

**Ministerio De Justicia Y Del Derecho  
Grupo Gestión Humana**

**Informe Acuerdos de Gestión Gerentes Públicos del Ministerio de Justicia y del  
Derecho Vigencia (2016- 2017).**

**Bogotá D.C., Mayo de 2017**

## Marco Normativo

De acuerdo con la Ley 909 de 2004 por la cual se expiden normas que regulan el empleo público, la carrera administrativa, gerencia pública y se dictan otras disposiciones Título VIII Principios de gerencia pública en la Administración, Decreto 1083 de 2015 Decreto único reglamentario del sector de la función pública Título IV Competencias Título XIII Gerencia pública, son gerentes públicos quienes desempeñan empleos públicos que conllevan el ejercicio de la responsabilidad directiva, son nuestros gerentes quienes con sus altas capacidades gerenciales a través de sus acciones estratégicas coordinan la óptima ejecución de las metas frente al Plan de desarrollo, Plan Estratégico Sectorial, Plan Estratégico Institucional, y el Plan de acción anual.

Los empleos de naturaleza gerencial son de libre nombramiento y remoción y comportan responsabilidad por la gestión y por un conjunto de funciones cuyo ejercicio y resultados son posibles de ser medidos y evaluados. Entre tales funciones se destacan:

- ✓ Formular, junto con los jefes de las entidades, las políticas públicas y definir las acciones estratégicas a cargo de la entidad.
- ✓ Promover la adopción de tecnologías que permitan el cumplimiento eficiente, eficaz y efectivo de los planes, programas, políticas, proyectos y metas formulados para el cumplimiento de la misión institucional.
- ✓ Dirigir los procesos encaminados a formular las políticas y acciones estratégicas y responder por la ejecución de los mismos.

Razones por las cuales durante esta vigencia, en el Ministerio de Justicia y del Derecho, los Gerentes Públicos y sus Jefes Inmediatos ejecutaron las etapas de concertación, formalización; seguimiento y evaluación de los acuerdos de gestión, con la única finalidad de contribuir al desarrollo y evolución institucional, a través del establecimiento de los compromisos y resultados frente al logro de las metas y objetivos institucionales y así finalmente fortalecer nuestra misión.

Frente al cumplimiento y evaluación de estos acuerdos de gestión importante aclarar que los gerentes públicos y sus jefes inmediatos se comprometen con un porcentaje del cumplimiento del 100% durante una vigencia equivalente a un (1) año. Donde los compromisos institucionales adquiridos representan un porcentaje (90%) y los compromisos contingentes un porcentaje del (10%) para un total del (100%).

Bogotá D.C., Colombia

Calle 53 No. 13 - 27 • Teléfono (57) (1) 444 3100 • [www.minjusticia.gov.co](http://www.minjusticia.gov.co)

COMPONENTES DE CALIFICACIÓN	PORCENTAJE DE CALIFICACIÓN		
	CUMPLIMIENTO 1er SEMESTRE	CUMPLIMIENTO 2º SEMESTRE	TOTAL VIGENCIA
Calificación para los compromisos institucionales (90%):	0%	0%	100%
Calificación para los compromisos contingentes (10%)	0%	0%	

### Análisis y Resultados Gerencia Publica Acuerdos de Gestión Vigencia 2016-2017

Durante esta vigencia (01/02/2017 al 31/01/2017), en el Ministerio de Justicia y del Derecho, los gerentes públicos y sus jefes inmediatos ejecutaron las etapas de concertación, formalización; seguimiento y evaluación de los Acuerdos de Gestión. Estas etapas se ejecutaron teniendo en cuenta cada uno de los trece (13) acuerdos de gestión, es pertinente mencionar que el Ministerio de Justicia y del Derecho tiene en su planta de personal once (11) Gerentes Públicos, pero debido a la alta rotación de nuestro personal finalmente se suscribieron trece (13) Acuerdos de Gestión como se relaciona a continuación;

Trece (13) Acuerdos de Gestión (Concertación y Formalización)

Etapas que fueron ejecutadas en las siguientes áreas:

1. Oficina de Asuntos Internacionales. Área dirigida por el jefe de Oficina Jorge Antonio Sanín Pombo, este acuerdo inicialmente fue formalizado por el entonces jefe inmediato el Dr. Yesid Reyes Alvarado, quien lo sucede ahora el Dr. Jorge Eduardo Londoño Ulloa Ministro de Justicia y del Derecho.
2. Oficina de Información en Justicia. Área dirigida por la jefe de Oficina Dra. Susy Sierra Ruiz, este acuerdo inicialmente fue formalizado por el entonces jefe inmediato el Dr. Yesid Reyes Alvarado, quien lo sucede ahora el Dr. Jorge Eduardo Londoño Ulloa Ministro de Justicia y del Derecho.
3. Dirección de Justicia Formal y Jurisdiccional. Área dirigida por el Director Ramiro Vargas Díaz, este acuerdo inicialmente fue formalizado por la entonces jefe

Bogotá D.C., Colombia

Calle 53 No. 13 - 27 • Teléfono (57) (1) 444 3100 • [www.minjusticia.gov.co](http://www.minjusticia.gov.co)

inmediata Dra. Ana María Ramos Serrano, quien la sucede ahora el Dr. Arleys Cuesta Simanca actual Viceministro de Promoción de la Justicia.

4. Dirección de Métodos Alternativos de Solución De Conflictos. Área dirigida por la Directora Adela del Pilar Parra González, este acuerdo inicialmente fue formalizado por la entonces jefe inmediata Dra. Ana María Ramos Serrano, quien la sucede ahora el Dr. Arleys Cuesta Simanca actual Viceministro de Promoción a la Justicia.
5. Dirección de Desarrollo del Derecho y del Ordenamiento Jurídico. Área dirigida por el Director Fernando Arévalo Carrascal, este acuerdo inicialmente fue formalizado por la entonces jefe inmediata Dra. Ana María Ramos Serrano, quien la sucede ahora el Dr. Arleys Cuesta Simanca actual Viceministro de Promoción a la Justicia. **Nota:** Al Dr. Fernando Arévalo Carrascal, se le acepta la renuncia a partir del 11 de julio de 2016.

Posteriormente se realiza de nuevo una concertación y formalización en la **Dirección de Desarrollo del Derecho y del Ordenamiento Jurídico**. Área dirigida por la Dra. Diana Alexandra Remolina, quien se posesiona el 01 de septiembre de 2016.

6. Dirección de Política Criminal y Penitenciaria. Área dirigida por la Directora Gloria Marcela Abadía Cubillos, jefe inmediato el Dr. Carlos Medina Ramírez, Viceministro de Política Criminal y Justicia Restaurativa.
7. Dirección de Política Contra las Drogas y Actividades Relacionadas. Área dirigida por el Director Javier Andrés Flórez Henao, jefe inmediato el Dr. Carlos Medina Ramírez, Viceministro de Política Criminal y Justicia Restaurativa. **Nota:** Al Dr. Javier Flórez Henao, se le acepta la renuncia a su cargo a partir del 4 de julio de 2016.
8. Subdirección de Control y Fiscalización de Sustancias Químicas y Estupefacientes de la Dirección de Política Contra Las Drogas y Actividades Relacionadas. Área dirigida por la Subdirectora Nubia Elena Pacheco Gómez, jefe inmediato el Dr. Javier Andrés Flórez Henao, Director de Política Contra las Drogas y Actividades Relacionadas. **Nota:** A la Dra. Nubia Elena Pacheco Gómez, se le acepta la renuncia a partir del 23 de agosto de 2016.
9. Subdirección Estratégica y de Análisis. Área dirigida por la Subdirectora Martha Paredes Rosero, jefe inmediato el Dr. Javier Andrés Flórez Henao, Director de Política Contra las Drogas y Actividades Relacionadas.

Bogotá D.C., Colombia

Calle 53 No. 13 - 27 • Teléfono (57) (1) 444 3100 • [www.minjusticia.gov.co](http://www.minjusticia.gov.co)

10. Dirección de Justicia Transicional. Área dirigida por la Directora Catalina Díaz Gómez, jefe inmediato Dr. Carlos Medina Ramírez, Viceministro de Política Criminal y Justicia Restaurativa.
11. Subdirección de Sistemas. Área dirigida por el Subdirector Luis Ernesto Ospina, jefe inmediato Dr. Álvaro Gómez Trujillo Secretario General del Ministerio de Justicia y del Derecho. **Nota:** Al Dr. Luis Ernesto Ospina, se le acepta la renuncia a su cargo a partir del 07 de agosto de 2016.
12. Posteriormente se realiza de nuevo una concertación y formalización con el nuevo Subdirector de Sistemas. Área dirigida por el Ing. Henry Pedraza Piñeros. Jefe Inmediato el Dr. Álvaro Gómez Trujillo secretario General de Despacho del Ministro de Justicia y del Derecho. Se concertó y se formalizó el acuerdo y posteriormente se hizo la evolución.

#### **Evaluaciones Parciales; Seguimientos y Evaluaciones Finales de los Acuerdos de Gestión (2016-2017)**

- ❖ Con ocasión de la renuncia del Ministro Yesid Reyes Alvarado, el día 24 de abril de 2016, se realizaron las evaluaciones parciales de los compromisos institucionales formalizados en los acuerdos de gestión de la actual vigencia (2016-2017):
  - ✓ Oficina de Asuntos Internacionales. Área dirigida por el jefe de Oficina Jorge Antonio Sanín Pombo, este acuerdo fue concertado y posteriormente formalizado por el entonces jefe inmediato el Dr. Yesid Reyes Alvarado, quien con ocasión de su renuncia realiza una evaluación parcial correspondiente al periodo comprendido entre el 01 de febrero y el 24 de abril de 2016, con un porcentaje de cumplimiento del veintitrés punto cero seis por ciento (23.06%). Posteriormente queda como jefe inmediato el Dr. Jorge Eduardo Londoño Ulloa nuevo Ministro de Justicia y del Derecho. Y finalmente se realiza la etapa seguimiento de su gestión a 31 de julio con un porcentaje de ejecución del veintiséis punto noventa y cuatro por ciento (26.94 %). Esta etapa de seguimiento finalmente constituye el resultado final, toda vez que al Dr. Sanín se le acepta la renuncia a partir del 22 de noviembre de 2016.
  - ✓ Oficina de Información en Justicia. Área dirigida por la jefe de Oficina Susy Sierra Ruiz, este acuerdo inicialmente fue concertado y posteriormente formalizado por el entonces jefe inmediato el Dr. Yesid Reyes Alvarado, quien con ocasión de su renuncia realiza una evaluación parcial correspondiente al periodo comprendido entre el 01 de febrero y el 24 de abril de 2016, con un porcentaje de cumplimiento del setenta y dos por ciento (72%). Posteriormente queda como jefe inmediato el Dr. Jorge Eduardo Londoño Ulloa nuevo Ministro de Justicia y

Bogotá D.C., Colombia

del Derecho. Y finalmente se realiza la etapa seguimiento de su gestión a 31 de julio con un porcentaje de ejecución del ochenta por ciento (80 %). Por último se le realiza una evaluación final a 31 de agosto de 2016 en la cual le reiteran el porcentaje obtenido anteriormente del ochenta por ciento (80 %). Esta evaluación se realiza debido a la renuncia de la Dra. Susy Sierra, la cuales aceptada renuncia a partir del 01 de septiembre de 2016.

- ❖ Con ocasión de la renuncia de la Dra. Ana María Ramos Serrano, Viceministra de Promoción de la Justicia el día 29 de abril de 2016 se realizaron las evaluaciones parciales de los avances alcanzados correspondientes al periodo comprendido entre: (02/02/2016 hasta el 29/04/2016):

- Dirección de Métodos Alternativos de Solución De Conflictos. Área dirigida por la Directora Adela del Pilar Parra González, jefe inmediato la Dra. Ana María Ramos Serrano, Viceministra de Promoción de la Justicia. (Periodo evaluado del 01/02/2016 hasta el 29/04/2017 con un porcentaje de cumplimiento del cuarenta y dos punto cinco por ciento (42.5 %). Posteriormente se realiza una evaluación final a 24/07/2016, con ocasión de la renuncia de la Dra. Parra, obteniendo un porcentaje de ejecución del cincuenta y cuatro por ciento (54%). Renuncia aceptada a partir del 25 de julio 2016.
- Dirección de Desarrollo del Derecho y del Ordenamiento Jurídico. Área dirigida por el Director Fernando Arévalo Carrascal, jefe inmediato la Dra. Ana María Ramos Serrano, Viceministra de Promoción de la Justicia. (Periodo evaluado del 01/02/2016 hasta el 29/04/2017 con un porcentaje de cumplimiento del (29.5 %).

Posteriormente se realiza de nuevo una concertación y formalización en la Dirección de Desarrollo del Derecho y del Ordenamiento Jurídico. Área que continúa bajo la dirección de la Dra. Diana Alexandra Remolina, quien se posesiona el 01 de septiembre de 2016. (Periodo evaluado del 31/10/2016 hasta el 31/01/2017 con un porcentaje de cumplimiento del ochenta y cinco por ciento (85 %) de su gestión.

- Dirección de Justicia Formal y Jurisdiccional. Área dirigida por el Director Ramiro Vargas Díaz, jefe inmediato la Dra. Ana María Ramos Serrano, Viceministra de Promoción de la Justicia. (Periodo evaluado del 01/02/2016 hasta el 29/04/2017 con un porcentaje de cumplimiento del cuarenta y nueve por ciento (49%). Posteriormente se realiza una evaluación final a 31/01/2017, obteniendo un porcentaje de ejecución del noventa y ocho punto cinco por ciento (98.5%) de su gestión.

Bogotá D.C., Colombia

Calle 53 No. 13 - 27 • Teléfono (57) (1) 444 3100 • [www.minjusticia.gov.co](http://www.minjusticia.gov.co)

- ❖ Con ocasión de la renuncia del Dr. Javier Flórez, Director de Política Contra las Drogas y Actividades Relacionadas el día 30 de junio de 2016 se realizaron las evaluaciones parciales de los avances alcanzados correspondientes al periodo comprendido entre: (02/02/2016 hasta el 30/06/2016). Dejando como resultado lo siguiente:
  - Dirección de Política Contra las Drogas y Actividades Relacionadas. Área dirigida por el Director Javier Andrés Flórez Henao, jefe inmediato el Dr. Carlos Medina Ramírez, Viceministro de Política Criminal y Justicia Restaurativa. (Periodo evaluado del 01/02/2016 hasta el 30/06/2016 con un porcentaje de cumplimiento del cincuenta y dos por ciento (52%).
  - Subdirección de Control y Fiscalización de Sustancias Químicas y Estupefacientes de la Dirección de Política Contra Las Drogas y Actividades Relacionadas. Área dirigida por la Subdirectora Nubia Elena Pacheco Gómez, jefe inmediato el Dr. Javier Andrés Flórez Henao, dada la renuncia del Dr. Flórez queda como director encargado la Dra. Martha Paredes quien realiza la evaluación final (Periodo evaluado del 01/02/2016 hasta el 30/06/2016 con un porcentaje de cumplimiento del cincuenta y seis por ciento (56%). Posteriormente se da la renuncia de la Dr. Nubia Elena Pacheco.
  - Subdirección Estratégica y de Análisis. Área dirigida por la Subdirectora Martha Paredes Rosero, jefe inmediato el Dr. Javier Andrés Flórez Henao, Director de Política Contra las Drogas y Actividades Relacionadas. (Periodo evaluado del 01/02/2016 hasta el 30/06/2016 con un porcentaje de cumplimiento del cincuenta y dos por ciento (52%). Luego se realiza un seguimiento a 31/07/2016 por el Dr. Carlos Medina a 31/07/2016 con un porcentaje del cumplimiento del cincuenta y siete (57%). Y finalmente la nueva directora de la Dirección de Política Contra las Drogas y Actividades Relacionadas la Dra. Marisol Palacio Cepeda realiza la evaluación final en la cual se obtiene un porcentaje de cumplimiento del cien por ciento (100%) de su gestión.
- ❖ Dirección de Política Criminal y Penitenciaria. Área dirigida por la Directora Gloria Marcela Abadía Cubillos, jefe inmediato el Dr. Carlos Medina Ramírez, Viceministro de Política Criminal y Justicia Restaurativa. Se realizó una evaluación el seguimiento a 31/07/2016 con un porcentaje obtenido del cincuenta por ciento (50%) y una evaluación final para un porcentaje total del cien por ciento (100%).
- ❖ Dirección de Justicia Transicional. Área dirigida por la Directora Catalina Díaz Gómez, jefe inmediato Dr. Carlos Medina Ramírez, Viceministro de Política Criminal y Justicia Restaurativa. Se realizó una evaluación el seguimiento a 31/07/2016 con un porcentaje obtenido del cincuenta por ciento (50%) y una evaluación final para un porcentaje total del noventa y nueve punto cuatro por ciento (99.4%) de su gestión.

Bogotá D.C., Colombia

Calle 53 No. 13 - 27 • Teléfono (57) (1) 444 3100 • [www.minjusticia.gov.co](http://www.minjusticia.gov.co)

- ❖ Subdirección de Sistemas. Área dirigida por el Subdirector Luis Ernesto Ospina, jefe inmediato Dr. Álvaro Gómez Trujillo Secretario General del Ministerio de Justicia y del Derecho. Quien obtiene una evaluación a 31/07/2016 del treinta y cinco por ciento (35%) y posteriormente se le acepta la renuncia a su cargo a partir del 07 de agosto de 2016.

Posteriormente se realiza de nuevo una concertación y formalización con el nuevo Subdirector de Sistemas. Área dirigida por el Ing. Henry Pedraza Piñeros. Jefe Inmediato el Dr. Álvaro Gómez Trujillo Secretario General de Despacho del Ministro de Justicia y del Derecho (Periodo evaluado del 22/08/2016 hasta el 31/01/2017 con un porcentaje de cumplimiento del cien por ciento (100% %) de su gestión.

Para terminar se concluye lo siguiente:

- Trece (13) Acuerdos de Gestión Suscritos (Concertación y Formalización)
- Ocho (8) Evaluaciones parciales a los Acuerdos de Gestión Suscritos
- Cuatro (4) Seguimientos a los Acuerdos de Gestión Suscritos
- Diez (10) Evaluaciones finales a los Acuerdos de Gestión Suscritos

**Nota:** El número de seguimientos no corresponde al número de acuerdos formalizados. Debido a la alta rotación de la planta de personal, por esta razón disminuyen los seguimientos y se aumentan se el número de evaluaciones parciales.

Para un total de veintidós (22) evaluaciones clasificadas como parciales eventuales, las cuales se realizan como consecuencia de la renuncia del Gerente Público o del Jefe inmediato, seguimientos y evaluaciones finales.

Atentamente,



**Coordinador Grupo Gestión Humana  
Lelis Francisco Forero Sánchez**

Elaborado por: Jenny Liliana Serna Villa  
Revisado y Aprobado: Lelis Francis Forero Sánchez  
Numero de folios: Ocho (8)

Bogotá D.C., Colombia

Calle 53 No. 13 - 27 • Teléfono (57) (1) 444 3100 • [www.minjusticia.gov.co](http://www.minjusticia.gov.co)