

**Ministerio de Justicia y del Derecho
Grupo Gestión Humana**

**Informe Acuerdos de Gestión 2014 -- 2015 -- 2016 Ministerio de Justicia y del
Derecho.**

**Presentado por:
Jenny Liliana Serna Villa
Profesional Universitario
Coordinador Camilo Sarmiento Garzón
Grupo Gestión Humana
Marzo 30 de 2016**

De acuerdo con la Ley 909 de 2004, son gerentes públicos quienes desempeñan empleos públicos que conllevan el ejercicio de la responsabilidad directiva.

Los empleos de naturaleza gerencial son de libre nombramiento y remoción y comportan responsabilidad por la gestión y por un conjunto de funciones cuyo ejercicio y resultados son posibles de ser medidos y evaluados. Entre tales funciones se destacan:

- ✓ Formular, junto con los jefes de las entidades, las políticas públicas y definir las acciones estratégicas a cargo de la entidad.
- ✓ Promover la adopción de tecnologías que permitan el cumplimiento eficiente, eficaz y efectivo de los planes, programas, políticas, proyectos y metas formulados para el cumplimiento de la misión institucional.
- ✓ Dirigir los procesos encaminados a formular las políticas y acciones estratégicas y responder por la ejecución de los mismos.

Razones por las cuales durante estas vigencias el 2014, 2015 y 2016, en el Ministerio de Justicia y del Derecho, los Gerentes Públicos y sus Jefes Inmediatos ejecutaron las etapas de concertación, formalización; seguimiento y evaluación de los acuerdos de gestión, con la finalidad de contribuir al desarrollo y evolución institucional, a través del establecimiento de los compromisos y resultados frente a la visión, misión y objetivos de este Ministerio.

Frente al cumplimiento y evaluación de estos acuerdos de gestión importante aclarar que los gerentes públicos y sus jefes inmediatos se comprometen con un porcentaje del cumplimiento del 100% durante una vigencia equivalente a un (1) año, donde los compromisos institucionales adquiridos representan un porcentaje (90%) y los compromisos contingentes un porcentaje del (10%).

Sobre estos compromisos adquiridos se hace una calificación inicial a 31 de julio (vigencia en curso), llamada etapa de seguimiento y una calificación final cuando se termina la vigencia en curso denominada etapa de evaluación.

Componentes de calificación	Porcentaje de calificación		
	CUMPLIMIENTO 1er SEMESTRE	CUMPLIMIENTO 2° SEMESTRE	TOTAL VIGENCIA
Calificación para los compromisos institucionales (90%):	0%	0%	0%
Calificación para los compromisos contingentes (10%)	0%	0%	

Informe Acuerdos de Gestión Vigencia 2014 - 2015

Durante esta vigencia 2014-2015, en el Ministerio de Justicia y del Derecho, los gerentes públicos y sus jefes inmediatos ejecutaron las etapas de concertación, formalización; seguimiento y evaluación de nueve (9) Acuerdos de Gestión, con el fin

de establecer los compromisos y resultados frente a la visión, misión y objetivos institucionales.

Las etapas anteriormente mencionadas se ejecutaron teniendo en cuenta cada uno de los nueve (9) acuerdos de gestión:

- Nueve (9) Acuerdos de Gestión Suscritos (Concertación y Formalización)
- Nueve (9) Seguimientos a los Acuerdos de Gestión Suscritos
- Nueve (9) Evaluaciones a los Acuerdos de Gestión Suscritos

Etapas que fueron ejecutadas en las siguientes áreas:

- ✓ Oficina de Información en Justicia. Área dirigida por la jefe de Oficina Susy Sierra Ruiz, jefe inmediato en las diferentes etapas: Formalización y Seguimiento - Ministro de Justicia y del Derecho Dr. Alfonso Gómez Méndez; etapa de evaluación – Ministro de Justicia y del Derecho Dr. Yesid Reyes Alvarado. Para un cumplimiento en su gestión del (100%)
- ✓ Oficina de Asuntos Internacionales. Área dirigida por el jefe de Oficina Natalia Muñoz Labajos, jefe inmediato en las diferentes etapas: Formalización y Seguimiento - Ministro de Justicia y del Derecho Dr. Alfonso Gómez Méndez; etapa de evaluación – Ministro de Justicia y del Derecho Dr. Yesid Reyes Alvarado. –Para un cumplimiento en su gestión del (83.33%), toda vez que la funcionaria se retiro de este Ministerio el 31 de octubre de 2014, fecha anticipada a la culminación de la vigencia del acuerdo mencion.
- ✓ Dirección de Política Contra las Drogas y Actividades Relacionadas. Área dirigida por el Director Javier Andrés Flórez Henao, jefe inmediato el Dr. Miguel Samper Strouss, Viceministro de Política Criminal y Justicia Restaurativa. (Para un cumplimiento en su gestión del (56%) correspondiente al periodo comprendido entre: 03/01/2014 a 3/06/2014 primer semestre%).
- ✓ Dirección de Justicia Transicional. Área dirigida por la Directora Catalina Díaz Gómez, jefe inmediato el Dr. Miguel Samper Strouss, Viceministro de Política Criminal y Justicia Restaurativa. Para un cumplimiento en su gestión del (96%).
- ✓ Dirección de Política Criminal y Penitenciaria. Área dirigida por la Directora Gloria Marcela Abadía Cubillos, jefe inmediato el Dr. Miguel Samper Strouss, Viceministro de Política Criminal y Justicia Restaurativa. Para un cumplimiento en su gestión del (100%).
- ✓ Dirección de Desarrollo del Derecho y del Ordenamiento Jurídico. Área dirigida por el Director Fernando Arévalo Carrascal, jefe inmediato la Dra. Piedad Amparo Zúñiga, Viceministra de Promoción de la Justicia desde el 20/01/2014 a 31/08/2014 y la Dra. Ana María Ramos Serrano, Viceministra de Promoción de la Justicia 02/09/2014 a 31/12/2014. Para un cumplimiento en su gestión del (93.47%).
- ✓ Dirección de Justicia Formal y Jurisdiccional. Área dirigida por el Director Ramiro Vargas Díaz, jefe inmediato la Dra. Piedad Amparo Zúñiga, Viceministra de Promoción de la Justicia desde el 20/01/2014 a 31/08/2014 y la

Dra. Ana María Ramos Serrano, Viceministra de Promoción de la Justicia 02/09/2014 a 31/12/2014. Para un cumplimiento en su gestión del (95.5%).

- ✓ Subdirección de Control y Fiscalización de Sustancias Químicas y Estupefacientes. Área dirigida por la Subdirectora Nubia Elena Pacheco Gómez, jefe inmediato el Dr. Javier Andrés Flórez Henao, Director de Política Contra las Drogas y Actividades Relacionadas. (Para un cumplimiento en su gestión del 100%).
- ✓ Subdirección Estratégica y de Análisis. Área dirigida por la Subdirectora Martha Paredes Rosero, jefe inmediato el Dr. Julián David Wilches Guzmán, Director de Política Contra las Drogas y Actividades Relacionadas. (Para un cumplimiento en su gestión del 100%)

Notas:

Durante el periodo del 16 de enero de 2014 hasta el 13 de octubre de 2014, el Dr. Mario Fernando Córdoba se desempeñó como encargado en el cargo de Director de Métodos Alternativos de Solución de Conflictos, sin perjuicio de de continuar desempeñando las funciones de su cargo como asesor Grado 1020-11 del Despacho del Viceministro de Promoción de la Justicia.

Durante el periodo del 21 de enero de 2014 hasta el 13 de octubre de 2014, el Dr. Francisco Alberto Gómez Higuera se desempeñó en encargo del empleo de Subdirector Técnico Código 0150, Grado 23 de la Subdirección de Sistemas, sin perjuicio de de continuar desempeñando las funciones de su cargo como Profesional Especializado 2028-23 de la Subdirección de Sistemas.

Informe Acuerdos de Gestión (2015-2016)

Durante la vigencia correspondiente al año 2015-2016, en el Ministerio de Justicia y del Derecho, los gerentes públicos y sus jefes inmediatos ejecutaron las etapas de concertación, formalización; seguimiento y evaluación de diez (10) Acuerdos de Gestión, con el fin de establecer los compromisos y resultados frente a la visión, misión y objetivos de este Ministerio.

Razón por la cual durante la vigencia correspondiente al año 2015, en el Ministerio de Justicia y del Derecho, los gerentes públicos y sus jefes inmediatos ejecutaron las etapas de concertación, formalización; seguimiento y evaluación de diez (10) Acuerdos de Gestión.

Las etapas anteriormente mencionadas se ejecutaron teniendo en cuenta cada uno de los diez (10) acuerdos de gestión:

- Diez (10) Acuerdos de Gestión Suscritos (Concertación y Formalización)
- Diez (10) Seguimientos a los Acuerdos de Gestión Suscritos
- Diez (10) Evaluaciones a los Acuerdos de Gestión Suscritos

Etapas que fueron ejecutadas en las siguientes áreas:

- ✓ Oficina de Información en Justicia. Área dirigida por la jefe de Oficina Susy Sierra Ruiz, jefe inmediato el Dr. Yesid Reyes Alvarado, Ministro del Ministerio de Justicia y del Derecho. Para un cumplimiento en su gestión del (100%), cuyo periodo corresponde a: (16/02/2015 a 08/07/2015). **Nota:** La funcionaria tuvo una incapacidad médica el 9 de julio de 2015 a 30/12/2015.
- ✓ Dirección de Política Contra las Drogas y Actividades Relacionadas. Área dirigida por el Doctor Javier Flórez Henao, jefe inmediato el Dr. Carlos Medina Ramírez, Viceministro de Política Criminal y Justicia Restaurativa. Para un cumplimiento en su gestión del (100%).
- ✓ Dirección de Política Criminal y Penitenciaria. Área dirigida por la Directora Gloria Marcela Abadía Cubillos, jefe inmediato el Dr. Carlos Medina Ramírez, Viceministro de Política Criminal y Justicia Restaurativa. Para un cumplimiento en su gestión de (100%).
- ✓ Dirección de Desarrollo del Derecho y del Ordenamiento Jurídico. Área dirigida por el Director Fernando Arévalo Carrascal, jefe inmediato la Dra. Ana María Ramos Serrano, Viceministra de Promoción de la Justicia. Para un cumplimiento de su gestión de (79.25%).
- ✓ Dirección de Justicia Formal y Jurisdiccional. Área dirigida por el Director Ramiro Vargas Díaz, jefe inmediato la Dra. Ana María Ramos Serrano, Viceministra de Promoción de la Justicia. Para un cumplimiento de su gestión de (99.5%).
- ✓ Dirección de Justicia Transicional. Área dirigida por la Directora Catalina Díaz Gómez, jefe inmediato el Dr. Carlos Medina Ramírez, Viceministro de Política Criminal y Justicia Restaurativa. Para un cumplimiento de su gestión de (100%).
- ✓ Dirección de Métodos Alternativos de Solución De Conflictos. Área dirigida por el Director Mario Fernando Córdoba Ordoñez, jefe inmediato la Dra. Ana María Ramos Serrano, Viceministra de Promoción de la Justicia. Para un cumplimiento en su gestión del (98.07%), dado que el funcionario se retiro del cargo antes de la culminación de la vigencia de los acuerdos de gestión, por lo tanto el tiempo de su labor corresponde al periodo: (02/02/2015 a 03/11/2015)
- ✓ Subdirección de Control y Fiscalización de Sustancias Químicas y Estupefacientes de la Dirección de Política Contra Las Drogas y Actividades Relacionadas. Área dirigida por la Subdirectora Nubia Elena Pacheco Gómez, jefe inmediato el Dr. Javier Andrés Flórez Henao, Director de Política Contra las Drogas y Actividades Relacionadas. Para un cumplimiento de su gestión de (100%).
- ✓ Subdirección Estratégica y de Análisis Área dirigida por la Subdirectora Martha Paredes Rosero, jefe inmediato el Dr. Javier Andrés Flórez Henao, Director de Política Contra las Drogas y Actividades Relacionadas. Para un cumplimiento de su gestión de (100%).
- ✓ Subdirección de Sistemas. Área dirigida por el Subdirector Luis Ernesto Ospina, jefe inmediato el Secretario General del Ministerio de Justicia y del Derecho Dr. Avaro Gómez Trujillo. Para un cumplimiento de su gestión del (100%).

Nota: Durante el tiempo que la Dra. Narda Paola Bernal Rodríguez prestó sus servicios como Jefe de Oficina de Asuntos Internacionales Código 0137, Grado 22 quien estuvo durante el periodo comprendido entre: (09/12/2014 a 18/08/2015, no se formalizo, a pesar de los memorandos reiterativos del grupo de gestión humana recordando su obligatoriedad y cumplimiento: MEM15-0000652-SGH-4005 16/01/2015, MEM15-0000647-SGH-4005 16/01/2015, MEM15-00001944-SGH-4005 19/02/2015, MEM15-00003712-SGH-4005 13/04/2015, MEM15-00004730-SGH-4005 15/05/2015, MEM15-00006548-SGH-4005 17/07/2015.

Informe Acuerdos de Gestión (2016-2017)

Igualmente en el mes de febrero se concretó la concertación y formalización de once (11) Acuerdos de Gestión, para la vigencia correspondiente a (2016-2017), en este Ministerio, donde los gerentes públicos y sus jefes inmediatos ejecutaron las etapas de concertación, formalización (Suscripción); de once (11) Acuerdos de Gestión, con el fin de establecer los compromisos y resultados frente a la visión, misión y objetivos de este Ministerio.

Las etapas anteriormente mencionadas se ejecutaron teniendo en cuenta cada uno cada uno de los once (11) acuerdos de gestión:

- Once (11) Acuerdos de Gestión Suscritos (Concertación y Formalización)

Etapas que fueron ejecutadas en las siguientes áreas:

- ✓ Oficina de Asuntos Internacionales. Área dirigida por el jefe de Oficina Jorge Antonio Sanín Pombo, jefe inmediato el Dr. Yesid Reyes Alvarado, Ministro del Ministerio de Justicia y del Derecho.
- ✓ Dirección de Política Criminal y Penitenciaria. Área dirigida por la Directora Gloria Marcela Abadía Cubillos, jefe inmediato el Dr. Carlos Medina Ramírez, Viceministro de Política Criminal y Justicia Restaurativa.
- ✓ Oficina de Información en Justicia. Área dirigida por el jefe de Oficina Dr. Susy Sierra Ruiz, jefe inmediato Dr. Yesid Reyes Alvarado, Viceministra de Promoción de la Justicia.
- ✓ Dirección de Desarrollo del Derecho y del Ordenamiento Jurídico. Área dirigida por el Director Fernando Arévalo Carrascal, jefe inmediato la Dra. Ana María Ramos Serrano, Viceministra de Promoción de la Justicia.
- ✓ Dirección de Justicia Formal y Jurisdiccional. Área dirigida por el Director Ramiro Vargas Díaz, jefe inmediato la Dra. Ana María Ramos Serrano, Viceministra de Promoción de la Justicia.
- ✓ Dirección de Política Contra las Drogas y Actividades Relacionadas. Área dirigida por el Director Javier Andrés Flórez Henao, jefe inmediato el Dr. Carlos Medina Ramírez, Viceministro de Política Criminal y Justicia Restaurativa.

- ✓ Dirección de Justicia Transicional. Área dirigida por la Directora Catalina Díaz Gómez, jefe inmediato el Dr. Carlos Medina Ramírez, Viceministro de Política Criminal y Justicia Restaurativa.
- ✓ Dirección de Métodos Alternativos de Solución De Conflictos. Área dirigida por la Directora Adela del Pilar Parra González, jefe inmediato la Dra. Ana María Ramos Serrano, Viceministra de Promoción de la Justicia.
- ✓ Subdirección de Control y Fiscalización de Sustancias Químicas y Estupefacientes de la Dirección de Política Contra Las Drogas y Actividades Relacionadas. Área dirigida por la Subdirectora Nubia Elena Pacheco Gómez, jefe inmediato el Dr. Javier Andrés Flórez Henao, Director de Política Contra las Drogas y Actividades Relacionadas.
- ✓ Subdirección Estratégica y de Análisis. Área dirigida por la Subdirectora Martha Paredes Rosero, jefe inmediato el Dr. Javier Andrés Flórez Henao, Director de Política Contra las Drogas y Actividades Relacionadas.
- ✓ Subdirector de Sistemas. Área dirigida por el Subdirector Luis Ernesto Ospina, jefe inmediato el Secretario General del Ministerio de Justicia y del Derecho Dr. Alvaro Gómez Trujillo

Evaluaciones parciales de los Acuerdos de Gestión (2016-2017)

Con ocasión de la renuncia de la Dra. Ana María Ramos Serrano, Viceministra de Promoción de la Justicia el día 29 de abril de 2016 se realizaron las evaluaciones parciales de los avances alcanzados correspondientes al periodo comprendido entre: (02/02/2016 hasta el 29/04/2016). Dejando como resultado lo siguiente:

Dirección de Métodos Alternativos de Solución De Conflictos. Área dirigida por la Directora Adela del Pilar Parra González, jefe inmediato la Dra. Ana María Ramos Serrano, Viceministra de Promoción de la Justicia.

Periodo evaluado del 01/02/2016 hasta el 29/04/2017 con un cuarenta y dos punto cinco por ciento (42.5 %).

Dirección de Desarrollo del Derecho y del Ordenamiento Jurídico. Área dirigida por el Director Fernando Arévalo Carrascal, jefe inmediato la Dra. Ana María Ramos Serrano, Viceministra de Promoción de la Justicia.

Periodo evaluado del 01/02/2016 hasta el 29/04/2017 con un veintinueve punto cinco por ciento (29.5 %).

Dirección de Justicia Formal y Jurisdiccional. Área dirigida por el Director Ramiro Vargas Díaz, jefe inmediato la Dra. Ana María Ramos Serrano, Viceministra de Promoción de la Justicia.

Periodo evaluado del 01/02/2016 hasta el 29/04/2017 con un cuarenta y nueve por ciento por ciento (49%).

Con ocasión de la renuncia del Ministro Yesid Reyes Alvarado, Ministro de Justicia y del Derecho el día 24 de abril de 2016, se realizaron las evaluaciones parciales de los

avances alcanzados correspondientes al periodo comprendido entre: (02/02/2016 hasta el 24/04/2016). Dejando como resultado lo siguiente:

Nota: Están en espera las evaluaciones parciales con los avances alcanzados correspondientes al periodo comprendido entre: (02/02/2016 hasta el 24/04/2016). de los compromisos institucionales y contingentes adquiridos en los acuerdos de gestión de la actual vigencia (2016-2017), de:

- Oficina de Información en Justicia. Área dirigida por la jefe de Oficina Susy Sierra Ruiz, jefe inmediato el Dr. Yesid Reyes Alvarado, Ministro del Ministerio de Justicia y del Derecho. (A 24 de abril de 2016).
- Oficina de Asuntos Internacionales. Área dirigida por el jefe de Oficina Jorge Antonio Sanín Pombo, jefe inmediato el Dr. Yesid Reyes Alvarado, Ministro del Ministerio de Justicia y del Derecho. (A 24 de abril de 2016).

Con ocasión de la renuncia del Dr. Javier Flórez, Director de Política Contra las Drogas y Actividades Relacionadas el día 30 de junio de 2016 se realizaron las evaluaciones parciales de los avances alcanzados correspondientes al periodo comprendido entre: (02/02/2016 hasta el 30/06/2016). Dejando como resultado lo siguiente:

- Dirección de Política Contra las Drogas y Actividades Relacionadas. Área dirigida por el Director Javier Andrés Flórez Henao, jefe inmediato el Dr. Carlos Medina Ramírez, Viceministro de Política Criminal y Justicia Restaurativa. (A 30 de junio de 2016). (A 30 de junio de 2016)
- Subdirección de Control y Fiscalización de Sustancias Químicas y Estupefacientes de la Dirección de Política Contra Las Drogas y Actividades Relacionadas. Área dirigida por la Subdirectora Nubia Elena Pacheco Gómez, jefe inmediato el Dr. Javier Andrés Flórez Henao, Director de Política Contra las Drogas y Actividades Relacionadas. (A 30 de junio de 2016)
- Subdirección Estratégica y de Análisis. Área dirigida por la Subdirectora Martha Paredes Rosero, jefe inmediato el Dr. Javier Andrés Flórez Henao, Director de Política Contra las Drogas y Actividades Relacionadas. (A 30 de junio de 2016)

Atentamente,

Jenny Liliana Serna Villa
Profesional - Grupo Gestión Humana
Ministerio de Justicia y del Derecho