Acción Institucional de toda la entidad, alcanzó un 98,49%. De manera desagregada, Secretaría General y el Despacho del Ministro, presentaron un cumplimiento del 100%, seguidos el Viceministerio de Promoción de la

### Ministerio de Justicia y del Derecho

Sede principal: carrera 9 No. 12C – 10, Bogotá D.C.

Sede Chapinero y correspondencia: calle 53 No. 13 – 27, Bogotá D.C.

Conmutador: (+57) 1 444 31 00

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911170

[www.minjusticia.gov.co](http://www.minjusticia.gov.co)

Justicia con un 96,97% y el Viceministerio de Política Criminal y Justicia Restaurativa con un 96,66%.

A continuación, se presentan los niveles de cumplimiento al cierre de la vigencia 2024 para todas las dependencias de la entidad:

DEPENDENCIA	% CUMPLIMIENTO VIGENCIA 2024
<b>DESPACHO DEL MINISTRO</b>	<b>100,00%</b>
DIRECCIÓN DE ASUNTOS INTERNACIONALES	100,00%
DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAS Y GESTIÓN DE INFORMACIÓN DE JUSTICIA	100,00%
DIRECCIÓN JURÍDICA	100,00%
OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN	100,00%
OFICINA DE CONTROL DISCIPLINARIO INTERNO	100,00%
OFICINA DE CONTROL INTERNO	100,00%
OFICINA DE PRENSA Y COMUNICACIONES	100,00%
<b>SECRETARÍA GENERAL</b>	<b>100,00%</b>
GRUPO DE ALMACEN INVENTARIOS Y TRANSPORTE	100,00%
GRUPO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA	100,00%
GRUPO DE GESTIÓN CONTRACTUAL	100,00%
GRUPO DE GESTIÓN DOCUMENTAL	100,00%
GRUPO DE GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE	100,00%
GRUPO DE GESTIÓN HUMANA	100,00%
GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	100,00%
<b>VICEMINISTERIO DE POLÍTICA CRIMINAL Y JUSTICIA RESTAURATIVA</b>	<b>96,66%</b>
DIRECCIÓN DE JUSTICIA TRANSICIONAL	89,64%
DIRECCIÓN DE POLÍTICA CRIMINAL Y PENITENCIARIA	100,00%
DIRECCIÓN DE POLÍTICA DE DROGAS Y ACTIVIDADES RELACIONADAS	100,00%
<b>VICEMINISTERIO DE PROMOCIÓN DE LA JUSTICIA</b>	<b>96,97%</b>
DIRECCIÓN DE DESARROLLO DEL DERECHO DEL ORDENAMIENTO JURÍDICO	100,00%
DIRECCIÓN DE JUSTICIA FORMAL	90,00%
DIRECCIÓN DE MÉTODOS ALTERNATIVOS Y DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	97,70%
<b>Total general</b>	<b>98,49%</b>

Fuente: Elaboración propia (Ministerio de Justicia y del Derecho, 2024)

**Ministerio de Justicia y del Derecho**

Sede principal: carrera 9 No. 12C – 10, Bogotá D.C.

Sede Chapinero y correspondencia: calle 53 No. 13 – 27, Bogotá D.C.

Conmutador: (+57) 1 444 31 00

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911170

www.minjusticia.gov.co

## Cumplimiento por despachos

El Despacho del Ministro, compuesto por 7 dependencias, presentó un nivel de cumplimiento del 100%, desagregado de la siguiente forma:



Fuente: Elaboración propia (Ministerio de Justicia y del Derecho, 2024)

Secretaría General, compuesta por 7 dependencias, presentó un nivel de cumplimiento del 100%, desagregado de la siguiente forma:



Fuente: Elaboración propia (Ministerio de Justicia y del Derecho, 2024)

### Ministerio de Justicia y del Derecho

Sede principal: carrera 9 No. 12C – 10, Bogotá D.C.

Sede Chapinero y correspondencia: calle 53 No. 13 – 27, Bogotá D.C.

Conmutador: (+57) 1 444 31 00

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911170

[www.minjusticia.gov.co](http://www.minjusticia.gov.co)

El Viceministerio de Política Criminal y Justicia Restaurativa, compuesto por 3 dependencias, presentó un nivel de cumplimiento del 96,66%, desagregado de la siguiente forma:



Fuente: Elaboración propia (Ministerio de Justicia y del Derecho, 2024)

Finalmente, el Viceministerio de Promoción de la Justicia, compuesto por 3 dependencias, presentó un nivel de cumplimiento del 96,97%, desagregado de la siguiente forma:



Fuente: Elaboración propia (Ministerio de Justicia y del Derecho, 2024)

---

**Ministerio de Justicia y del Derecho**

Sede principal: carrera 9 No. 12C – 10, Bogotá D.C.

Sede Chapinero y correspondencia: calle 53 No. 13 – 27, Bogotá D.C.

Conmutador: (+57) 1 444 31 00

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911170

[www.minjusticia.gov.co](http://www.minjusticia.gov.co)

## Cumplimiento por productos

Con el fin de establecer un modelo de medición de cumplimiento de los productos, se definen las siguientes 5 tipologías de productos, que permiten medir la adecuada planeación realizada por parte de las dependencias de la entidad.

1. Cumplido: corresponde a productos para los que se alcanzó un cumplimiento exacto de la meta planteada.
2. Sin avances: corresponde a productos que al final de la vigencia no presentaron ningún avance.
3. Sobre cumplido: corresponde a productos para los que se alcanzó un cumplimiento superior a la meta planteada. En general, corresponde a subestimación en la planeación.
4. Parcialmente cumplido: corresponde a productos para los que no se alcanzó el cumplimiento total de la meta planteada. En general, corresponde a sobreestimación en la planeación.

A continuación, se presenta el resumen global de cumplimiento de metas en la entidad, de acuerdo con las 4 tipologías establecidas:

RESUMEN PRODUCTOS AÑO 2024		
ESTADO ANUAL	Cantidad de Productos T4	%
Cumplido	222	89,9%
Parcialmente cumplido	5	2,0%
Sin avances	2	0,8%
Sobre cumplido	18	7,3%
<b>Total general</b>	<b>247</b>	<b>100,0%</b>

**Fuente:** Elaboración propia (Ministerio de Justicia y del Derecho, 2024)

Se evidencia que el 89,9% de los productos tuvieron un cumplimiento exacto de la meta planteada, un 2,0% de los productos fueron cumplidos parcialmente, un 7,3% fueron sobre cumplidos y 2 productos no presentaron ningún avance en toda la vigencia 2024.

A continuación, se presenta el estado final de los productos desagregados por tipología y por dependencia:

---

### Ministerio de Justicia y del Derecho

Sede principal: carrera 9 No. 12C – 10, Bogotá D.C.

Sede Chapinero y correspondencia: calle 53 No. 13 – 27, Bogotá D.C.

Conmutador: (+57) 1 444 31 00

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911170

[www.minjusticia.gov.co](http://www.minjusticia.gov.co)

DEPENDENCIA	ESTADO PRODUCTOS ANUAL 2024				
	Cumplido	Sin avances	Parcialmente cumplido	Sobre cumplido	Total general
<b>DESPACHO DEL MINISTRO</b>	<b>81</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>81</b>
DIRECCIÓN DE ASUNTOS INTERNACIONALES	1	0	0	0	1
DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAS Y GESTIÓN DE INFORMACIÓN DE JUSTICIA	29	0	0	0	29
DIRECCIÓN JURÍDICA	6	0	0	0	6
OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN	32	0	0	0	32
OFICINA DE CONTROL DISCIPLINARIO INTERNO	3	0	0	0	3
OFICINA DE CONTROL INTERNO	5	0	0	0	5
OFICINA DE PRENSA Y COMUNICACIONES	5	0	0	0	5
<b>SECRETARÍA GENERAL</b>	<b>48</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>49</b>
GRUPO DE ALMACEN INVENTARIOS Y TRANSPORTE	4	0	0	0	4
GRUPO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA	6	0	0	0	6
GRUPO DE GESTIÓN CONTRACTUAL	3	0	0	0	3
GRUPO DE GESTIÓN DOCUMENTAL	11	0	0	0	11
GRUPO DE GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE	5	0	0	1	6
GRUPO DE GESTIÓN HUMANA	8	0	0	0	8
GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	11	0	0	0	11
<b>VICEMINISTERIO DE POLÍTICA CRIMINAL Y JUSTICIA RESTAURATIVA</b>	<b>54</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>62</b>
DIRECCIÓN DE JUSTICIA TRANSICIONAL	15	1	2	2	20
DIRECCIÓN DE POLÍTICA CRIMINAL Y PENITENCIARIA	11	0	0	3	14
DIRECCIÓN DE POLÍTICA DE DROGAS Y ACTIVIDADES RELACIONADAS	28	0	0	0	28
<b>VICEMINISTERIO DE PROMOCIÓN DE LA JUSTICIA</b>	<b>39</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>12</b>	<b>55</b>
DIRECCIÓN DE DESARROLLO DEL DERECHO DEL ORDENAMIENTO JURÍDICO	13	0	0	3	16
DIRECCIÓN DE JUSTICIA FORMAL	2	1	0	7	10
DIRECCIÓN DE MÉTODOS ALTERNATIVOS Y DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	24	0	3	2	29
<b>Total general</b>	<b>222</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>18</b>	<b>247</b>
<b>% Participación</b>	<b>89,9%</b>	<b>0,8%</b>	<b>2,0%</b>	<b>7,3%</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: Elaboración propia (Ministerio de Justicia y del Derecho, 2024)

En particular, se resalta que las Direcciones de Justicia Transicional y de Justicia Formal presentaron 2 productos sin ningún avance en toda la vigencia. Existieron cumplimientos parciales en 2 productos de la Dirección de Justicia Transicional y 3 productos de la Dirección de Métodos Alternativos y de Solución de Conflictos.

En total 18 productos presentaron sobrecumplimiento, con un énfasis particular en el Viceministerio de Promoción de la Justicia (12) y el Viceministerio de Política Criminal y Justicia Restaurativa (5). En este caso se considera pertinente revisar los criterios establecidos para la proyección de las metas.

**Ministerio de Justicia y del Derecho**

Sede principal: carrera 9 No. 12C – 10, Bogotá D.C.

Sede Chapinero y correspondencia: calle 53 No. 13 – 27, Bogotá D.C.

Conmutador: (+57) 1 444 31 00

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911170

www.minjusticia.gov.co

## CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- Con corte al 31 de diciembre de 2024, el Ministerio de Justicia y del Derecho, alcanzó un nivel de cumplimiento consolidado del 98,49%, en los 247 productos, desagregados en 20 dependencias, lo cual evidencia una buena gestión por parte de las áreas de la entidad.
- Se resalta la gestión del Despacho del Ministro y de Secretaría General, que presentaron un cumplimiento del 100%, seguido el Viceministerio de Promoción de la Justicia con un 96,97% y cierra el Viceministerio de Política Criminal y Justicia Restaurativa con un 96,66%.
- En materia de productos, el 89,9% (222) fueron cumplidos de manera exacta, coincidiendo la planeación con la ejecución. Sin embargo, un 2,0% de los productos fueron cumplidos parcialmente, un 7,3% fueron sobre cumplidos y 2 productos no presentaron ningún avance en toda la vigencia 2024.
- Para el caso de los 18 productos sobre estimados, se evidencia la necesidad de revisar los criterios establecidos para proyectar metas. Esta es una observación particular para el Viceministerio de Promoción de la Justicia (12 de 18) y el Viceministerio de Política Criminal y Justicia Restaurativa (5 de 18), que tuvieron la mayor parte de los casos de metas sobreestimadas.
- La Oficina Asesora de Planeación está presta a brindar el acompañamiento que sea requerido por parte de las dependencias de la entidad, en materia de proyección de metas y formulación de productos.

---

**Ministerio de Justicia y del Derecho**

Sede principal: carrera 9 No. 12C – 10, Bogotá D.C.

Sede Chapinero y correspondencia: calle 53 No. 13 – 27, Bogotá D.C.

Conmutador: (+57) 1 444 31 00

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911170

[www.minjusticia.gov.co](http://www.minjusticia.gov.co)